



2020

## Ausführliche Rechnung 2019

Ergänzende Informationen zur Vorlage  
der Einwohnergemeindeversammlung vom  
Montag, 14. September 2020



# Inhaltsverzeichnis

<b>Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung</b>	<b>4</b>
Zentrale Dienste	4
Finanzen und Verwaltung	8
Bildung	13
Planung und Hochbau	23
Soziales und Gesundheit	27
Verkehr und Sicherheit	31
<b>Erfolgsrechnung - Artengliederung</b>	<b>40</b>
<b>Bilanz</b>	<b>49</b>
<b>Anhang</b>	<b>54</b>
1. Rechtsgrundlage	54
2. Angewandtes Regelwerk und Abweichungen	54
3. Rechnungslegungsgrundsätze	54
4. Grundsätze der Bilanzierung und Bewertung	55
5. Eigenkapitalnachweis	58
6. Rückstellungsspiegel	59
7. Beteiligungsspiegel	59
8. Anlagespiegel	60
9. Gewährleistungsspiegel	60
10. Zusätzliche Angaben	61
11. Verpflichtungskredite	62
12. Risikomanagement	63
13. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	63
<b>Anlagespiegel detailliert mit einzelnen Anlageobjekten</b>	<b>64</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Zentrale Dienste

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>1110 Legislative (Abstimmungen und Wahlen)</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	26'533	18'000	47.4%	37'183	-28.6%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	854	562	52.1%	1'359	-37.2%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	134	36	271.5%	227	-40.9%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	234	153	53.1%	371	-36.8%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	82			128	-36.1%
3100.00 Büromaterial				571	-100.0%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	94'092	90'000	4.5%	81'470	15.5%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	95'676	93'950	1.8%	99'984	-4.3%
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	335	350	-4.3%	335	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen				1'200	-100.0%
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'440	3'740	-34.8%	3'779	-35.4%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck				2'000	-100.0%
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	2'900	20'000	-85.5%		
<b>Total Aufwand</b>	<b>223'281</b>	<b>226'791</b>	<b>-1.5%</b>	<b>228'608</b>	<b>-2.3%</b>
<b>Saldo</b>	<b>223'281</b>	<b>226'791</b>	<b>-1.5%</b>	<b>228'608</b>	<b>-2.3%</b>
<b>1111 Rechnungsprüfung</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	49'709	50'000	-0.6%	49'864	-0.3%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'102	3'120	-0.6%	2'559	21.2%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200	201	-0.6%	200	-0.3%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	845	850	-0.6%	697	21.2%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals		1'500	-100.0%		
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	8'508	20'000	-57.5%	19'593	-56.6%
3170.00 Reisekosten und Spesen	30	500	-94.0%		
<b>Total Aufwand</b>	<b>62'394</b>	<b>76'171</b>	<b>-18.1%</b>	<b>72'912</b>	<b>-14.4%</b>
<b>Saldo</b>	<b>62'394</b>	<b>76'171</b>	<b>-18.1%</b>	<b>72'912</b>	<b>-14.4%</b>
<b>1120 Exekutive (Gemeinderat)</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	510'974	509'895	0.2%	478'278	6.8%
3000.90 Rückerstattung Löhne Behörden, Richter und Richterinnen				-1'103	-100.0%
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals				800	-100.0%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'724	31'730	-6.3%	28'394	4.7%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	49'486	63'000	-21.5%	49'711	-0.5%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'095	2'090	0.3%	2'000	4.8%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	8'375	8'644	-3.1%	7'853	6.7%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'101	3'255	-4.7%	2'905	6.7%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	1'360	3'000	-54.7%	6'797	-80.0%
3099.00 Übriger Personalaufwand	840			5'000	-83.2%
3100.00 Büromaterial	61				
3102.00 Drucksachen, Publikationen	8'804	13'300	-33.8%	10'130	-13.1%
3105.00 Lebensmittel				14'158	-100.0%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'562				
3130.00 Dienstleistungen Dritter	81'433	47'550	71.3%	54'651	49.0%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	8'334	5'000	66.7%	9'209	-9.5%
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	100			50	100.0%
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	6'820	6'300	8.3%	6'820	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'346			400	236.6%
3170.00 Reisekosten und Spesen	62'538	65'000	-3.8%	53'527	16.8%
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	5'150	6'300	-18.3%	5'155	-0.1%
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	2'400	2'400		2'400	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		10'000	-100.0%	9'481	-100.0%
3910.00 IV Dienstleistungen				515	-100.0%
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	16'035	20'000	-19.8%		
<b>Total Aufwand</b>	<b>800'538</b>	<b>797'465</b>	<b>0.4%</b>	<b>747'132</b>	<b>7.1%</b>
4250.00 Verkäufe				-13'290	-100.0%
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-7'165			-5'120	39.9%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-7'165</b>			<b>-18'410</b>	<b>-61.1%</b>
<b>Saldo</b>	<b>793'373</b>	<b>797'465</b>	<b>-0.5%</b>	<b>728'723</b>	<b>8.9%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Zentrale Dienste

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>1200 Verwaltung Zentrale Dienste</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	706'539	751'664	-6.0%	721'168	-2.0%
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-491			-2'997	-83.6%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	40'956	43'703	-6.3%	41'550	-1.4%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-23			-187	-87.6%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	71'018	76'704	-7.4%	72'518	-2.1%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'787	3'963	-4.4%	4'180	-9.4%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	11'173	12'655	-11.7%	11'816	-5.4%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'265	4'549	-6.2%	4'326	-1.4%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	17'516	33'325	-47.4%	29'285	-40.2%
3091.00 Personalwerbung	625	1'500	-58.4%		
3099.00 Übriger Personalaufwand	4'961	6'320	-21.5%	4'238	17.1%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	109'493	83'680	30.8%	90'193	21.4%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'802	2'100	-14.2%	2'213	-18.6%
3105.00 Lebensmittel	73			648	-88.7%
3106.00 Medizinisches Material	129	350	-63.2%	1'530	-91.6%
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	130	1'200	-89.2%	5'179	-97.5%
3110.00 Büromöbel und -geräte	516			100	416.4%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	230				
3116.00 Medizinische Geräte	2'374	2'240	6.0%	4'737	-49.9%
3118.00 Immaterielle Anlagen	12'451	12'580	-1.0%	12'517	-0.5%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	83'639	47'886	74.7%	52'452	59.5%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	58'242	81'600	-28.6%	42'840	36.0%
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	100	320	-68.8%	113	-11.2%
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	8'849	13'915	-36.4%	10'836	-18.3%
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'559	4'176	-14.8%	1'712	107.9%
3170.00 Reisekosten und Spesen	7'955	11'669	-31.8%	9'200	-13.5%
3199.00 Übriger Betriebsaufwand				30	-100.0%
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	42'328	45'000	-5.9%	44'101	-4.0%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	920	850	8.2%	792	16.2%
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'193'116</b>	<b>1'241'949</b>	<b>-3.9%</b>	<b>1'165'088</b>	<b>2.4%</b>
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-694	-500	38.9%	-490	41.6%
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-14'221			-12'937	9.9%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-14'915</b>	<b>-500</b>	<b>2883.1%</b>	<b>-13'427</b>	<b>11.1%</b>
<b>Saldo</b>	<b>1'178'201</b>	<b>1'241'449</b>	<b>-5.1%</b>	<b>1'151'661</b>	<b>2.3%</b>
<b>1220 Personaldienst</b>					
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		-130'000	-100.0%		
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	39			33	15.4%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	103			102	0.4%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	11			9	16.0%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2			2	12.5%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	5'962	8'000	-25.5%	330	1706.8%
3091.00 Personalwerbung	2'693	3'000	-10.3%	2'693	
3099.00 Übriger Personalaufwand	43'897	76'450	-42.6%	43'199	1.6%
3102.00 Drucksachen, Publikationen				41	-100.0%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	30	30		30	
3105.00 Lebensmittel	14'183	14'700	-3.5%		
3118.00 Immaterielle Anlagen	530			530	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'208				
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	9'333	8'800	6.1%	8'069	15.7%
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	5'510	9'050	-39.1%	7'028	-21.6%
3170.00 Reisekosten und Spesen	87	200	-56.4%	37	133.8%
3320.00 Planmässige Abschreibungen Software		41'869	-100.0%	26'521	-100.0%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300	300		300	
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	1'990	5'000	-60.2%		
<b>Total Aufwand</b>	<b>85'876</b>	<b>37'399</b>	<b>129.6%</b>	<b>88'925</b>	<b>-3.4%</b>
4250.00 Verkäufe	-13'959				
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-120	-14'000	-99.1%	-360	-66.7%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-14'079</b>	<b>-14'000</b>	<b>0.6%</b>	<b>-360</b>	<b>3810.9%</b>
<b>Saldo</b>	<b>71'797</b>	<b>23'399</b>	<b>206.8%</b>	<b>88'565</b>	<b>-18.9%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Zentrale Dienste

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>1300 Friedensrichter</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	22'800	30'000	-24.0%	30'891	-26.2%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'423	1'872	-24.0%	9	15282.2%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	92	121	-24.0%	124	-26.2%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	388	510	-24.0%	3	12608.2%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	850	500	70.0%	1'560	-45.5%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	160				
3130.00 Dienstleistungen Dritter		200	-100.0%	42	-100.0%
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'680	2'500	7.2%	2'519	6.4%
<b>Total Aufwand</b>	<b>28'392</b>	<b>35'703</b>	<b>-20.5%</b>	<b>35'149</b>	<b>-19.2%</b>
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen	-24'000	-18'000	33.3%	-20'305	18.2%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-24'000</b>	<b>-18'000</b>	<b>33.3%</b>	<b>-20'305</b>	<b>18.2%</b>
<b>Saldo</b>	<b>4'392</b>	<b>17'703</b>	<b>-75.2%</b>	<b>14'844</b>	<b>-70.4%</b>
<b>1400 Notariat</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	427'582	428'598	-0.2%	425'886	0.4%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'429	26'386	0.2%	26'014	1.6%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	51'820	51'888	-0.1%	50'928	1.8%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'808	1'831	-1.3%	1'823	-0.9%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	7'191	7'208	-0.2%	7'359	-2.3%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'576	2'582	-0.3%	2'569	0.2%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	5'160	9'600	-46.3%	1'960	163.3%
3099.00 Übriger Personalaufwand	12			256	-95.3%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	876	500	75.1%	345	154.1%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	236	8'000	-97.1%	6'636	-96.4%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	3'951	4'800	-17.7%	3'145	25.6%
3118.00 Immaterielle Anlagen		6'200	-100.0%		
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'438	2'000	-28.1%	1'468	-2.1%
3134.00 Sachversicherungsprämien	12'610				
3137.00 Steuern und Abgaben	39'707	42'243	-6.0%	43'562	-8.9%
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen		700	-100.0%	969	-100.0%
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen	382	351	9.0%	254	50.3%
3170.00 Reisekosten und Spesen	45	500	-91.0%	193	-76.7%
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	404				
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	517			258	100.0%
<b>Total Aufwand</b>	<b>582'742</b>	<b>593'387</b>	<b>-1.8%</b>	<b>573'627</b>	<b>1.6%</b>
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen Notariat (5.9%)	-634'338	-652'500	-2.8%	-698'308	-9.2%
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-40'000	-40'000		-40'000	
<b>Total Ertrag</b>	<b>-674'338</b>	<b>-692'500</b>	<b>-2.6%</b>	<b>-738'308</b>	<b>-8.7%</b>
<b>Saldo</b>	<b>-91'596</b>	<b>-99'113</b>	<b>-7.6%</b>	<b>-164'680</b>	<b>-44.4%</b>
<b>1410 Weibeldienst</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	815	800	1.8%	815	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51	50	1.9%	51	0.1%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7	3	118.5%	8	-10.7%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	14	14	1.8%	14	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5	5	2.1%	5	-1.0%
3170.00 Reisekosten und Spesen		100	-100.0%		
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	150	150		150	
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'041</b>	<b>1'122</b>	<b>-7.2%</b>	<b>1'042</b>	<b>-0.1%</b>
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen	-1'700	-1'000	70.0%	-985	72.6%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'700</b>	<b>-1'000</b>	<b>70.0%</b>	<b>-985</b>	<b>72.6%</b>
<b>Saldo</b>	<b>-659</b>	<b>122</b>	<b>-641.7%</b>	<b>57</b>	<b>-1251.5%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Zentrale Dienste

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>1450 Erbschaftsamt</b>					
<b>1500 Wirtschaftsförderung</b>					
3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'306	4'800	-52.0%	1'029	124.2%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	708			885	-20.0%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	5'474	6'000	-8.8%	1'735	215.5%
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'576	8'000	-80.3%	6'110	-74.2%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	152'736	157'200	-2.8%	146'893	4.0%
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	2'140	20'000	-89.3%		
<b>Total Aufwand</b>	<b>164'940</b>	<b>196'000</b>	<b>-15.8%</b>	<b>156'652</b>	<b>5.3%</b>
4250.00 Verkäufe				-20	-100.0%
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				-1'600	-100.0%
<b>Total Ertrag</b>				<b>-1'620</b>	<b>-100.0%</b>
<b>Saldo</b>	<b>164'940</b>	<b>196'000</b>	<b>-15.8%</b>	<b>155'032</b>	<b>6.4%</b>
<b>1690 Kultur/Marktwesen</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	524			524	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'666			2'222	20.0%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	166			22	668.1%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	13			4	225.3%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	45			7	533.6%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen				2	-100.0%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	194	150	29.2%	207	-6.3%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	60	100	-40.0%	60	
3119.00 Übrige nicht aktivierbare Anlagen				3'542	-100.0%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	16'507	4'000	312.7%	16'658	-0.9%
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'054	1'300	-18.9%	867	21.7%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	199'150	212'750	-6.4%	173'350	14.9%
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	92'246	38'000	142.8%		
<b>Total Aufwand</b>	<b>312'626</b>	<b>256'300</b>	<b>22.0%</b>	<b>197'464</b>	<b>58.3%</b>
4120.00 Konzessionen	-19'321			-20'112	-3.9%
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-4'381	-4'000	9.5%	-4'547	-3.7%
4250.00 Verkäufe	-85			-465	-81.7%
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				-815	-100.0%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-23'787</b>	<b>-4'000</b>	<b>494.7%</b>	<b>-25'940</b>	<b>-8.3%</b>
<b>Saldo</b>	<b>288'838</b>	<b>252'300</b>	<b>14.5%</b>	<b>171'524</b>	<b>68.4%</b>
<b>Zentrale Dienste</b>					
<b>Total Aufwand</b>	<b>3'454'946</b>	<b>3'462'287</b>	<b>-0.2%</b>	<b>3'266'600</b>	<b>5.8%</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>-759'985</b>	<b>-730'000</b>	<b>4.1%</b>	<b>-819'354</b>	<b>-7.2%</b>
<b>Saldo</b>	<b>2'694'961</b>	<b>2'732'287</b>	<b>-1.4%</b>	<b>2'447'246</b>	<b>10.1%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Finanzen und Verwaltung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018	
<b>2000</b>	<b>Verwaltung Finanzen und Verwaltung</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	2'321	3'000	-22.7%	1'638	41.7%
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	823'426	852'880	-3.5%	820'178	0.4%
3010.90	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals				-16'111	-100.0%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'519	52'952	-2.7%	49'436	4.2%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	114'932	113'679	1.1%	110'269	4.2%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	449	3'633	-87.6%	2'797	-83.9%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	13'922	14'456	-3.7%	13'906	0.1%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'987	5'179	-3.7%	4'800	3.9%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'596	13'950	-81.4%	8'723	-70.2%
3091.00	Personalwerbung		2'000	-100.0%	1'410	-100.0%
3099.00	Übriger Personalaufwand	78'963	80'400	-1.8%	75'099	5.1%
3100.00	Büromaterial	22'092	32'900	-32.9%	26'707	-17.3%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	854	100	754.2%	253	237.5%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'147	15'100	0.3%	23'693	-36.1%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	202	50	303.8%	41	387.7%
3110.00	Büromöbel und -geräte	16'716	5'000	234.3%	5'849	185.8%
3113.00	Hardware				6'724	-100.0%
3118.00	Immaterielle Anlagen	200			8'308	-97.6%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	73'851	74'500	-0.9%	73'243	0.8%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		2'000	-100.0%		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	37'505	39'650	-5.4%	46'080	-18.6%
3134.00	Sachversicherungsprämien	30'945	30'910	0.1%	30'912	0.1%
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'957	3'250	-9.0%	3'240	-8.7%
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'257	1'500	-16.2%	1'446	-13.0%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'720	1'753	-1.9%	4'479	-61.6%
3170.00	Reisekosten und Spesen	389	1'100	-64.6%	397	-2.0%
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	7'135			2'143	232.9%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste				35	-100.0%
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	8'431				
3409.00	Übrige Passivzinsen	579				
3499.00	Übriger Finanzaufwand	-8			74	-110.1%
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	500	500		500	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	23'500	16'000	46.9%	17'400	35.1%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>1'337'088</b>	<b>1'366'442</b>	<b>-2.1%</b>	<b>1'323'668</b>	<b>1.0%</b>
4250.00	Verkäufe	-14	-50	-71.9%	-155	-91.0%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-17'332	-30'450	-43.1%	-17'689	-2.0%
4290.00	Übrige Entgelte	-291			-343	-15.3%
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-2				
4390.00	Übriger Ertrag	-32			-227	-85.7%
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-96			-112	-14.3%
4420.00	Dividenden	-34'203	-52'000	-34.2%	-52'140	-34.4%
4429.00	Übriger Beteiligungsertrag		-200	-100.0%	-200	-100.0%
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-420	-200	109.8%	-323	29.9%
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-50'000	-50'000		-50'000	
4613.00	Entschädigungen von öffentl. Sozialversicherungen	-61'828	-61'500	0.5%	-61'552	0.4%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-164'218</b>	<b>-194'400</b>	<b>-15.5%</b>	<b>-182'741</b>	<b>-10.1%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>1'172'870</b>	<b>1'172'042</b>	<b>0.1%</b>	<b>1'140'927</b>	<b>2.8%</b>
<b>2050</b>	<b>Informatik Verwaltung</b>					
3100.00	Büromaterial	4'108	5'000	-17.8%	7'248	-43.3%
3113.00	Hardware	6'521	5'000	30.4%	11'237	-42.0%
3118.00	Immaterielle Anlagen	42'159	48'300	-12.7%	62'730	-32.8%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'393	18'280	-43.1%	11'348	-8.4%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	312'152	284'812	9.6%	324'630	-3.8%
3137.00	Steuern und Abgaben	1'820				
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	5'852	3'000	95.1%	5'619	4.1%
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	14'546	12'922	12.6%	8'254	76.2%
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien		67'667	-100.0%		

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Finanzen und Verwaltung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	17'972	27'400	-34.4%	19'098	-5.9%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>415'523</b>	<b>472'381</b>	<b>-12.0%</b>	<b>450'164</b>	<b>-7.7%</b>
4250.00	Verkäufe	-80				
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-80</b>				
	<b>Saldo</b>	<b>415'443</b>	<b>472'381</b>	<b>-12.1%</b>	<b>450'164</b>	<b>-7.7%</b>
<b>2400</b>	<b>Einwohnerdienste</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	212'384	214'695	-1.1%	208'905	1.7%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'212	13'345	-1.0%	12'932	2.2%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'060	19'906	0.8%	19'802	1.3%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	880	879	0.1%	835	5.4%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	3'596	3'636	-1.1%	3'593	0.1%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'288	1'302	-1.1%	1'268	1.6%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'000	-100.0%		
3099.00	Übriger Personalaufwand				6	-100.0%
3100.00	Büromaterial	420	700	-40.0%	704	-40.4%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	548	1'000	-45.2%	346	58.4%
3113.00	Hardware				2'961	-100.0%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'406	23'400	-29.9%	18'699	-12.3%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	40'222	29'900	34.5%	30'890	30.2%
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	448	1'000	-55.2%	1'620	-72.3%
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'577				
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	669	171	291.4%	144	365.4%
3170.00	Reisekosten und Spesen	199	100	99.2%	158	26.0%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	464	300	54.7%	413	12.3%
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	70	70		70	
	<b>Total Aufwand</b>	<b>313'444</b>	<b>311'404</b>	<b>0.7%</b>	<b>303'345</b>	<b>3.3%</b>
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-74'945	-84'000	-10.8%	-84'115	-10.9%
4250.00	Verkäufe	-30			-2	1405.0%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-10'178			-2'254	351.6%
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-50			-5	957.1%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-85'203</b>	<b>-84'000</b>	<b>1.4%</b>	<b>-86'375</b>	<b>-1.4%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>228'241</b>	<b>227'404</b>	<b>0.4%</b>	<b>216'969</b>	<b>5.2%</b>
<b>2410</b>	<b>Zivilstands- und Erbschaftsamt</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	303'875	296'456	2.5%	299'728	1.4%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'925	18'499	2.3%	18'683	1.3%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'601	36'632	-0.1%	36'162	1.2%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'274	1'218	4.5%	1'218	4.6%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	5'152	5'040	2.2%	5'138	0.3%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'846	1'805	2.2%	1'826	1.1%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	600	2'000	-70.0%	2'110	-71.6%
3099.00	Übriger Personalaufwand				347	-100.0%
3100.00	Büromaterial				198	-100.0%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	863	1'500	-42.5%	1'600	-46.1%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	583	200	191.5%	404	44.3%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	306	300	2.0%	280	9.1%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge				1'898	-100.0%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'699	10'300	42.7%	13'135	11.9%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'586	5'500	-53.0%	5'508	-53.1%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	171	171	-0.2%	113	51.2%
3170.00	Reisekosten und Spesen	671	300	123.5%	787	-14.8%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'065	800	33.1%	1'124	-5.3%
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'007	5'500	-9.0%	4'235	18.2%
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	260	300	-13.3%	260	
	<b>Total Aufwand</b>	<b>394'482</b>	<b>386'521</b>	<b>2.1%</b>	<b>394'754</b>	<b>-0.1%</b>
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-238'372	-240'000	-0.7%	-224'032	6.4%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-2'822	-1'100	156.5%	-2'429	16.2%
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-30			-8	275.0%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Finanzen und Verwaltung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-115'579	-100'000	15.6%	-112'381	2.8%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-356'803</b>	<b>-341'100</b>	<b>4.6%</b>	<b>-338'849</b>	<b>5.3%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>37'679</b>	<b>45'421</b>	<b>-17.0%</b>	<b>55'905</b>	<b>-32.6%</b>
<b>2420</b>	<b>Betriebsamt</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	86'843	85'000	2.2%	81'254	6.9%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'289	10'608	15.8%	14'137	-13.1%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'250	14'905	-4.4%	13'317	7.0%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	615	699	-12.0%	1'623	-62.1%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	3'436	2'890	18.9%	3'993	-14.0%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'231	1'035	18.9%	1'430	-14.0%
3091.00	Personalwerbung	172				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'714	2'400	-28.6%	1'837	-6.7%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand		650	-100.0%	125	-100.0%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>120'550</b>	<b>118'187</b>	<b>2.0%</b>	<b>117'717</b>	<b>2.4%</b>
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'714			-1'925	-10.9%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'714</b>			<b>-1'925</b>	<b>-10.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>118'836</b>	<b>118'187</b>	<b>0.5%</b>	<b>115'792</b>	<b>2.6%</b>
<b>2500</b>	<b>Lorzensaal (Betrieb)</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	809'254	823'937	-1.8%	810'083	-0.1%
3010.90	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-9'821				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'656	51'135	-4.8%	49'588	-1.9%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	72'091	70'016	3.0%	73'092	-1.4%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'698	3'353	10.3%	3'166	16.8%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	13'234	13'931	-5.0%	13'932	-5.0%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'020	3'742	7.4%	3'762	6.9%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'059	18'500	-13.2%	11'478	39.9%
3091.00	Personalwerbung	388	500	-22.5%		
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'875	3'000	-37.5%	2'461	-23.8%
3100.00	Büromaterial	1'382	2'000	-30.9%	1'218	13.4%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	29'924	38'700	-22.7%	24'144	23.9%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	24'465	30'050	-18.6%	21'026	16.4%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	292	1'000	-70.8%	2'708	-89.2%
3105.00	Lebensmittel	112'871	135'500	-16.7%	116'373	-3.0%
3106.00	Medizinisches Material	809	2'000	-59.5%	30	2592.7%
3110.00	Büromöbel und -geräte	5'071	5'000	1.4%	6'457	-21.5%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'649	6'500	-74.6%		
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	500	8'000	-93.8%	3'635	-86.2%
3113.00	Hardware	519	3'000	-82.7%	20'627	-97.5%
3118.00	Immaterielle Anlagen	810	1'380	-41.3%	876	-7.6%
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	10'212	9'600	6.4%	5'712	78.8%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	427'257	398'000	7.4%	417'633	2.3%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'506	15'500	-90.3%	13'072	-88.5%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'097	8'800	-8.0%	8'473	-4.4%
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'103	1'900	-41.9%	1'111	-0.7%
3137.00	Steuern und Abgaben	56'987	59'581	-4.4%	57'542	-1.0%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'162	5'000	-36.8%	2'814	12.4%
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'803	500	260.5%	275	555.5%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'935	35'200	-40.5%	24'219	-13.6%
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	339	1'000	-66.1%	5'209	-93.5%
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'446	4'400	-67.1%	336	331.1%
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	884	1'500	-41.1%	474	86.5%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	16'122	15'827	1.9%	24'045	-32.9%
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'766	2'612	-32.4%	1'565	12.8%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste				8'618	-100.0%
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'422	4'560	-25.0%	2'922	17.1%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>1'693'788</b>	<b>1'785'224</b>	<b>-5.1%</b>	<b>1'738'673</b>	<b>-2.6%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Finanzen und Verwaltung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018	
4240.06	Benützungsgebühren Veranstaltungstechnik Lorzensaal (3.5%)	-30'846	-18'000	71.4%	-11'597	166.0%
4240.07	Benützungsgebühren Mobiliar und Einrichtungen Lorzensaal (2.8%)	-24'482	-20'000	22.4%	-29'348	-16.6%
4240.08	DL Personal Bühne, Saal, Reinigung, Management Lorzensaal (5.9%)	-64'235	-60'000	7.1%	-81'326	-21.0%
4240.09	DL Personal Service, Küche, Garderobe Lorzensaal (5.1%)	-2'614	-5'000	-47.7%	-3'810	-31.4%
4240.10	DL Entsorgung Lorzensaal (2.8%)	-450	-1'200	-62.5%	-500	-10.0%
4240.11	DL Personal Externe Weiterverrechnung (0.1%)	-19'254	-15'000	28.4%	-1'662	1058.3%
4240.12	DL Werbung & Sponsoring Lorzensaal (5.1%)	-548				
4240.13	DL verwaltungsinterne Anlässe Lorzensaal (0.0%)	-31'675	-30'000	5.6%	-10'593	199.0%
4250.05	Ertrag Bewirtung F&B Anlässe Kunden Lorzensaal (5.1%)	-784'195	-850'000	-7.7%	-807'231	-2.9%
4250.06	Ertrag Bewirtung F&B externe Weiterverrechnung (0.1%)	-7'869	-4'000	96.7%	-3'637	116.4%
4250.07	Ertrag Bewirtung F&B verwaltungsinterne Anlässe Lorzensaal (0.0%)	-74'010	-70'000	5.7%	-73'890	0.2%
4250.08	Verkauf Wein und Spirituosen Lorzensaal (1.2%)	-3'313	-4'000	-17.2%	-4'424	-25.1%
4250.09	Verkauf Lebensmittel Lorzensaal (0.6%)	-2'099	-2'000	5.0%	-1'784	17.7%
4250.10	Verkäufe Diverses Lorzensaal (3.5%)	-343	-2'000	-82.9%	-934	-63.3%
4290.01	Annulationsgebühren Lorzensaal (0.0%)	-100	-500	-80.0%	-1'761	-94.3%
4472.01	Vermietung Räumlichkeiten Lorzensaal (5.1%)	-189'674	-217'000	-12.6%	-175'726	7.9%
4920.00	IV Pacht, Mieten, Benützungskosten	-222'474	-203'000	9.6%		
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'458'181</b>	<b>-1'501'700</b>	<b>-2.9%</b>	<b>-1'208'225</b>	<b>20.7%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>235'607</b>	<b>283'524</b>	<b>-16.9%</b>	<b>530'448</b>	<b>-55.6%</b>
<b>2550</b>	<b>Parkhaus Lorze</b>					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'413	2'000	170.7%	1'485	264.5%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'684				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'923	6'500	-24.3%	6'422	-23.3%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'043	9'740	-17.4%	9'677	-16.9%
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'369	3'400	-0.9%	3'345	0.7%
3137.00	Steuern und Abgaben	6'763	7'160	-5.5%	7'328	-7.7%
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'277	2'100	56.1%	8'390	-60.9%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		20'000	-100.0%	8'143	-100.0%
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)				1'795	-100.0%
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	33'878	35'000	-3.2%	34'978	-3.1%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>69'350</b>	<b>85'900</b>	<b>-19.3%</b>	<b>81'564</b>	<b>-15.0%</b>
4240.01	Parkinggebühren Parkhaus Lorze (3.5%)	-149'573	-160'000	-6.5%	-153'400	-2.5%
4240.02	Ertrag Werbung Parkhaus Lorze (5.1%)		-500	-100.0%	-388	-100.0%
4260.01	Kostenbeteiligungen Miteigentümer Parkhaus Lorze (5.9%)	-25'899	-26'000	-0.4%	-32'873	-21.2%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-175'472</b>	<b>-186'500</b>	<b>-5.9%</b>	<b>-186'661</b>	<b>-6.0%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-106'123</b>	<b>-100'601</b>	<b>5.5%</b>	<b>-105'097</b>	<b>1.0%</b>
<b>2600</b>	<b>Steuern</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	12'020	12'000	0.2%	12'126	-0.9%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	455	494	-7.9%	449	1.5%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	48	32	51.5%	49	-1.0%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	124	135	-7.9%	122	1.5%
3099.00	Übriger Personalaufwand		500	-100.0%	722	-100.0%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	192				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'927	1'750	10.1%	1'848	4.3%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		5'000	-100.0%	13'880	-100.0%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	92'749	200'000	-53.6%	-172'411	-153.8%
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	129				
3499.00	Übriger Finanzaufwand	2'512	20'000	-87.4%	6'224	-59.6%
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	290'686	290'700	0.0%	272'288	6.8%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>400'844</b>	<b>530'611</b>	<b>-24.5%</b>	<b>135'296</b>	<b>196.3%</b>
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen Berichtsjahr	-20'936'038	-20'300'000	3.1%	-20'667'444	1.3%
4000.20	Einkommenssteuern natürliche Personen Vorjahre	-5'590'484	-3'500'000	59.7%	-5'026'835	11.2%
4000.90	Steueranrechnung natürliche Personen	133'622	80'000	67.0%	99'637	34.1%
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen Berichtsjahr	-5'478'325	-5'100'000	7.4%	-5'147'822	6.4%
4001.20	Vermögenssteuern natürliche Personen Vorjahre	-1'031'901	-500'000	106.4%	-804'232	28.3%
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen	-1'064'429	-1'500'000	-29.0%	-1'186'494	-10.3%
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen Berichtsjahr	-8'431'316	-7'300'000	15.5%	-9'385'644	-10.2%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Finanzen und Verwaltung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
4010.20	Gewinnsteuern juristische Personen Vorjahre	-696'792	-450'000	54.8%	-243'846	185.8%
4010.90	Steueranrechnung juristische Personen	13'161	100'000	-86.8%	17'012	-22.6%
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen Berichtsjahr	-956'344	-850'000	12.5%	-930'875	2.7%
4011.20	Kapitalsteuern juristische Personen Vorjahre	-29'911	-50'000	-40.2%	-42'254	-29.2%
4022.00	Vermögensgewinnsteuern	-7'675'396	-2'400'000	219.8%	-3'089'629	148.4%
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern	-766'465	-200'000	283.2%	-674'650	13.6%
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-100	-100	-100.0%	-10	-100.0%
4270.00	Bussen	-83'350	-60'000	38.9%	-79'700	4.6%
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-4'698	-13'000	-63.9%	-2'271	106.8%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-52'598'665</b>	<b>-42'043'100</b>	<b>25.1%</b>	<b>-47'165'057</b>	<b>11.5%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-52'197'821</b>	<b>-41'512'489</b>	<b>25.7%</b>	<b>-47'029'762</b>	<b>11.0%</b>
<b>2610</b>	<b>Zinsen</b>					
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	43'381	56'567	-23.3%	95'530	-54.6%
3440.00	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV				87'600	-100.0%
3940.00	IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	10'874	16'000	-32.0%	17'800	-38.9%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>54'254</b>	<b>72'567</b>	<b>-25.2%</b>	<b>200'930</b>	<b>-73.0%</b>
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-1'773			-2'308	-23.2%
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen	-5'295	-5'295		-5'295	
4440.00	Marktwertanpassungen Wertschriften	-379'788				
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-386'856</b>	<b>-5'295</b>	<b>7206.1%</b>	<b>-7'603</b>	<b>4988.1%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-332'602</b>	<b>67'272</b>	<b>-594.4%</b>	<b>193'327</b>	<b>-272.0%</b>
<b>2630</b>	<b>Finanzausgleich</b>					
3621.70	Beitrag an NFA, Nation. Finanzausgleich	3'031'376	3'031'376		2'838'088	6.8%
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve				8'234'339	-100.0%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>3'031'376</b>	<b>3'031'376</b>		<b>11'072'427</b>	<b>-72.6%</b>
4622.70	Innerkantonaler Finanzausgleich von Gemeinden an Gemeinden	-20'867'014	-20'881'439	-0.1%	-22'653'141	-7.9%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-20'867'014</b>	<b>-20'881'439</b>	<b>-0.1%</b>	<b>-22'653'141</b>	<b>-7.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-17'835'638</b>	<b>-17'850'063</b>	<b>-0.1%</b>	<b>-11'580'714</b>	<b>54.0%</b>
<b>2650</b>	<b>Finanzpolitischer Ausgleich</b>					
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve	3'500'000	3'500'000			
	<b>Total Aufwand</b>	<b>3'500'000</b>	<b>3'500'000</b>			
	<b>Saldo</b>	<b>3'500'000</b>	<b>3'500'000</b>			
<b>2710</b>	<b>Sport und Freizeit</b>					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'970				
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	642				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'666				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	110'805	130'200	-14.9%	101'420	9.3%
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	42'943	100'000	-57.1%		
	<b>Total Aufwand</b>	<b>160'026</b>	<b>230'200</b>	<b>-30.5%</b>	<b>101'420</b>	<b>57.8%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>160'026</b>	<b>230'200</b>	<b>-30.5%</b>	<b>101'420</b>	<b>57.8%</b>
<b>2900</b>	<b>Pensions- und Sparversicherung</b>					
3061.00	Renten oder Rentenanteile	19'631	40'267	-51.2%	36'828	-46.7%
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	14'051	23'808	-41.0%	22'182	-36.7%
3064.00	Überbrückungsrenten	67'995	148'460	-54.2%	141'321	-51.9%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'063	5'000	81.3%	6'847	32.4%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>110'740</b>	<b>217'535</b>	<b>-49.1%</b>	<b>207'177</b>	<b>-46.5%</b>
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	-33'682	-64'075	-47.4%	-59'010	-42.9%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-33'682</b>	<b>-64'075</b>	<b>-47.4%</b>	<b>-59'010</b>	<b>-42.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>77'058</b>	<b>153'460</b>	<b>-49.8%</b>	<b>148'168</b>	<b>-48.0%</b>
	<b>Finanzen und Verwaltung</b>					
	<b>Total Aufwand</b>	<b>11'601'463</b>	<b>12'108'346</b>	<b>-4.2%</b>	<b>16'127'135</b>	<b>-28.1%</b>
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-76'127'888</b>	<b>-65'301'609</b>	<b>16.6%</b>	<b>-71'889'588</b>	<b>5.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-64'526'424</b>	<b>-53'193'263</b>	<b>21.3%</b>	<b>-55'762'453</b>	<b>15.7%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>3000 Schulleitung und Verwaltung</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	6'670	9'000	-25.9%	9'603	-30.5%
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'805'989	1'627'271	11.0%	1'552'983	16.3%
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-9'835			-45'026	-78.2%
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	58'219	51'324	13.4%	63'729	-8.6%
3020.90 Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte	-197	-674	-70.8%		
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	113'052	104'103	8.6%	96'635	17.0%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-69			-89	-22.9%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	233'711	217'574	7.4%	202'462	15.4%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'227	7'211	28.0%	6'850	34.7%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	31'149	28'434	9.5%	27'108	14.9%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'419	9'988	4.3%	9'326	11.7%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	5'075	21'600	-76.5%	11'336	-55.2%
3091.00 Personalwerbung	6'434	7'000	-8.1%	1'610	299.6%
3099.00 Übriger Personalaufwand	159'145	51'750	207.5%	39'217	305.8%
3100.00 Büromaterial	3'046	4'000	-23.8%	1'610	89.2%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	15'179	18'750	-19.0%	15'937	-4.8%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	999	990	0.9%	672	48.7%
3106.00 Medizinisches Material		500	-100.0%		
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	10	500	-98.0%		
3110.00 Büromöbel und -geräte	1'872	1'850	1.2%	2'638	-29.1%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	105'709	145'250	-27.2%	143'562	-26.4%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	60'417	36'740	64.4%	27'221	122.0%
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'540	1'500	2.7%	1'140	35.1%
3134.00 Sachversicherungsprämien	991	1'400	-29.2%	924	7.2%
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	591	700	-15.6%	591	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'157	3'000	-61.4%	1'173	-1.4%
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'411	1'411	0.0%	922	53.1%
3170.00 Reisekosten und Spesen	20'929	29'500	-29.1%	17'910	16.9%
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager				1'189	-100.0%
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	9'036				
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	25'800	22'000	17.3%	23'256	10.9%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	430	1'200	-64.2%	430	
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	23'810				
<b>Total Aufwand</b>	<b>2'701'916</b>	<b>2'403'871</b>	<b>12.4%</b>	<b>2'214'920</b>	<b>22.0%</b>
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-200	-500	-60.0%	-150	33.4%
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-318	-300	6.1%	-74	332.9%
4990.00 Übrige interne Verrechnungen		-7'000	-100.0%		
<b>Total Ertrag</b>	<b>-518</b>	<b>-7'800</b>	<b>-93.4%</b>	<b>-224</b>	<b>131.9%</b>
<b>Saldo</b>	<b>2'701'398</b>	<b>2'396'071</b>	<b>12.7%</b>	<b>2'214'697</b>	<b>22.0%</b>
<b>3050 Schulinformatik</b>					
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals		2'000	-100.0%		
3100.00 Büromaterial	174	300	-42.1%	2'409	-92.8%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	650				
3113.00 Hardware	5'368	84'000	-93.6%	21'512	-75.0%
3118.00 Immaterielle Anlagen	49'921	88'930	-43.9%	42'620	17.1%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'163	4'000	-70.9%		
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	600'192	685'900	-12.5%	489'216	22.7%
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	10'444	6'000	74.1%	280	3629.9%
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	969	14'000	-93.1%	2'073	-53.2%
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien	159'419	474'853	-66.4%	177'596	-10.2%
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	95'342				
<b>Total Aufwand</b>	<b>923'641</b>	<b>1'359'983</b>	<b>-32.1%</b>	<b>735'705</b>	<b>25.5%</b>
<b>Saldo</b>	<b>923'641</b>	<b>1'359'983</b>	<b>-32.1%</b>	<b>735'705</b>	<b>25.5%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>3110 Kindergarten</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	355			246	44.2%
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	1'777'420	1'729'093	2.8%	1'744'180	1.9%
3020.90 Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte	-22'686	-22'692	0.0%	-44'764	-49.3%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	107'596	107'506	0.1%	105'954	1.5%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-376			-1'786	-79.0%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	184'274	182'957	0.7%	185'992	-0.9%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'268	7'078	2.7%	6'964	4.4%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	29'457	29'288	0.6%	29'039	1.4%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'054	5'048	0.1%	4'955	2.0%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals				538	-100.0%
3090.01 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (mit Ausbildungsvertrag)	90				
3090.02 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	5'253	6'560	-19.9%	3'303	59.0%
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'869	1'050	78.0%	1'588	17.7%
3100.00 Büromaterial	1'166	960	21.4%	892	30.7%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	294			872	-66.3%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'891	3'800	-50.2%	1'686	12.2%
3104.00 Lehrmittel	37'287	39'242	-5.0%	34'929	6.8%
3105.00 Lebensmittel	3'440	3'200	7.5%	2'510	37.0%
3106.00 Medizinisches Material	796	500	59.2%	1'139	-30.1%
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	1'548	6'350	-75.6%	1'548	0.0%
3110.00 Büromöbel und -geräte	36'101	35'950	0.4%	9'289	288.7%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge				2'088	-100.0%
3119.00 Übrige nicht aktivierbare Anlagen				17	-100.0%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	104'665	108'667	-3.7%	104'296	0.4%
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	200				
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	506	400	26.5%	303	67.3%
3170.00 Reisekosten und Spesen	619	2'320	-73.3%	483	28.1%
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	12'524	23'559	-46.8%	2'190	472.0%
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeförderung	468'439	490'000	-4.4%	451'785	3.7%
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	14'784	14'784		14'448	2.3%
<b>Total Aufwand</b>	<b>2'779'835</b>	<b>2'775'620</b>	<b>0.2%</b>	<b>2'664'685</b>	<b>4.3%</b>
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-980'175	-1'077'840	-9.1%	-951'552	3.0%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-980'175</b>	<b>-1'077'840</b>	<b>-9.1%</b>	<b>-951'552</b>	<b>3.0%</b>
<b>Saldo</b>	<b>1'799'659</b>	<b>1'697'780</b>	<b>6.0%</b>	<b>1'713'134</b>	<b>5.1%</b>
<b>3120 Primarstufe</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'035			22'932	-17.0%
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	6'582'971	6'377'415	3.2%	6'480'250	1.6%
3020.90 Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte	-69'567	-83'610	-16.8%	-84'724	-17.9%
3049.00 Übrige Zulagen	4'765			4'765	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	404'265	395'529	2.2%	398'773	1.4%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-2'154			-2'721	-20.9%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	680'917	674'039	1.0%	673'107	1.2%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	26'934	25'586	5.3%	25'645	5.0%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	110'206	107'756	2.3%	108'629	1.5%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	18'816	18'553	1.4%	18'354	2.5%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals				13'413	-100.0%
3090.01 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (mit Ausbildungsvertrag)	15'335	36'400	-57.9%	1'500	922.3%
3090.02 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	55'289	131'030	-57.8%	18'402	200.5%
3091.00 Personalwerbung	500				
3099.00 Übriger Personalaufwand	12'182	16'870	-27.8%	15'423	-21.0%
3100.00 Büromaterial	13'688	12'320	11.1%	16'839	-18.7%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	890	1'000	-11.0%	4'774	-81.4%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	462				
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	4'412	4'800	-8.1%	6'322	-30.2%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3104.00	Lehrmittel	249'274	249'372	0.0%	251'699	-1.0%
3105.00	Lebensmittel	22'931	30'200	-24.1%	24'722	-7.2%
3106.00	Medizinisches Material	1'522	2'660	-42.8%	521	192.2%
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	4'469	7'046	-36.6%	6'244	-28.4%
3110.00	Büromöbel und -geräte	56'931	64'854	-12.2%	25'916	119.7%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	47'012	49'935	-5.9%	25'549	84.0%
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	59			259	-77.1%
3118.00	Immaterielle Anlagen	1'512				
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	321				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	53'013	55'165	-3.9%	52'575	0.8%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	100				
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	320	4'500	-92.9%	100	218.6%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	13'882	17'990	-22.8%	12'946	7.2%
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften		200	-100.0%		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	10'891	400	2622.7%	9'231	18.0%
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'917	10'996	-0.7%	14'442	-24.4%
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	123'891	142'584	-13.1%	133'446	-7.2%
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'140'923	1'166'200	-2.2%	1'243'822	-8.3%
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	23'994	19'995	20.0%	15'996	50.0%
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	43'728	43'728		42'960	1.8%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>9'684'634</b>	<b>9'583'513</b>	<b>1.1%</b>	<b>9'582'111</b>	<b>1.1%</b>
4250.00	Verkäufe	-2'297			-1'267	81.4%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-41'128	-78'000	-47.3%	-67'693	-39.2%
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				-1'472	-100.0%
4630.00	Beiträge vom Bund	-2'007			-2'467	-18.6%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-3'643'372	-3'615'983	0.8%	-3'554'756	2.5%
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	-1'500			-2'100	-28.6%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-3'690'304</b>	<b>-3'693'983</b>	<b>-0.1%</b>	<b>-3'629'754</b>	<b>1.7%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>5'994'330</b>	<b>5'889'530</b>	<b>1.8%</b>	<b>5'952'358</b>	<b>0.7%</b>
<b>3125</b>	<b>Besondere Förderung Kindergarten/Primarstufe</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	118'057	88'000	34.2%	104'328	13.2%
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	2'746'603	2'611'910	5.2%	2'855'497	-3.8%
3020.90	Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte	-765	-34'284	-97.8%	-13'554	-94.4%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	174'928	167'735	4.3%	179'514	-2.6%
3050.90	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten				-405	-100.0%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	319'742	303'983	5.2%	341'579	-6.4%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	11'849	11'047	7.3%	12'072	-1.9%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	48'019	45'697	5.1%	49'582	-3.2%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'461	8'057	5.0%	8'689	-2.6%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals				13'105	-100.0%
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (mit Ausbildungsvertrag)	1'003	41'600	-97.6%	10'552	-90.5%
3090.02	Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	2'155	4'850	-55.6%	3'747	-42.5%
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'150	4'590	-9.6%	3'312	25.3%
3100.00	Büromaterial	581	200	190.4%	1'035	-43.9%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial				171	-100.0%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	110			125	-12.0%
3104.00	Lehrmittel	25'766	27'935	-7.8%	14'114	82.6%
3105.00	Lebensmittel	329	150	119.1%	150	119.4%
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'062			2'999	-64.6%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'125	1'040	8.1%	537	109.2%
3170.00	Reisekosten und Spesen	95			49	94.0%
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	149			122	21.8%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>3'463'416</b>	<b>3'282'510</b>	<b>5.5%</b>	<b>3'587'318</b>	<b>-3.5%</b>
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-176'292	-173'000	1.9%	-165'389	6.6%
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-266'217	-295'000	-9.8%	-284'011	-6.3%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'513'061	-1'359'652	11.3%	-1'556'677	-2.8%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'955'571</b>	<b>-1'827'652</b>	<b>7.0%</b>	<b>-2'006'078</b>	<b>-2.5%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>1'507'845</b>	<b>1'454'858</b>	<b>3.6%</b>	<b>1'581'240</b>	<b>-4.6%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>3130 Oberstufe</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	100'888	73'500	37.3%	71'817	40.5%
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	3'941'082	3'898'609	1.1%	3'930'429	0.3%
3020.90 Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte	-42'464	-51'896	-18.2%	-57'955	-26.7%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	249'080	246'466	1.1%	246'922	0.9%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-718			-1'676	-57.2%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	454'378	444'497	2.2%	445'128	2.1%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	16'606	16'231	2.3%	16'132	2.9%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	67'982	67'146	1.2%	67'537	0.7%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'906	11'849	0.5%	11'648	2.2%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals				20'798	-100.0%
3090.01 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (mit Ausbildungsvertrag)	11'269	38'750	-70.9%	4'450	153.2%
3090.02 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	59'486	85'800	-30.7%	13'290	347.6%
3091.00 Personalwerbung	921				
3099.00 Übriger Personalaufwand	7'152	5'950	20.2%	7'921	-9.7%
3100.00 Büromaterial	5'648	8'000	-29.4%	4'126	36.9%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	792	1'000	-20.8%	127	524.7%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	2'102	3'000	-29.9%	804	161.6%
3104.00 Lehrmittel	169'015	188'417	-10.3%	155'869	8.4%
3105.00 Lebensmittel	8'606	7'500	14.7%	12'782	-32.7%
3106.00 Medizinisches Material	320				
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	2'436	11'740	-79.2%	2'181	11.7%
3110.00 Büromöbel und -geräte	7'200	17'900	-59.8%	5'618	28.2%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'846	1'700	67.4%		
3119.00 Übrige nicht aktivierbare Anlagen		1'200	-100.0%	179	-100.0%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	7'303	8'112	-10.0%	4'970	47.0%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.				1'167	-100.0%
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte		3'000	-100.0%	7'069	-100.0%
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	6'204	13'900	-55.4%	8'166	-24.0%
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	160	500	-68.0%		
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	565	1'000	-43.5%		
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'506	100	3406.1%	2'570	36.4%
3170.00 Reisekosten und Spesen	4'666	6'580	-29.1%	3'920	19.0%
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	99'562	107'380	-7.3%	73'467	35.5%
3190.00 Schadenersatzleistungen				709	-100.0%
3199.00 Übriger Betriebsaufwand		200	-100.0%	134	-100.0%
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen		200	-100.0%		
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	12'096	12'096		14'160	-14.6%
<b>Total Aufwand</b>	<b>5'210'596</b>	<b>5'230'426</b>	<b>-0.4%</b>	<b>5'074'459</b>	<b>2.7%</b>
4250.00 Verkäufe				-49	-100.0%
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-56'368	-41'220	36.7%	-55'067	2.4%
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-2'748			-13'705	-79.9%
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-10'831			-48'737	-77.8%
4630.00 Beiträge vom Bund	-2'007			-1'690	18.8%
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-2'530'290	-2'357'942	7.3%	-2'297'163	10.1%
4632.00 Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-110'032	-50'000	120.1%	-4'020	2637.1%
4990.00 Übrige interne Verrechnungen	-3'256			-3'300	-1.3%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-2'715'533</b>	<b>-2'449'162</b>	<b>10.9%</b>	<b>-2'423'730</b>	<b>12.0%</b>
<b>Saldo</b>	<b>2'495'063</b>	<b>2'781'264</b>	<b>-10.3%</b>	<b>2'650'729</b>	<b>-5.9%</b>
<b>3135 Besondere Förderung Oberstufe</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		8'000	-100.0%		
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	661'489	629'352	5.1%	629'169	5.1%
3020.90 Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte	-2'378	-8'259	-71.2%	-15'328	-84.5%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'814	39'567	8.2%	38'066	12.5%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	80'982	80'761	0.3%	84'694	-4.4%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'695	2'605	3.5%	2'511	7.3%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	11'774	10'779	9.2%	10'369	13.5%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'868	1'834	1.8%	1'789	4.4%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	180			160	12.5%
3090.02	Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)		3'000	-100.0%	90	-100.0%
3091.00	Personalwerbung	173				
3100.00	Büromaterial	115			71	60.6%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	80			77	3.9%
3104.00	Lehrmittel	437	1'244	-64.9%	1'117	-60.9%
3170.00	Reisekosten und Spesen	40	200	-80.0%		
	<b>Total Aufwand</b>	<b>800'270</b>	<b>769'083</b>	<b>4.1%</b>	<b>752'786</b>	<b>6.3%</b>
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-89'159	-47'000	89.7%	-47'825	86.4%
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-134'887	-145'000	-7.0%	-105'013	28.4%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-440'580	-365'061	20.7%	-380'967	15.6%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-664'626</b>	<b>-557'061</b>	<b>19.3%</b>	<b>-533'806</b>	<b>24.5%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>135'644</b>	<b>212'022</b>	<b>-36.0%</b>	<b>218'980</b>	<b>-38.1%</b>
<b>3140</b>	<b>Musikschule</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	264'296	254'872	3.7%	258'319	2.3%
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	2'424'703	2'361'313	2.7%	2'352'264	3.1%
3020.90	Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte	-21'952	-26'974	-18.6%	-43'328	-49.3%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	162'765	162'726	0.0%	159'944	1.8%
3050.90	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'296			-425	205.3%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	279'168	287'203	-2.8%	284'069	-1.7%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10'769	10'701	0.6%	10'289	4.7%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	44'521	44'332	0.4%	43'752	1.8%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'399	8'502	-1.2%	8'181	2.7%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'710	4'200	-35.5%	5'550	-51.2%
3090.02	Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	150				
3091.00	Personalwerbung	528	1'100	-52.0%	708	-25.5%
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'236	9'250	-0.1%	7'747	19.2%
3100.00	Büromaterial	510	1'200	-57.5%	1'243	-59.0%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	46			408	-88.8%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'866	4'380	-11.7%	5'152	-25.0%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften				27	-100.0%
3104.00	Lehrmittel	3'821	5'391	-29.1%	9'242	-58.7%
3105.00	Lebensmittel	121	850	-85.8%	209	-42.1%
3110.00	Büromöbel und -geräte				451	-100.0%
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	33'950	30'700	10.6%	29'565	14.8%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'405	16'100	-22.9%	11'388	8.9%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'059	3'860	-20.8%	2'950	3.7%
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen		1'500	-100.0%		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	21'464	22'500	-4.6%	22'221	-3.4%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'027			1'321	-22.2%
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'358	4'300	-45.2%	4'204	-43.9%
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	34'332	56'315	-39.0%	10'739	219.7%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	370	1'000	-63.0%	270	37.0%
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	3'550	6'000	-40.8%	3'300	7.6%
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	20'160				
	<b>Total Aufwand</b>	<b>3'325'032</b>	<b>3'271'322</b>	<b>1.6%</b>	<b>3'189'757</b>	<b>4.2%</b>
4230.00	Schulgelder	-375'884	-355'000	5.9%	-356'471	5.4%
4231.00	Kursgelder	-89'491	-105'000	-14.8%	-91'755	-2.5%
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-25'463	-15'000	69.8%	-20'012	27.2%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-10'775	-10'250	5.1%	-1'875	474.7%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'416'482	-1'429'243	-0.9%	-1'439'452	-1.6%
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	-500			-500	
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'918'596</b>	<b>-1'914'493</b>	<b>0.2%</b>	<b>-1'910'065</b>	<b>0.4%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>1'406'437</b>	<b>1'356'829</b>	<b>3.7%</b>	<b>1'279'692</b>	<b>9.9%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>3170 Schulliegenschaften (Hauswartung)</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'211'690	1'152'378	5.1%	1'233'502	-1.8%
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'650			-14'909	-42.0%
3049.00 Übrige Zulagen	1'490			1'490	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	72'486	71'598	1.2%	73'724	-1.7%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-19				
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	146'797	148'775	-1.3%	146'667	0.1%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'030	4'715	6.7%	4'800	4.8%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	19'720	19'506	1.1%	20'663	-4.6%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'020	6'988	0.5%	7'085	-0.9%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	4'928	7'800	-36.8%	5'756	-14.4%
3091.00 Personalwerbung				118	-100.0%
3099.00 Übriger Personalaufwand	13	700	-98.2%	767	-98.4%
3100.00 Büromaterial	391	850	-54.0%	406	-3.7%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'517	7'150	-64.8%	2'837	-11.3%
3102.00 Drucksachen, Publikationen				151	-100.0%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	64	100	-36.0%	128	-50.0%
3105.00 Lebensmittel	708	1'400	-49.4%	312	127.1%
3106.00 Medizinisches Material	679	1'000	-32.1%	312	117.6%
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	1'073	4'000	-73.2%	59	1710.1%
3110.00 Büromöbel und -geräte	12'516	12'500	0.1%	899	1292.7%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	24'441	37'150	-34.2%	23'212	5.3%
3112.00 Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'081	3'300	-67.2%	1'466	-26.2%
3113.00 Hardware	499	2'600	-80.8%	158	215.8%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	5'999	10'050	-40.3%	1'995	200.8%
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	706	646	9.3%	200	253.2%
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'162	700	208.9%		
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	15'151	18'300	-17.2%	8'464	79.0%
3170.00 Reisekosten und Spesen		200	-100.0%	426	-100.0%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck				77	-100.0%
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'528'490</b>	<b>1'512'405</b>	<b>1.1%</b>	<b>1'520'765</b>	<b>0.5%</b>
<b>Saldo</b>	<b>1'528'490</b>	<b>1'512'405</b>	<b>1.1%</b>	<b>1'520'765</b>	<b>0.5%</b>
<b>3180 Modulare Tagesschule</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'441'637	1'432'742	0.6%	1'228'312	17.4%
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'141			-11'973	-57.1%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	88'947	88'592	0.4%	75'396	18.0%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten				-99	-100.0%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	145'484	155'965	-6.7%	123'890	17.4%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'944	6'014	-1.2%	5'013	18.6%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	24'199	24'136	0.3%	20'343	19.0%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'199	8'421	-2.6%	6'933	18.3%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	7'571	16'230	-53.4%	11'558	-34.5%
3091.00 Personalwerbung	1'513	320	372.9%	797	89.9%
3099.00 Übriger Personalaufwand	4'352	3'350	29.9%	2'557	70.2%
3100.00 Büromaterial	1'792	1'790	0.1%	2'740	-34.6%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'944	7'440	-20.1%	7'288	-18.4%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	673			777	-13.4%
3104.00 Lehrmittel	12'809	12'670	1.1%	12'126	5.6%
3105.00 Lebensmittel	24'848	25'700	-3.3%	23'670	5.0%
3106.00 Medizinisches Material	581	400	45.3%	314	85.2%
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	94	600	-84.3%	971	-90.3%
3110.00 Büromöbel und -geräte	11'069	23'500	-52.9%	31'612	-65.0%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	834			1'831	-54.5%
3112.00 Kleider, Wäsche, Vorhänge	179			445	-59.9%
3119.00 Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'630			2'489	5.7%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	530'889	459'700	15.5%	495'142	7.2%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	388				
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	491	6'000	-91.8%	3'190	-84.6%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3159.00				150	-100.0%
3161.00	175			175	
3170.00	3'577	2'000	78.8%	3'354	6.7%
3171.00	1'881	5'200	-63.8%	693	171.4%
3181.00	1'300			591	120.0%
3199.00	40			146	-72.6%
3630.00	1'246	900	38.4%	1'128	10.4%
3636.00	29'330	71'300	-58.9%	70'590	-58.5%
3637.00	475'829	484'730	-1.8%	449'706	5.8%
<b>Total Aufwand</b>	<b>2'829'303</b>	<b>2'837'701</b>	<b>-0.3%</b>	<b>2'571'852</b>	<b>10.0%</b>
4260.00	-1'865'526	-1'571'600	18.7%	-1'667'545	11.9%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'865'526</b>	<b>-1'571'600</b>	<b>18.7%</b>	<b>-1'667'545</b>	<b>11.9%</b>
<b>Saldo</b>	<b>963'777</b>	<b>1'266'101</b>	<b>-23.9%</b>	<b>904'307</b>	<b>6.6%</b>
<b>3190</b>	<b>Gemeindliche Schuldienste Logopädische Therapie</b>				
3010.00				52	-100.0%
3020.00	393'418	409'848	-4.0%	404'975	-2.9%
3020.90		-5'379	-100.0%		
3050.00	23'247	25'575	-9.1%	24'575	-5.4%
3052.00	45'395	49'292	-7.9%	49'517	-8.3%
3053.00	1'617	1'685	-4.0%	1'663	-2.8%
3054.00	6'524	6'967	-6.4%	6'803	-4.1%
3055.00	1'153	1'201	-4.0%	1'185	-2.7%
3090.02	1'400	2'000	-30.0%	520	169.2%
3091.00	443				
3100.00				112	-100.0%
3104.00	3'369	3'340	0.9%	3'277	2.8%
3105.00	7			28	-75.0%
3130.00	346			250	38.5%
<b>Total Aufwand</b>	<b>476'919</b>	<b>494'528</b>	<b>-3.6%</b>	<b>492'957</b>	<b>-3.3%</b>
4611.00	-78'540	-60'000	30.9%	-80'899	-2.9%
4631.00	-217'531	-221'510	-1.8%	-222'122	-2.1%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-296'071</b>	<b>-281'510</b>	<b>5.2%</b>	<b>-303'020</b>	<b>-2.3%</b>
<b>Saldo</b>	<b>180'849</b>	<b>213'018</b>	<b>-15.1%</b>	<b>189'937</b>	<b>-4.8%</b>
<b>3200</b>	<b>Sonderschulen</b>				
3631.00	2'074'521	1'705'450	21.6%	1'635'472	26.8%
<b>Total Aufwand</b>	<b>2'074'521</b>	<b>1'705'450</b>	<b>21.6%</b>	<b>1'635'472</b>	<b>26.8%</b>
<b>Saldo</b>	<b>2'074'521</b>	<b>1'705'450</b>	<b>21.6%</b>	<b>1'635'472</b>	<b>26.8%</b>
<b>3210</b>	<b>Gem. Schuldienste Psychomotorische Therapie</b>				
3010.00	1'150			1'000	15.0%
3020.00	173'686	169'628	2.4%	177'159	-2.0%
3020.90		-2'226	-100.0%		
3050.00	10'839	10'585	2.4%	11'055	-2.0%
3052.00	22'558	20'882	8.0%	24'140	-6.6%
3053.00	719	697	3.1%	733	-1.9%
3054.00	2'953	2'884	2.4%	3'011	-2.0%
3055.00	509	497	2.4%	519	-2.0%
3090.00				280	-100.0%
3090.02	840	700	20.0%	1'020	-17.6%
3100.00	75			114	-34.4%
3101.00	10			139	-93.0%
3102.00				529	-100.0%
3103.00				83	-100.0%
3104.00	2'898	3'150	-8.0%	474	510.9%
3105.00	23				
3111.00				404	-100.0%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3130.00	Dienstleistungen Dritter	297				
	<b>Total Aufwand</b>	<b>216'556</b>	<b>206'797</b>	<b>4.7%</b>	<b>220'660</b>	<b>-1.9%</b>
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-8'708	-1'000	770.8%	-1'480	488.5%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-95'894	-91'519	4.8%	-96'650	-0.8%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-104'602</b>	<b>-92'519</b>	<b>13.1%</b>	<b>-98'130</b>	<b>6.6%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>111'954</b>	<b>114'278</b>	<b>-2.0%</b>	<b>122'530</b>	<b>-8.6%</b>
<b>3330</b>	<b>Gem. Schuldienste Oblig. Schularztuntersuchung</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'486	3'860	16.2%	3'860	16.2%
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	154'496	106'000	45.8%	114'483	35.0%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'211	6'606	39.4%	6'855	34.4%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	18	16	17.1%	16	16.3%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	2'509	1'800	39.4%	1'867	34.4%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	28	24	17.2%	23	17.7%
3090.02	Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	690				
3099.00	Übriger Personalaufwand	160				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	637	3'000	-78.8%	2'066	-69.2%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'159	1'800	75.5%		
3130.00	Dienstleistungen Dritter		1'000	-100.0%	27	-100.0%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	47'288	26'000	81.9%	37'129	27.4%
3170.00	Reisekosten und Spesen	161				
3637.00	Beiträge an private Haushalte	60'061	50'000	20.1%	47'769	25.7%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>282'904</b>	<b>200'104</b>	<b>41.4%</b>	<b>214'096</b>	<b>32.1%</b>
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-10'132			-96	10470.3%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-10'132</b>			<b>-96</b>	<b>10470.3%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>272'772</b>	<b>200'104</b>	<b>36.3%</b>	<b>214'000</b>	<b>27.5%</b>
<b>3390</b>	<b>Gemeindliche Schuldienste Schulbibliothek</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	193'517	191'014	1.3%	189'778	2.0%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'567	11'902	5.6%	11'716	7.3%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'217	24'770	-2.2%	24'448	-0.9%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	812	784	3.6%	749	8.5%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	3'444	3'243	6.2%	3'288	4.8%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'190	1'162	2.4%	1'150	3.5%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	60				
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (mit Ausbildungsvertrag)		1'500	-100.0%		
3090.02	Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	1'842	2'860	-35.6%		
3091.00	Personalwerbung	237				
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'531	350	623.2%	124	1941.3%
3100.00	Büromaterial	136			81	66.8%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	85				
3102.00	Drucksachen, Publikationen	457				
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften				196	-100.0%
3104.00	Lehrmittel	25'963	30'689	-15.4%	26'653	-2.6%
3105.00	Lebensmittel	181			233	-22.5%
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand				113	-100.0%
3110.00	Büromöbel und -geräte				58	-100.0%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27				
3170.00	Reisekosten und Spesen	17				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	50				
	<b>Total Aufwand</b>	<b>267'332</b>	<b>268'273</b>	<b>-0.4%</b>	<b>258'586</b>	<b>3.4%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>267'332</b>	<b>268'273</b>	<b>-0.4%</b>	<b>258'586</b>	<b>3.4%</b>
<b>3550</b>	<b>Kunst- und Sportklasse</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	720				
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'717	24'432	17.5%	28'252	1.6%
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	556'519	544'548	2.2%	575'047	-3.2%
3020.90	Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte		-6'253	-100.0%	-14'614	-100.0%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'746	35'504	0.7%	37'093	-3.6%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten				-796	-100.0%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	56'114	59'094	-5.0%	59'825	-6.2%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'418	2'339	3.4%	2'413	0.2%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	9'805	9'673	1.4%	10'120	-3.1%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'767	1'744	1.3%	1'755	0.7%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals				54	-100.0%
3090.01 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (mit Ausbildungsvertrag)		850	-100.0%		
3090.02 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	1'595	12'680	-87.4%	374	326.7%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'282				
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	40				
3104.00 Lehrmittel	2'695	21'942	-87.7%	3'316	-18.7%
3105.00 Lebensmittel		500	-100.0%		
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand		500	-100.0%	243	-100.0%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	152				
3130.00 Dienstleistungen Dritter	50'451	66'729	-24.4%	66'039	-23.6%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	350	3'100	-88.7%		
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'104	710	55.5%	1'008	9.6%
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	5'983	11'718	-48.9%	749	699.2%
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	960	960		2'880	-66.7%
<b>Total Aufwand</b>	<b>756'418</b>	<b>790'770</b>	<b>-4.3%</b>	<b>773'758</b>	<b>-2.2%</b>
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-48'889	-66'600	-26.6%	-62'655	-22.0%
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-555'288	-550'000	1.0%	-567'497	-2.2%
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-557'038	-557'038		-584'890	-4.8%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'161'216</b>	<b>-1'173'638</b>	<b>-1.1%</b>	<b>-1'215'043</b>	<b>-4.4%</b>
<b>Saldo</b>	<b>-404'798</b>	<b>-382'868</b>	<b>5.7%</b>	<b>-441'284</b>	<b>-8.3%</b>
<b>3790 Volksschule Sonstiges, Freizeitkurse</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'868	3'000	-4.4%	939	205.6%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		187	-100.0%	23	-100.0%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	12	12	-4.1%	4	200.0%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen		51	-100.0%	8	-100.0%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	808	5'100	-84.2%	3'823	-78.9%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	150	1'000	-85.0%	1'860	-91.9%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	872			400	117.9%
3170.00 Reisekosten und Spesen	200				
<b>Total Aufwand</b>	<b>4'909</b>	<b>9'350</b>	<b>-47.5%</b>	<b>7'057</b>	<b>-30.4%</b>
4231.00 Kursgelder	-2'408			-1'132	112.7%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-2'408</b>			<b>-1'132</b>	<b>112.7%</b>
<b>Saldo</b>	<b>2'501</b>	<b>9'350</b>	<b>-73.2%</b>	<b>5'925</b>	<b>-57.8%</b>
<b>3900 Gemeindebibliothek</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	345'093	337'017	2.4%	344'692	0.1%
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals				-3'168	-100.0%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'348	20'943	1.9%	21'025	1.5%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	47'472	47'511	-0.1%	46'536	2.0%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'441	1'379	4.5%	1'357	6.2%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	5'803	5'706	1.7%	5'853	-0.9%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'057	2'044	0.6%	2'043	0.7%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	5'030	7'000	-28.1%	2'525	99.2%
3091.00 Personalwerbung		100	-100.0%		
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'168	2'500	-53.3%	1'075	8.7%
3100.00 Büromaterial	5'103	8'500	-40.0%	4'931	3.5%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'626	1'000	62.6%	1'827	-11.0%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'454	4'200	-65.4%	1'222	19.0%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	92'426	92'500	-0.1%	89'969	2.7%
3106.00 Medizinisches Material		50	-100.0%		
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand		100	-100.0%		
3110.00 Büromöbel und -geräte	6'733	7'000	-3.8%	7'070	-4.8%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Bildung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3113.00	Hardware	120	1'000	-88.0%		
3118.00	Immaterielle Anlagen		1'300	-100.0%		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'608	11'000	23.7%	10'612	28.2%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	19'539	19'500	0.2%	19'438	0.5%
3134.00	Sachversicherungsprämien	855	1'700	-49.7%	855	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	50	3'500	-98.6%	242	-79.3%
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		3'000	-100.0%		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	909	827	9.9%	591	53.7%
3170.00	Reisekosten und Spesen	39	1'000	-96.1%	980	-96.0%
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	234	1'000	-76.7%	100	133.5%
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	770	1'200	-35.8%	1'088	-29.2%
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	50	100	-50.0%	15	233.3%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>572'927</b>	<b>582'677</b>	<b>-1.7%</b>	<b>560'878</b>	<b>2.1%</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-7'915	-7'500	5.5%	-7'959	-0.6%
4250.00	Verkäufe				-357	-100.0%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-7'915</b>	<b>-7'500</b>	<b>5.5%</b>	<b>-8'316</b>	<b>-4.8%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>565'012</b>	<b>575'177</b>	<b>-1.8%</b>	<b>552'562</b>	<b>2.3%</b>
<b>Bildung</b>						
	<b>Total Aufwand</b>	<b>37'899'617</b>	<b>37'284'383</b>	<b>1.7%</b>	<b>36'057'824</b>	<b>5.1%</b>
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-15'373'191</b>	<b>-14'654'758</b>	<b>4.9%</b>	<b>-14'748'490</b>	<b>4.2%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>22'526'426</b>	<b>22'629'625</b>	<b>-0.5%</b>	<b>21'309'334</b>	<b>5.7%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Planung und Hochbau

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>4000 Verwaltung Planung und Hochbau</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	20'504	20'000	2.5%	21'260	-3.6%
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'053'918	1'065'283	-1.1%	1'016'915	3.6%
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-29'703			-36'873	-19.4%
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	63'562	66'460	-4.4%	60'035	5.9%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	129'786	135'768	-4.4%	128'778	0.8%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	19'608	19'210	2.1%	19'407	1.0%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	17'370	18'156	-4.3%	16'669	4.2%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'132	6'449	-4.9%	5'749	6.7%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'680	10'500	-36.4%	6'760	-1.2%
3091.00 Personalwerbung	1'072	1'500	-28.6%	1'475	-27.4%
3099.00 Übriger Personalaufwand	3'556	6'700	-46.9%	2'367	50.3%
3100.00 Büromaterial	923	1'400	-34.1%	241	282.3%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	408	1'600	-74.5%	845	-51.8%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	5'233	15'600	-66.5%	16'320	-67.9%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	3'921	2'900	35.2%	1'465	167.7%
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	2'364				
3110.00 Büromöbel und -geräte	8'213	3'500	134.7%	94	8609.3%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	755	500	51.0%		
3113.00 Hardware	974				
3118.00 Immaterielle Anlagen	5'329	10'140	-47.4%	2'072	157.2%
3119.00 Übrige nicht aktivierbare Anlagen	17'232	10'000	72.3%	18'309	-5.9%
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	19'179	27'000	-29.0%	20'355	-5.8%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	42'528	24'000	77.2%	36'797	15.6%
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter		2'000	-100.0%	7'925	-100.0%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	124'458	111'150	12.0%	143'544	-13.3%
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	20'590	24'500	-16.0%	19'117	7.7%
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	815	1'000	-18.5%	3'114	-73.8%
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	589	850	-30.7%	473	24.5%
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen		5'000	-100.0%		
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	103'602	105'000	-1.3%	104'700	-1.0%
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'247	5'911	-62.0%	7'129	-68.5%
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'513	2'500	-39.5%	991	52.6%
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	38			30	26.3%
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien		1'000	-100.0%		
3300.90 Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	183'410				
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Gemeindef Zweckverbände	809				
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'455			7'525	-67.4%
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	12'423	5'000	148.5%		
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	18'178	15'000	21.2%	8'194	121.8%
3637.00 Beiträge an private Haushalte		25'000	-100.0%	25'958	-100.0%
3701.00 Kantone und Konkordate	15'400				
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	9'490				
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'895'558</b>	<b>1'750'579</b>	<b>8.3%</b>	<b>1'667'740</b>	<b>13.7%</b>
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen	-133'200	-150'000	-11.2%	-59'295	124.6%
4250.00 Verkäufe	-20	-200	-90.0%	-15	33.3%
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-9'474	-18'000	-47.4%	-8'646	9.6%
4290.00 Übrige Entgelte	-165				
<b>Total Ertrag</b>	<b>-142'859</b>	<b>-168'200</b>	<b>-15.1%</b>	<b>-67'956</b>	<b>110.2%</b>
<b>Saldo</b>	<b>1'752'700</b>	<b>1'582'379</b>	<b>10.8%</b>	<b>1'599'785</b>	<b>9.6%</b>
<b>4170 Schulanlagen</b>					
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	78'476	98'500	-20.3%	97'658	-19.6%
3102.00 Drucksachen, Publikationen				409	-100.0%
3110.00 Büromöbel und -geräte				40'092	-100.0%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	36'331	34'750	4.5%	56'063	-35.2%
3113.00 Hardware				322	-100.0%
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	482'764	423'410	14.0%	527'289	-8.4%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	136'349	145'615	-6.4%	85'127	60.2%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Planung und Hochbau

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	14'781	25'000	-40.9%	29'246	-49.5%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	140'372	13'500	939.8%	29'563	374.8%
3134.00	Sachversicherungsprämien	112'983	129'264	-12.6%	112'025	0.9%
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	137'931	163'374	-15.6%	218'772	-37.0%
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten				151	-100.0%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	724'504	767'450	-5.6%	643'823	12.5%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	7'921	22'400	-64.6%	4'646	70.5%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	10'723	13'450	-20.3%	10'535	1.8%
3190.00	Schadenersatzleistungen				1'000	-100.0%
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	302'230	289'465	4.4%	302'230	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	10'863	10'863		10'863	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	2'488'790	2'508'290	-0.8%	2'513'348	-1.0%
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien		3'750	-100.0%		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	242'546	240'000	1.1%	224'197	8.2%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>4'927'565</b>	<b>4'889'082</b>	<b>0.8%</b>	<b>4'907'359</b>	<b>0.4%</b>
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-12'686	-14'026	-9.6%	-26'098	-51.4%
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-112'965	-131'640	-14.2%	-127'989	-11.7%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-125'651</b>	<b>-145'666</b>	<b>-13.7%</b>	<b>-154'087</b>	<b>-18.5%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>4'801'915</b>	<b>4'743'416</b>	<b>1.2%</b>	<b>4'753'272</b>	<b>1.0%</b>
<b>4290</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'586	19'405	0.9%	18'673	4.9%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	804	992	-19.0%	878	-8.4%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'666	1'665	0.0%	1'666	0.0%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	352	253	38.9%	363	-3.0%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	218	270	-19.5%	290	-24.9%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	69	76	-8.2%	81	-14.5%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'584	33'150	-37.9%	21'981	-6.4%
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		500	-100.0%	398	-100.0%
3110.00	Büromöbel und -geräte	470				
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	34'659	33'700	2.8%	14'207	144.0%
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'890	5'000	-62.2%	4'234	-55.4%
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	208'730	166'249	25.6%	162'287	28.6%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	110'462	140'335	-21.3%	131'336	-15.9%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	88'732			1'091	8036.8%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	30'930	10'500	194.6%	7'590	307.5%
3134.00	Sachversicherungsprämien	38'763	38'499	0.7%	38'551	0.5%
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	30'186	33'000	-8.5%	23'124	30.5%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	473'853	495'100	-4.3%	394'793	20.0%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	6'376	14'595	-56.3%	5'148	23.9%
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	500	500		500	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	10'822	9'500	13.9%	8'441	28.2%
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	142'193	65'858	115.9%	53'093	167.8%
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	23'875	23'875		23'875	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	900'231	880'731	2.2%	880'731	2.2%
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien		7'625	-100.0%		
	<b>Total Aufwand</b>	<b>2'145'951</b>	<b>1'981'379</b>	<b>8.3%</b>	<b>1'793'329</b>	<b>19.7%</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-73'403	-75'000	-2.1%	-58'236	26.0%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-36'421	-29'207	24.7%	-28'555	27.5%
4411.00	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV				-30'100	-100.0%
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-321'155	-281'396	14.1%	-268'875	19.4%
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-7'178	-12'000	-40.2%	-8'278	-13.3%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-438'157</b>	<b>-397'603</b>	<b>10.2%</b>	<b>-394'044</b>	<b>11.2%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>1'707'793</b>	<b>1'583'776</b>	<b>7.8%</b>	<b>1'399'285</b>	<b>22.0%</b>
<b>4291</b>	<b>Lorzensaal (Gebäude)</b>					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'944	7'500	5.9%	5'016	58.4%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		2'000	-100.0%		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	103'024	102'661	0.4%	93'163	10.6%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Planung und Hochbau

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'769	52'724	-9.4%	38'051	25.5%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	288				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'471	9'500	10.2%	5'541	89.0%
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'654	19'517	0.7%	19'576	0.4%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	88'252	127'000	-30.5%	121'918	-27.6%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	24'215	28'200	-14.1%	4'650	420.7%
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	67'812	67'812		67'812	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	796'980	1'180'308	-32.5%	796'980	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	399'206	15'625	2454.9%	399'206	
	<b>Total Aufwand</b>	<b>1'565'616</b>	<b>1'612'847</b>	<b>-2.9%</b>	<b>1'551'914</b>	<b>0.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>1'565'616</b>	<b>1'612'847</b>	<b>-2.9%</b>	<b>1'551'914</b>	<b>0.9%</b>
<b>4420</b>	<b>Freibäder</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'718			6'326	259.1%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'418			395	259.2%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	415			80	422.6%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	386			108	259.0%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen				2	-100.0%
3100.00	Büromaterial	41	500	-91.7%		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'734	3'300	255.6%	20'075	-41.5%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	821	500	64.1%	2'080	-60.5%
3106.00	Medizinisches Material	114	850	-86.6%	281	-59.5%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	23'453	9'450	148.2%	38'703	-39.4%
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		1'000	-100.0%		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	32'433	22'500	44.1%	34'147	-5.0%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	34'136	24'500	39.3%	57'964	-41.1%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	8'714	35'000	-75.1%	349	2400.1%
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'413	3'500	-31.0%	2'793	-13.6%
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	23'044	26'500	-13.0%	25'732	-10.4%
3142.00	Unterhalt Wasserbau		7'100	-100.0%		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'392	23'000	-33.1%	46'498	-66.9%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	22'288	10'500	112.3%	42'788	-47.9%
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen				9'450	-100.0%
3170.00	Reisekosten und Spesen	157			47	231.6%
3910.00	IV Dienstleistungen	102'461	90'000	13.8%	102'033	0.4%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>302'139</b>	<b>258'200</b>	<b>17.0%</b>	<b>389'849</b>	<b>-22.5%</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-81'174	-78'000	4.1%	-94'213	-13.8%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				-268	-100.0%
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-56'577	-63'000	-10.2%	-67'247	-15.9%
4910.00	IV Dienstleistungen				-214	-100.0%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-137'751</b>	<b>-141'000</b>	<b>-2.3%</b>	<b>-161'942</b>	<b>-14.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>164'388</b>	<b>117'200</b>	<b>40.3%</b>	<b>227'907</b>	<b>-27.9%</b>
<b>4421</b>	<b>Hallenbad</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	654'403	615'679	6.3%	633'545	3.3%
3010.90	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-32'189			-58	55686.8%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'432	38'165	0.7%	38'371	0.2%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	77'892	76'161	2.3%	72'709	7.1%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	11'088	11'187	-0.9%	12'509	-11.4%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	10'453	10'398	0.5%	10'613	-1.5%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'611	3'725	-3.1%	3'699	-2.4%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'280	8'000	-84.0%	-495	-358.4%
3091.00	Personalwerbung	377			377	
3099.00	Übriger Personalaufwand				471	-100.0%
3100.00	Büromaterial	261	2'500	-89.6%	240	8.9%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	40'549	38'600	5.1%	34'105	18.9%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	214	500	-57.3%	122	74.9%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	535	400	33.6%	441	21.3%
3105.00	Lebensmittel	34'011	34'000	0.0%	28'293	20.2%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Planung und Hochbau

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018	
3106.00	Medizinisches Material		1'000	-100.0%	91	-100.0%
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	96	500	-80.8%		
3110.00	Büromöbel und -geräte	505	1'200	-57.9%		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	68'523	71'300	-3.9%	26'323	160.3%
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge		4'000	-100.0%	60	-100.0%
3113.00	Hardware		1'000	-100.0%		
3116.00	Medizinische Geräte		100	-100.0%		
3118.00	Immaterielle Anlagen	7'754				
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen		500	-100.0%	201	-100.0%
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	161'500	110'000	46.8%	118'938	35.8%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'425	5'000	28.5%	7'627	-15.8%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	282				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		2'000	-100.0%		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	50	300	-83.3%	50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'538	8'500	-11.3%	7'487	0.7%
3137.00	Steuern und Abgaben	14'074	15'377	-8.5%	12'406	13.4%
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'925	6'000	-34.6%	11'899	-67.0%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	160'817	185'500	-13.3%	203'496	-21.0%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	23'432	7'000	234.7%	53'063	-55.8%
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'764				
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte	78				
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4'332	713	507.6%	3'273	32.4%
3170.00	Reisekosten und Spesen	434	1'000	-56.6%	758	-42.8%
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	53				
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	24'087	24'087		24'087	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien		125	-100.0%		
3499.00	Übriger Finanzaufwand	35			11	233.3%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>1'326'621</b>	<b>1'284'516</b>	<b>3.3%</b>	<b>1'304'711</b>	<b>1.7%</b>
4240.03	Eintrittsgebühren Hallenbad (3.5%)	-335'776	-355'000	-5.4%	-302'275	11.1%
4250.02	Verkäufe Kiosk Hallenbad (0.6%)	-41'209	-44'000	-6.3%	-33'463	23.1%
4250.03	Verkäufe Cafeteria Hallenbad (5.1%)	-36'296	-35'000	3.7%	-28'693	26.5%
4250.04	Verkäufe Konfektionsartikel Hallenbad (2.0%)	-8'013	-7'500	6.8%	-6'316	26.9%
4910.00	IV Dienstleistungen	-102'461	-90'000	13.8%	-102'334	0.1%
4920.00	IV Pacht, Mieten, Benützungskosten	-71'568	-71'568		-74'448	-3.9%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-595'323</b>	<b>-603'068</b>	<b>-1.3%</b>	<b>-547'529</b>	<b>8.7%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>731'298</b>	<b>681'448</b>	<b>7.3%</b>	<b>757'182</b>	<b>-3.4%</b>
<b>4630</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'870	5'600	76.3%	7'495	31.7%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		349	-100.0%	235	-100.0%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	79	42	87.7%	56	40.2%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen		95	-100.0%	64	-100.0%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'188	6'800	-67.8%	5'848	-62.6%
3190.00	Schadenersatzleistungen				1'000	-100.0%
3430.00	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	15'239	40'900	-62.7%	49'523	-69.2%
3431.00	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	44'425	76'320	-41.8%	37'506	18.4%
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	95'318	70'720	34.8%	88'200	8.1%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>167'118</b>	<b>201'427</b>	<b>-17.0%</b>	<b>189'927</b>	<b>-12.0%</b>
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-463'711	-468'588	-1.0%	-517'896	-10.5%
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV	-6'519	-4'130	57.8%	-6'436	1.3%
4920.00	IV Pacht, Mieten, Benützungskosten	-28'600				
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-498'830</b>	<b>-472'718</b>	<b>5.5%</b>	<b>-524'332</b>	<b>-4.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-331'712</b>	<b>-271'292</b>	<b>22.3%</b>	<b>-334'405</b>	<b>-0.8%</b>
	<b>Planung und Hochbau</b>					
	<b>Total Aufwand</b>	<b>12'330'567</b>	<b>11'978'029</b>	<b>2.9%</b>	<b>11'804'829</b>	<b>4.5%</b>
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'938'570</b>	<b>-1'928'254</b>	<b>0.5%</b>	<b>-1'849'889</b>	<b>4.8%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>10'391'997</b>	<b>10'049'775</b>	<b>3.4%</b>	<b>9'954'940</b>	<b>4.4%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Soziales und Gesundheit

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>5000 Verwaltung Soziales und Gesundheit</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	3'549	3'549		3'413	4.0%
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	972'249	932'497	4.3%	943'984	3.0%
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-17'928				
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	58'820	57'503	2.3%	58'312	0.9%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	98'007	102'246	-4.1%	97'039	1.0%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'073	3'901	4.4%	3'915	4.0%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	16'033	15'690	2.2%	16'101	-0.4%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'593	5'615	-0.4%	5'710	-2.0%
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	2'498	6'700	-62.7%	12'093	-79.3%
3091.00 Personalwerbung	172	2'000	-91.4%	108	60.0%
3099.00 Übriger Personalaufwand	3'691	4'350	-15.2%	3'680	0.3%
3100.00 Büromaterial		100	-100.0%		
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial		100	-100.0%		
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'193	900	32.6%	1'082	10.3%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	943	800	17.9%	814	15.8%
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand				115	-100.0%
3113.00 Hardware		300	-100.0%	465	-100.0%
3118.00 Immaterielle Anlagen	25'831	19'000	36.0%	5'621	359.6%
3130.00 Dienstleistungen Dritter	4'243	6'500	-34.7%	8'089	-47.6%
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	18'852	23'000	-18.0%	22'091	-14.7%
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'525	873	74.6%	585	160.7%
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'758	400	589.5%	652	322.9%
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste				688	-100.0%
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände		4'900	-100.0%		
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	214				
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	175	175		175	
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'202'491</b>	<b>1'191'100</b>	<b>1.0%</b>	<b>1'184'732</b>	<b>1.5%</b>
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				-748	-100.0%
4632.00 Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-32'117	-37'500	-14.4%		
<b>Total Ertrag</b>	<b>-32'117</b>	<b>-37'500</b>	<b>-14.4%</b>	<b>-748</b>	<b>4192.6%</b>
<b>Saldo</b>	<b>1'170'374</b>	<b>1'153'600</b>	<b>1.5%</b>	<b>1'183'984</b>	<b>-1.1%</b>
<b>5100 Gesundheit</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	13'131				
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	306				
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	65				
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	82				
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	30				
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände		16'500	-100.0%	16'572	-100.0%
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	19'685	1'200	1540.4%	2'129	824.8%
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	81'077	40'000	102.7%	59'941	35.3%
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	3'245'106	2'829'765	14.7%	3'098'240	4.7%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'816'829	1'503'400	20.8%	1'503'279	20.9%
3637.00 Beiträge an private Haushalte	13'337	18'000	-25.9%	31'481	-57.6%
3660.40 Planm. Abschreibungen Inv.-Beiträge an öffentl. Unternehmungen				118'800	-100.0%
<b>Total Aufwand</b>	<b>5'189'649</b>	<b>4'408'865</b>	<b>17.7%</b>	<b>4'830'441</b>	<b>7.4%</b>
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-4'500	-100.0%	-1'260	-100.0%
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-117'120				
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-87'955	-10'000	779.5%	-22'357	293.4%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-205'075</b>	<b>-14'500</b>	<b>1314.3%</b>	<b>-23'617</b>	<b>768.3%</b>
<b>Saldo</b>	<b>4'984'574</b>	<b>4'394'365</b>	<b>13.4%</b>	<b>4'806'824</b>	<b>3.7%</b>
<b>5200 Sozialdienst</b>					
3102.00 Drucksachen, Publikationen				1'659	-100.0%
3119.00 Übrige nicht aktivierbare Anlagen	149	500	-70.2%		
3130.00 Dienstleistungen Dritter	155	2'200	-93.0%	1'368	-88.7%
3180.00 Wertberichtigungen auf Forderungen	125'000	90'000	38.9%	100'000	25.0%
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste		10'000	-100.0%		

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Soziales und Gesundheit

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	11'295	11'400	-0.9%	11'714	-3.6%
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	224'449	368'000	-39.0%	310'233	-27.7%
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen		4'000	-100.0%	330	-100.0%
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	299'171	408'212	-26.7%	366'796	-18.4%
3637.00	Beiträge an private Haushalte	197'898	135'500	46.1%	197'268	0.3%
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	28'600				
	<b>Total Aufwand</b>	<b>886'717</b>	<b>1'029'812</b>	<b>-13.9%</b>	<b>989'367</b>	<b>-10.4%</b>
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-18'424	-16'400	12.3%	-67'541	-72.7%
4290.00	Übrige Entgelte	-125'000	-170'000	-26.5%	-170'000	-26.5%
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-20'280				
4630.00	Beiträge vom Bund				30	-100.0%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-2'000	-100.0%		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		-15'000	-100.0%		
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-163'704</b>	<b>-203'400</b>	<b>-19.5%</b>	<b>-237'511</b>	<b>-31.1%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>723'013</b>	<b>826'412</b>	<b>-12.5%</b>	<b>751'856</b>	<b>-3.8%</b>
<b>5220</b>	<b>Wirtschaftliche Sozialhilfe</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'021	2'880	-29.8%	6'392	-68.4%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	6'730	8'500	-20.8%	13'929	-51.7%
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen				-15'101	-100.0%
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'500	1'500		1'500	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'098'096	3'156'888	-1.9%	3'022'732	2.5%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>3'108'348</b>	<b>3'169'768</b>	<b>-1.9%</b>	<b>3'029'451</b>	<b>2.6%</b>
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'359'305	-1'131'214	20.2%	-1'053'740	29.0%
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-24'429	-37'000	-34.0%	-32'307	-24.4%
4630.00	Beiträge vom Bund				26'631	-100.0%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-19'383	-39'700	-51.2%	-87'518	-77.9%
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-174'453	-98'000	78.0%	-129'181	35.0%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'577'570</b>	<b>-1'305'914</b>	<b>20.8%</b>	<b>-1'276'116</b>	<b>23.6%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>1'530'778</b>	<b>1'863'854</b>	<b>-17.9%</b>	<b>1'753'336</b>	<b>-12.7%</b>
<b>5240</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	115'490	118'600	-2.6%	99'057	16.6%
3637.00	Beiträge an private Haushalte	404'772	441'750	-8.4%	455'801	-11.2%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>520'262</b>	<b>560'350</b>	<b>-7.2%</b>	<b>554'858</b>	<b>-6.2%</b>
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-237'796	-312'000	-23.8%	-271'455	-12.4%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-237'796</b>	<b>-312'000</b>	<b>-23.8%</b>	<b>-271'455</b>	<b>-12.4%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>282'465</b>	<b>248'350</b>	<b>13.7%</b>	<b>283'403</b>	<b>-0.3%</b>
<b>5300</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	271'296	270'939	0.1%	247'484	9.6%
3010.90	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals				-410	-100.0%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'583	16'819	-1.4%	15'431	7.5%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'355	31'187	-9.1%	26'247	8.0%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'097	1'108	-1.0%	1'002	9.5%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	4'516	4'582	-1.5%	4'268	5.8%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'618	1'642	-1.4%	1'511	7.1%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'853	9'300	-4.8%	3'050	190.2%
3091.00	Personalwerbung				199	-100.0%
3099.00	Übriger Personalaufwand	50			99	-49.5%
3100.00	Büromaterial		150	-100.0%	7	-100.0%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	297	2'600	-88.6%	277	7.1%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	766	1'000	-23.4%	1'049	-27.0%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	759	400	89.8%	428	77.3%
3104.00	Lehrmittel	1'772	200	786.1%	1'152	53.9%
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'117			3'416	-67.3%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	115	100	14.8%	711	-83.9%
3118.00	Immaterielle Anlagen	339	3'100	-89.1%	13'113	-97.4%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Soziales und Gesundheit

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3130.00	Dienstleistungen Dritter	931	800	16.4%	756	23.1%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'820	2'500	-27.2%	1'750	4.0%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	6'565	7'400	-11.3%	7'668	-14.4%
3170.00	Reisekosten und Spesen	719	320	124.7%	430	67.4%
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100	100		100	
	<b>Total Aufwand</b>	<b>347'667</b>	<b>354'247</b>	<b>-1.9%</b>	<b>329'737</b>	<b>5.4%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>347'667</b>	<b>354'247</b>	<b>-1.9%</b>	<b>329'737</b>	<b>5.4%</b>
<b>5400</b>	<b>Kinder/Jugend/Familie</b>					
<b>5410</b>	<b>Jugend- und Gemeinwesenarbeit</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	3'626	4'505	-19.5%	10'625	-65.9%
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	460'236	445'153	3.4%	407'357	13.0%
3010.90	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-509			-12'453	-95.9%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'849	26'552	4.9%	24'519	13.6%
3050.90	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-32				
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'243	37'658	12.2%	35'295	19.7%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'970	1'744	12.9%	1'639	20.2%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	7'580	7'234	4.8%	6'768	12.0%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'418	2'256	7.2%	2'186	10.6%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'928	4'600	-14.6%	10'538	-62.7%
3091.00	Personalwerbung	517			517	
3099.00	Übriger Personalaufwand	294			308	-4.7%
3100.00	Büromaterial	70				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'550	17'600	-34.4%	9'218	25.3%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'030	7'150	-43.6%	12'426	-67.6%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	833	1'000	-16.7%	1'126	-26.0%
3104.00	Lehrmittel	1'033	750	37.7%	1'676	-38.4%
3105.00	Lebensmittel	1'015	2'620	-61.3%	5'103	-80.1%
3106.00	Medizinisches Material	34			44	-22.3%
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	121				
3110.00	Büromöbel und -geräte				13'573	-100.0%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'964	1'000	296.4%	10'092	-60.7%
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	958			429	123.3%
3113.00	Hardware				220	-100.0%
3118.00	Immaterielle Anlagen	4'831	1'320	266.0%	1'730	179.3%
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	349				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'473	4'960	10.3%	5'247	4.3%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'398	59'316	-11.7%	78'812	-33.5%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		1'000	-100.0%	1'135	-100.0%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'466	8'160	3.8%	8'764	-3.4%
3137.00	Steuern und Abgaben	335	250	33.8%	250	33.8%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'478			1'208	105.1%
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte				209	-100.0%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	6'488	11'700	-44.5%	5'287	22.7%
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	31'570	31'800	-0.7%	31'800	-0.7%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'700	3'489	-51.3%	5'654	-69.9%
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'811	5'460	61.4%	6'821	29.2%
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	880	1'400	-37.1%	667	32.0%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste				165	-100.0%
3199.00	Übriger Betriebsaufwand				150	-100.0%
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	3'979			2'865	38.9%
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	6'006	9'350	-35.8%		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	135'436	141'045	-4.0%	84'645	60.0%
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	4'730				
	<b>Total Aufwand</b>	<b>847'656</b>	<b>839'070</b>	<b>1.0%</b>	<b>776'613</b>	<b>9.1%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Soziales und Gesundheit

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018	
4231.00	Kursgelder	-10'700	-13'760	-22.2%	-11'780	-9.2%
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		-5'600	-100.0%	-5'250	-100.0%
4250.00	Verkäufe	-998	-1'300	-23.2%	-6'585	-84.8%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-4'644	-13'000	-64.3%	-6'346	-26.8%
4390.00	Übriger Ertrag			-200	-100.0%	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-21'539	-15'450	39.4%	-24'020	-10.3%
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	-600	-1'100	-45.5%	-600	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-34'755	-32'750	6.1%	-29'937	16.1%
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck			-1'500	-100.0%	
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-73'236</b>	<b>-82'960</b>	<b>-11.7%</b>	<b>-86'218</b>	<b>-15.1%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>774'420</b>	<b>756'110</b>	<b>2.4%</b>	<b>690'395</b>	<b>12.2%</b>
<b>5420</b>	<b>Gemeinwesenarbeit</b>					
<b>5440</b>	<b>Jugendarbeit</b>					
<b>5460</b>	<b>Familienergänzende Kinderbetreuung</b>					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		5'000	-100.0%		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand		900	-100.0%		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'819	4'000	-4.5%	3'819	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	70'854	39'200	80.8%	58'070	22.0%
3637.00	Beiträge an private Haushalte	953'073	821'000	16.1%	841'574	13.2%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>1'027'746</b>	<b>870'100</b>	<b>18.1%</b>	<b>903'463</b>	<b>13.8%</b>
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-1'150	-2'000	-42.5%	-1'450	-20.7%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-87'697	-22'350	292.4%	-2'471	3449.1%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-88'847</b>	<b>-24'350</b>	<b>264.9%</b>	<b>-3'921</b>	<b>2165.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>938'900</b>	<b>845'750</b>	<b>11.0%</b>	<b>899'542</b>	<b>4.4%</b>
<b>5480</b>	<b>Integration</b>					
	<b>Soziales und Gesundheit</b>					
	<b>Total Aufwand</b>	<b>13'130'535</b>	<b>12'423'311</b>	<b>5.7%</b>	<b>12'598'664</b>	<b>4.2%</b>
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-2'378'344</b>	<b>-1'980'624</b>	<b>20.1%</b>	<b>-1'899'586</b>	<b>25.2%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>10'752'191</b>	<b>10'442'687</b>	<b>3.0%</b>	<b>10'699'077</b>	<b>0.5%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Verkehr und Sicherheit

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018	
<b>6000</b>	<b>Verwaltung Verkehr und Sicherheit</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	1'656	1'200	38.0%	2'172	-23.8%
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'057'824	1'025'256	3.2%	1'031'615	2.5%
3010.90	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'312			-2'548	69.2%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	65'719	63'402	3.7%	63'465	3.6%
3050.90	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-268			-159	69.2%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	130'205	129'528	0.5%	129'141	0.8%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20'599	20'138	2.3%	24'255	-15.1%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	17'868	17'296	3.3%	17'782	0.5%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'375	6'196	2.9%	6'222	2.5%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'134	18'100	-88.2%	2'020	5.6%
3090.01	Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (mit Ausbildungsvertrag)	5'275				
3091.00	Personalwerbung	118	1'500	-92.1%		
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'612	9'000	-26.5%	4'640	42.5%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	323	500	-35.5%	206	56.2%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	450	600	-25.1%	437	2.9%
3110.00	Büromöbel und -geräte	86				
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'135				
3113.00	Hardware	99				
3118.00	Immaterielle Anlagen	810	790	2.5%	624	29.7%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'688	4'400	-16.2%	4'747	-22.3%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'405			1'022	37.5%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'379	2'720	-12.6%	2'200	8.1%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	28				
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'612	4'000	-9.7%	3'775	-4.3%
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	1'840				
	<b>Total Aufwand</b>	<b>1'326'657</b>	<b>1'304'626</b>	<b>1.7%</b>	<b>1'291'618</b>	<b>2.7%</b>
4910.00	IV Dienstleistungen	-155'000	-155'000			
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-155'000</b>	<b>-155'000</b>			
	<b>Saldo</b>	<b>1'171'657</b>	<b>1'149'626</b>	<b>1.9%</b>	<b>1'291'618</b>	<b>-9.3%</b>
<b>6010</b>	<b>Verwaltung Werkhof</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'897'220	1'866'171	1.7%	1'868'614	1.5%
3010.90	Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-33'659			-43'306	-22.3%
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	14'629				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	115'385	115'334	0.0%	113'338	1.8%
3050.90	Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-367				
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	222'652	222'959	-0.1%	219'206	1.6%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	36'491	36'689	-0.5%	43'070	-15.3%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	31'367	31'421	-0.2%	31'738	-1.2%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'202	11'195	0.1%	10'941	2.4%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	18'428	26'500	-30.5%	18'855	-2.3%
3091.00	Personalwerbung		1'000	-100.0%		
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'444	1'800	91.3%	1'902	81.0%
3100.00	Büromaterial	2'359	2'000	17.9%	1'059	122.8%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	95'041	79'500	19.5%	88'849	7.0%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	549	2'060	-73.3%	1'364	-59.7%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	317	556	-43.0%	721	-56.1%
3106.00	Medizinisches Material	339	1'200	-71.7%	787	-56.9%
3110.00	Büromöbel und -geräte	2'822	3'000	-5.9%	1'193	136.5%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	54'952	64'500	-14.8%	157'449	-65.1%
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'772	17'000	-19.0%	15'645	-12.0%
3118.00	Immaterielle Anlagen	405				
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	35'075	37'200	-5.7%	46'620	-24.8%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	31'041	25'380	22.3%	13'263	134.0%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'063	11'220	7.5%	11'039	9.3%
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'891	17'000	-30.1%	12'495	-4.8%
3137.00	Steuern und Abgaben	22'487	25'815	-12.9%	24'355	-7.7%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	101'375	81'000	25.2%	100'036	1.3%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Verkehr und Sicherheit

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	5'123	3'527	45.3%	1'088	371.1%
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'970	6'000	-17.2%	5'507	-9.7%
3190.00	Schadenersatzleistungen		1'000	-100.0%	1'000	-100.0%
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	40				
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	2'755	26'875	-89.7%		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'905	1'850	3.0%	2'255	-15.5%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>2'716'072</b>	<b>2'719'751</b>	<b>-0.1%</b>	<b>2'749'083</b>	<b>-1.2%</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-36'215	-31'720	14.2%	-34'071	6.3%
4250.00	Verkäufe	-47'930			-22'200	115.9%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-14'021	-500	2704.2%	-5'614	149.8%
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-580	-1'600	-63.8%	-956	-39.3%
4910.00	IV Dienstleistungen	-70'000	-70'000		-226'000	-69.0%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-168'746</b>	<b>-103'820</b>	<b>62.5%</b>	<b>-288'841</b>	<b>-41.6%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>2'547'326</b>	<b>2'615'931</b>	<b>-2.6%</b>	<b>2'460'242</b>	<b>3.5%</b>
<b>6110</b>	<b>Polizeiamt</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'511	36'000	-9.7%	38'373	-15.3%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'652	1'685	-1.9%	1'841	-10.3%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	315	238	32.3%	339	-7.1%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	450	459	-1.9%	502	-10.3%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	22				
3099.00	Übriger Personalaufwand	727				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		1'000	-100.0%		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	75				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'918	18'300	-29.4%	12'622	2.3%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'368	3'400	-0.9%	3'368	
3170.00	Reisekosten und Spesen	429	500	-14.1%	950	-54.8%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	980	400	145.0%	1'300	-24.6%
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	123'955	125'000	-0.8%	123'963	0.0%
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	335	800	-58.1%	367	-8.7%
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	11'575	11'700	-1.1%	11'496	0.7%
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	2'490	2'000	24.5%		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'292	5'220	1.4%	7'156	-26.0%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>197'093</b>	<b>206'702</b>	<b>-4.6%</b>	<b>202'277</b>	<b>-2.6%</b>
4033.00	Hundesteuer	-58'800	-56'000	5.0%	-58'400	0.7%
4120.00	Konzessionen	-15'213	-12'400	22.7%	-13'410	13.4%
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-12'244	-10'600	15.5%	-10'118	21.0%
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				-150	-100.0%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-499			-115	334.0%
4270.00	Bussen	-74'661	-83'000	-10.0%	-80'958	-7.8%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-161'417</b>	<b>-162'000</b>	<b>-0.4%</b>	<b>-163'151</b>	<b>-1.1%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>35'677</b>	<b>44'702</b>	<b>-20.2%</b>	<b>39'126</b>	<b>-8.8%</b>
<b>6120</b>	<b>Zivilschutzanlagen</b>					
4250.00	Verkäufe				-150	-100.0%
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-7'427	-8'000	-7.2%	-12'002	-38.1%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-7'427</b>	<b>-8'000</b>	<b>-7.2%</b>	<b>-12'152</b>	<b>-38.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-7'427</b>	<b>-8'000</b>	<b>-7.2%</b>	<b>-12'152</b>	<b>-38.9%</b>
<b>6150</b>	<b>Strassen, Wege und Plätze</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'771	6'780	-14.9%	10'123	-43.0%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	415	423	-2.0%	680	-39.0%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	130	135	-3.6%	184	-29.3%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	113	115	-2.0%	185	-39.0%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	40	41	-2.1%	45	-11.0%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	105'590	115'000	-8.2%	88'131	19.8%
3102.00	Drucksachen, Publikationen		1'000	-100.0%	41	-100.0%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	912	960	-5.0%		

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Verkehr und Sicherheit

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
3119.00	70'293	80'000	-12.1%	2'763	2444.6%
3120.00	192'116	192'000	0.1%	192'141	0.0%
3130.00	85'806	72'414	18.5%	62'738	36.8%
3131.00	11'857			436	2618.3%
3132.00	1'572	8'000	-80.3%	2'531	-37.9%
3133.00		1'500	-100.0%		
3137.00	350	410	-14.6%	350	
3140.00	19'899	7'500	165.3%	19'443	2.3%
3141.00	124'200	112'800	10.1%	149'534	-16.9%
3151.00	1'740	6'500	-73.2%	4'314	-59.7%
3158.00	4'308	4'500	-4.3%	5'385	-20.0%
3161.00	5'986	8'000	-25.2%	13'921	-57.0%
3190.00	750				
3192.00	2'600			2'600	
3300.00		1'250	-100.0%		
3300.10	680'478	696'904	-2.4%	682'831	-0.3%
3300.30	37'744	37'744		37'744	
3300.60	15'005	15'005		15'005	
3635.00	10'355	5'000	107.1%	40	25788.3%
3637.00	200'806	238'000	-15.6%	100	200706.2%
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'578'837</b>	<b>1'611'981</b>	<b>-2.1%</b>	<b>1'291'265</b>	<b>22.3%</b>
4120.00	-1'247'191	-1'200'000	3.9%	-1'284'818	-2.9%
4240.00	-2'000	-2'000		-3'500	-42.9%
4260.00	-85'263			-15'616	446.0%
4611.00	-55'685	-60'200	-7.5%	-55'685	
<b>Total Ertrag</b>	<b>-1'390'139</b>	<b>-1'262'200</b>	<b>10.1%</b>	<b>-1'359'620</b>	<b>2.2%</b>
<b>Saldo</b>	<b>188'698</b>	<b>349'781</b>	<b>-46.1%</b>	<b>-68'354</b>	<b>-376.1%</b>
<b>6151</b>	<b>Ruhender Verkehr (Parkplätze)</b>				
3100.00		1'600	-100.0%	54	-100.0%
3101.00	797	2'500	-68.1%	26'023	-96.9%
3102.00	75			1'465	-94.9%
3111.00	12'351	15'000	-17.7%	9'237	33.7%
3120.00	186	200	-7.2%	186	-0.4%
3130.00	8'098	2'200	268.1%	4'533	78.6%
3140.00	2'801				
3141.00	409	800	-48.8%		
3151.00	4'720	1'500	214.6%	3'011	56.7%
3161.00	12'278	12'312	-0.3%	15'937	-23.0%
3300.30	3'564	3'564		3'564	
<b>Total Aufwand</b>	<b>45'279</b>	<b>39'676</b>	<b>14.1%</b>	<b>64'011</b>	<b>-29.3%</b>
4240.00	-321'632	-305'800	5.2%	-319'807	0.6%
4260.00				-60	-100.0%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-321'632</b>	<b>-305'800</b>	<b>5.2%</b>	<b>-319'867</b>	<b>0.6%</b>
<b>Saldo</b>	<b>-276'353</b>	<b>-266'124</b>	<b>3.8%</b>	<b>-255'856</b>	<b>8.0%</b>
<b>6152</b>	<b>Parkhaus Rigiplatz</b>				
4430.00	-64'439	-69'300	-7.0%	-65'352	-1.4%
<b>Total Ertrag</b>	<b>-64'439</b>	<b>-69'300</b>	<b>-7.0%</b>	<b>-65'352</b>	<b>-1.4%</b>
<b>Saldo</b>	<b>-64'439</b>	<b>-69'300</b>	<b>-7.0%</b>	<b>-65'352</b>	<b>-1.4%</b>
<b>6200</b>	<b>Siedlungsentwässerung</b>				
3101.00	89	2'000	-95.5%		
3102.00	7'032	7'100	-1.0%	4'403	59.7%
3103.00	205	200	2.5%	285	-28.1%
3111.00	7'654	11'000	-30.4%	10'044	-23.8%
3120.00	19'527	16'650	17.3%	22'182	-12.0%
3130.00	32'837	37'800	-13.1%	31'709	3.6%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Verkehr und Sicherheit

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	255'482	230'000	11.1%	125'997	102.8%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	93'800	105'000	-10.7%	131'443	-28.6%
3134.00	Sachversicherungsprämien	980	1'500	-34.7%	1'019	-3.8%
3137.00	Steuern und Abgaben	75'053	65'250	15.0%	66'248	13.3%
3140.00	Unterhalt an Grundstücken		2'000	-100.0%		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	370'377	369'900	0.1%	229'354	61.5%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		5'150	-100.0%	842	-100.0%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	604	561	7.7%	550	9.8%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste				16	-100.0%
3190.00	Schadenersatzleistungen	-7'055				
3192.00	Abgeltung von Rechten		32'000	-100.0%		
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Spezialfinanzierungen	447'715	441'645	1.4%	441'725	1.4%
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	920'176	671'619	37.0%	198'549	363.4%
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	1'390'674	1'633'131	-14.8%	988'284	40.7%
3910.00	IV Dienstleistungen	225'000	225'000		226'000	-0.4%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>3'840'150</b>	<b>3'857'506</b>	<b>-0.4%</b>	<b>2'478'651</b>	<b>54.9%</b>
4240.04	Betriebsgebühren Kanalisation (2.8%)	-2'268'156	-2'250'000	0.8%	-2'318'130	-2.2%
4240.05	Betriebsgebühren Kanalisation intern (0.0%)	-137'397	-150'000	-8.4%	-142'721	-3.7%
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-1'423'724	-1'441'506	-1.2%		
4940.00	IV Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-10'874	-16'000	-32.0%	-17'800	-38.9%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-3'840'150</b>	<b>-3'857'506</b>	<b>-0.4%</b>	<b>-2'478'651</b>	<b>54.9%</b>
<b>6290</b>	<b>Verkehr</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	4'368	4'000	9.2%	3'549	23.1%
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals				18'998	-100.0%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten				1'186	-100.0%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	18			186	-90.5%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen				323	-100.0%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	622	1'500	-58.5%	1'767	-64.8%
3102.00	Drucksachen, Publikationen				104	-100.0%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	88				
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	131				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'141	1'600	33.8%	2'029	5.5%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	46'822	55'200	-15.2%	2'342	1898.9%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	24'851	31'000	-19.8%	39'247	-36.7%
3134.00	Sachversicherungsprämien	647	700	-7.6%	698	-7.4%
3141.00	Unterhalt Strassen				5'178	-100.0%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'550	14'066	46.1%	20'130	2.1%
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	8'126	8'150	-0.3%	8'126	
3170.00	Reisekosten und Spesen				472	-100.0%
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	22'712	22'712		22'712	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	827'248	812'000	1.9%	811'722	1.9%
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	560	600	-6.7%	560	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	250	250		250	
	<b>Total Aufwand</b>	<b>959'134</b>	<b>951'778</b>	<b>0.8%</b>	<b>939'579</b>	<b>2.1%</b>
4250.00	Verkäufe	-650	-2'000	-67.5%	-800	-18.8%
4630.00	Beiträge vom Bund				-20'000	-100.0%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-650</b>	<b>-2'000</b>	<b>-67.5%</b>	<b>-20'800</b>	<b>-96.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>958'484</b>	<b>949'778</b>	<b>0.9%</b>	<b>918'779</b>	<b>4.3%</b>
<b>6291</b>	<b>Tageskarten (SBB) Gemeinde</b>					
3109.01	Tageskarten SBB	103'993	103'063	0.9%	103'993	
3130.00	Dienstleistungen Dritter		1'700	-100.0%		
	<b>Total Aufwand</b>	<b>103'993</b>	<b>104'763</b>	<b>-0.7%</b>	<b>103'993</b>	
4250.01	Verkäufe Tageskarten SBB (7.7%)	-106'547	-104'450	2.0%	-106'360	0.2%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-106'547</b>	<b>-104'450</b>	<b>2.0%</b>	<b>-106'360</b>	<b>0.2%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-2'554</b>	<b>313</b>	<b>-915.7%</b>	<b>-2'368</b>	<b>7.9%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Verkehr und Sicherheit

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>6300</b>	<b>Entsorgung</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'376	1'500	-8.3%	1'198	14.9%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	86	94	-8.3%	52	66.4%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	20	13	51.4%	20	2.3%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	23	26	-8.2%	14	66.6%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8			5	66.1%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'102	7'200	-29.1%	5'893	-13.4%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		1'000	-100.0%		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'406	3'000	46.9%	1'104	299.1%
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'604	700	129.1%		
3137.00	Steuern und Abgaben	4'360	5'080	-14.2%	5'068	-14.0%
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	72				
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'063	20'500	-89.9%	12'680	-83.7%
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	8'078				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	31'004	31'004		31'625	-2.0%
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	134'230	341'000	-60.6%	172'458	-22.2%
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	16'600	19'350	-14.2%	17'224	-3.6%
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'100	10'000	-49.0%	8'210	-37.9%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>214'131</b>	<b>440'466</b>	<b>-51.4%</b>	<b>255'550</b>	<b>-16.2%</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-85'136	-101'000	-15.7%	-95'513	-10.9%
4270.00	Bussen				-150	-100.0%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-85'136</b>	<b>-101'000</b>	<b>-15.7%</b>	<b>-95'663</b>	<b>-11.0%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>128'996</b>	<b>339'466</b>	<b>-62.0%</b>	<b>159'887</b>	<b>-19.3%</b>
<b>6410</b>	<b>Gewässer</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	91'348	81'600	11.9%	91'348	
3134.00	Sachversicherungsprämien		300	-100.0%		
3142.00	Unterhalt Wasserbau	23'287	7'000	232.7%	1'363	1608.3%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'417				
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	169'088	174'150	-2.9%	169'088	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	25	25	-1.4%	25	
	<b>Total Aufwand</b>	<b>286'164</b>	<b>263'075</b>	<b>8.8%</b>	<b>261'823</b>	<b>9.3%</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-85'340	-79'980	6.7%	-83'170	2.6%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-85'340</b>	<b>-79'980</b>	<b>6.7%</b>	<b>-83'170</b>	<b>2.6%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>200'824</b>	<b>183'095</b>	<b>9.7%</b>	<b>178'653</b>	<b>12.4%</b>
<b>6420</b>	<b>Grünanlagen</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'714	1'714		1'714	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	16			16	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	121'682	126'500	-3.8%	152'734	-20.3%
3102.00	Drucksachen, Publikationen		500	-100.0%		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	420	335	25.4%	398	5.6%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	27'880	28'000	-0.4%	25'891	7.7%
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	12'853	3'000	328.4%	5'197	147.3%
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	29'205	28'500	2.5%	32'413	-9.9%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'645	29'000	29.8%	26'815	40.4%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	7'392	7'100	4.1%	4'494	64.5%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	24'341	10'300	136.3%	9'510	156.0%
3134.00	Sachversicherungsprämien				7	-100.0%
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	150'948	120'595	25.2%	119'054	26.8%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'797	4'500	-37.8%	7'114	-60.7%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	7'448	17'300	-56.9%	11'341	-34.3%
3170.00	Reisekosten und Spesen				1'000	-100.0%
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	145'899	143'883	1.4%	143'883	1.4%
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	43'074	43'074		43'074	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien		17'500	-100.0%		
	<b>Total Aufwand</b>	<b>613'313</b>	<b>581'800</b>	<b>5.4%</b>	<b>584'656</b>	<b>4.9%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Verkehr und Sicherheit

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-23'801	-7'500	217.3%	-7'451	219.4%
4250.00	Verkäufe	-11'758				
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-35'559</b>	<b>-7'500</b>	<b>374.1%</b>	<b>-7'451</b>	<b>377.3%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>577'754</b>	<b>574'300</b>	<b>0.6%</b>	<b>577'205</b>	<b>0.1%</b>
<b>6500</b>	<b>Feuerwehr</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	2'048	2'550	-19.7%	2'321	-11.8%
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	320'581	317'540	1.0%	301'791	6.2%
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'528	7'219	4.3%	7'076	6.4%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	67	17	297.2%	237	-71.7%
3054.00	AG-Beiträge an Familienzulagekassen	1'962	1'967	-0.3%	1'855	5.8%
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	33'403	42'400	-21.2%	15'110	121.1%
3099.00	Übriger Personalaufwand	32'556	24'300	34.0%	24'113	35.0%
3100.00	Büromaterial	7'041	6'100	15.4%	5'065	39.0%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	49'215	42'300	16.3%	47'300	4.0%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'656	7'400	30.5%	5'089	89.7%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'649	2'400	-31.3%	1'938	-14.9%
3105.00	Lebensmittel	401	600	-33.2%		
3106.00	Medizinisches Material	537	300	79.1%	952	-43.6%
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'882	2'000	-5.9%	884	112.9%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	56'774	54'800	3.6%	48'932	16.0%
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	21'648	26'000	-16.7%	21'662	-0.1%
3113.00	Hardware	2'998	3'000	-0.1%	2'310	29.8%
3116.00	Medizinische Geräte	1'605	1'500	7.0%		
3118.00	Immaterielle Anlagen	810				
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen				240	-100.0%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	95'290	62'900	51.5%	68'905	38.3%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'782	4'600	-39.5%	2'411	15.4%
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'626	15'500	-44.4%	12'623	-31.7%
3137.00	Steuern und Abgaben	120	200	-40.0%	120	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	83'119	68'500	21.3%	95'777	-13.2%
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)		1'000	-100.0%		
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte		500	-100.0%	373	-100.0%
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	8'394	8'500	-1.2%	6'320	32.8%
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'189	2'227	-46.6%	770	54.3%
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'237	9'900	-16.8%	8'412	-2.1%
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'473	5'000	-50.5%	6'689	-63.0%
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000	2'000	-50.0%	1'616	-38.1%
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	41'202	49'452	-16.7%	41'202	
3920.00	IV Pacht, Mieten Benützungskosten	4'190				
	<b>Total Aufwand</b>	<b>808'994</b>	<b>772'671</b>	<b>4.7%</b>	<b>732'093</b>	<b>10.5%</b>
4200.00	Ersatzabgaben	-460'500	-475'000	-3.1%	-469'400	-1.9%
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-65'778	-43'200	52.3%	-31'203	110.8%
4250.00	Verkäufe	-4'632	-800	479.0%	-1'028	350.6%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'790	-2'500	-28.4%	-2'468	-27.5%
4270.00	Bussen	-673	-400	68.3%	-258	160.9%
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		-400	-100.0%		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-33'978	-27'500	23.6%	-28'168	20.6%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-567'351</b>	<b>-549'800</b>	<b>3.2%</b>	<b>-532'525</b>	<b>6.5%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>241'643</b>	<b>222'871</b>	<b>8.4%</b>	<b>199'569</b>	<b>21.1%</b>
<b>6510</b>	<b>Brandschutz</b>					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	576	80	619.8%	330	74.5%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	418				
3130.00	Dienstleistungen Dritter		2'000	-100.0%	75	-100.0%
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand		2'000	-100.0%		
	<b>Total Aufwand</b>	<b>994</b>	<b>4'080</b>	<b>-75.6%</b>	<b>405</b>	<b>145.4%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Verkehr und Sicherheit

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-2'250	-2'500	-10.0%	-1'720	30.8%
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-30'763	-55'000	-44.1%	-47'085	-34.7%
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-34'220	-22'336	53.2%		
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-67'234</b>	<b>-79'836</b>	<b>-15.8%</b>	<b>-48'805</b>	<b>37.8%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-66'240</b>	<b>-75'756</b>	<b>-12.6%</b>	<b>-48'400</b>	<b>36.9%</b>
<b>6610</b>	<b>Schiesswesen</b>					
3134.00	Sachversicherungsprämien				80	-100.0%
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	14'750	14'750		14'750	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	69'508	68'500	1.5%	69'508	
	<b>Total Aufwand</b>	<b>84'258</b>	<b>83'250</b>	<b>1.2%</b>	<b>84'338</b>	<b>-0.1%</b>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-36'758	-36'800	-0.1%	-36'625	0.4%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-36'758</b>	<b>-36'800</b>	<b>-0.1%</b>	<b>-36'625</b>	<b>0.4%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>47'500</b>	<b>46'450</b>	<b>2.3%</b>	<b>47'713</b>	<b>-0.4%</b>
<b>6710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	683	750	-9.0%	819	-16.7%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3			3	-16.7%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'728	9'500	-8.1%	15'393	-43.3%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	750	500	50.0%	495	51.3%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	975	1'500	-35.0%	5'350	-81.8%
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	10	1'000	-99.0%		
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'429	1'500	61.9%	1'512	60.6%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	72'506	80'000	-9.4%	83'780	-13.5%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	389	3'000	-87.0%	5'602	-93.0%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'418	500	183.5%	452	213.4%
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	7'792	8'000	-2.6%	4'056	92.1%
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	22'068	13'800	59.9%	22'504	-1.9%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	345	500	-31.1%		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'369	1'500	57.9%	1'825	29.8%
3170.00	Reisekosten und Spesen	536			177	203.6%
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	18'549	18'549		18'549	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien		60'000	-100.0%		
	<b>Total Aufwand</b>	<b>139'549</b>	<b>200'599</b>	<b>-30.4%</b>	<b>160'517</b>	<b>-13.1%</b>
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-5'710	-3'000	90.3%	-3'200	78.4%
4250.00	Verkäufe	-9'230	-18'000	-48.7%	-17'270	-46.6%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-14'940</b>	<b>-21'000</b>	<b>-28.9%</b>	<b>-20'470</b>	<b>-27.0%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>124'609</b>	<b>179'599</b>	<b>-30.6%</b>	<b>140'047</b>	<b>-11.0%</b>
<b>6790</b>	<b>Umweltschutz</b>					
3000.00	Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	3'139	5'500	-42.9%	3'789	-17.2%
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'350			400	237.5%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	18			17	7.1%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	450	2'100	-78.6%	917	-50.9%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'209	7'600	-44.6%	11'684	-64.0%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'231	4'100	-70.0%	1'491	-17.4%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	265	305	-13.1%	344	-23.0%
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		5'000	-100.0%		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'971	7'838	-23.8%	4'208	41.9%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	91'673	107'600	-14.8%	75'363	21.6%
3170.00	Reisekosten und Spesen	502	2'200	-77.2%	277	81.2%
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'469	1'600	-8.2%	1'445	1.7%
3511.00	Einlagen in Fonds des EK				30'000	-100.0%
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate		600	-100.0%		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	25'000				
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	30'952			74'426	-58.4%

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Verkehr und Sicherheit

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	40'700	40'550	0.4%	40'450	0.6%
3637.00	Beiträge an private Haushalte	180'477	150'600	19.8%	79'355	127.4%
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	4'756	7'000	-32.1%	5'400	-11.9%
	<b>Total Aufwand</b>	<b>392'162</b>	<b>342'593</b>	<b>14.5%</b>	<b>329'565</b>	<b>19.0%</b>
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-50				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-83'388			-30'472	173.7%
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-3'200	-3'250	-1.5%		
4630.00	Beiträge vom Bund		-3'000	-100.0%	-2'393	-100.0%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				-2'270	-100.0%
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen	-5'000				
4699.01	Rückverteilung CO2-Abgabe	-43'629	-23'000	89.7%	-49'463	-11.8%
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-135'266</b>	<b>-29'250</b>	<b>362.4%</b>	<b>-84'598</b>	<b>59.9%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>256'896</b>	<b>313'343</b>	<b>-18.0%</b>	<b>244'968</b>	<b>4.9%</b>
<b>Verkehr und Sicherheit</b>						
	<b>Total Aufwand</b>	<b>13'306'780</b>	<b>13'485'317</b>	<b>-1.3%</b>	<b>11'529'425</b>	<b>15.4%</b>
	<b>Total Ertrag</b>	<b>-7'243'729</b>	<b>-6'935'242</b>	<b>4.4%</b>	<b>-5'724'098</b>	<b>26.5%</b>
	<b>Saldo</b>	<b>6'063'050</b>	<b>6'550'075</b>	<b>-7.4%</b>	<b>5'805'327</b>	<b>4.4%</b>

## Erfolgsrechnung - Institutionelle Gliederung | Zusammenfassung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>Zentrale Dienste</b>					
Total Aufwand	3'454'946	3'462'287	-0.2%	3'266'600	5.8%
Total Ertrag	-759'985	-730'000	4.1%	-819'354	-7.2%
<b>Saldo</b>	<b>2'694'961</b>	<b>2'732'287</b>	<b>-1.4%</b>	<b>2'447'246</b>	<b>10.1%</b>
<b>Finanzen und Verwaltung</b>					
Total Aufwand	11'601'463	12'108'346	-4.2%	16'127'135	-28.1%
Total Ertrag	-76'127'888	-65'301'609	16.6%	-71'889'588	5.9%
<b>Saldo</b>	<b>-64'526'424</b>	<b>-53'193'263</b>	<b>21.3%</b>	<b>-55'762'453</b>	<b>15.7%</b>
<b>Bildung</b>					
Total Aufwand	37'899'617	37'284'383	1.7%	36'057'824	5.1%
Total Ertrag	-15'373'191	-14'654'758	4.9%	-14'748'490	4.2%
<b>Saldo</b>	<b>22'526'426</b>	<b>22'629'625</b>	<b>-0.5%</b>	<b>21'309'334</b>	<b>5.7%</b>
<b>Planung und Hochbau</b>					
Total Aufwand	12'330'567	11'978'029	2.9%	11'804'829	4.5%
Total Ertrag	-1'938'570	-1'928'254	0.5%	-1'849'889	4.8%
<b>Saldo</b>	<b>10'391'997</b>	<b>10'049'775</b>	<b>3.4%</b>	<b>9'954'940</b>	<b>4.4%</b>
<b>Soziales und Gesundheit</b>					
Total Aufwand	13'130'535	12'423'311	5.7%	12'598'664	4.2%
Total Ertrag	-2'378'344	-1'980'624	20.1%	-1'899'586	25.2%
<b>Saldo</b>	<b>10'752'191</b>	<b>10'442'687</b>	<b>3.0%</b>	<b>10'699'077</b>	<b>0.5%</b>
<b>Verkehr und Sicherheit</b>					
Total Aufwand	13'306'780	13'485'317	-1.3%	11'529'425	15.4%
Total Ertrag	-7'243'729	-6'935'242	4.4%	-5'724'098	26.5%
<b>Saldo</b>	<b>6'063'050</b>	<b>6'550'075</b>	<b>-7.4%</b>	<b>5'805'327</b>	<b>4.4%</b>
<b>Zusammenfassung</b>					
Total Aufwand	91'723'908	90'741'674	1.1%	91'384'476	0.4%
Total Ertrag	-103'821'706	-91'530'488	13.4%	-96'931'005	7.1%
<b>Saldo</b>	<b>-12'097'799</b>	<b>-788'814</b>	<b>1433.7%</b>	<b>-5'546'529</b>	<b>118.1%</b>

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>30 Personalaufwand</b>					
<b>300 Behörden, Kommissionen und Richter</b>					
3000.00 Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	772'630	759'749	1.7%	750'122	3.0%
3000.90 Rückerstattung Löhne Behörden, Richter und Richterinnen				-1'103	-100.0%
3000 Zwischensaldo Löhne Behörden, Richter und Richterinnen	772'630	759'749	1.7%	749'019	3.0%
<b>Saldo</b>	<b>772'630</b>	<b>759'749</b>	<b>1.7%</b>	<b>749'019</b>	<b>3.2%</b>
<b>301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'606'125	15'173'830	2.8%	14'884'584	4.8%
3010.90 Rückerstattung Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-152'237	-130'000	17.1%	-189'832	-19.8%
3010 Zwischensaldo Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'453'889	15'043'830	2.7%	14'694'752	4.8%
<b>Saldo</b>	<b>15'453'889</b>	<b>15'043'830</b>	<b>2.7%</b>	<b>14'694'752</b>	<b>5.2%</b>
<b>302 Löhne der Lehrkräfte</b>					
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	19'316'110	18'783'039	2.8%	19'212'699	0.5%
3020.90 Rückerstattung Löhne der Lehrkräfte	-160'010	-242'246	-33.9%	-274'266	-41.7%
3020 Zwischensaldo Löhne der Lehrkräfte	19'156'100	18'540'793	3.3%	18'938'434	0.5%
<b>Saldo</b>	<b>19'156'100</b>	<b>18'540'793</b>	<b>3.3%</b>	<b>18'938'434</b>	<b>1.1%</b>
<b>303 Temporäre Arbeitskräfte</b>					
3030.00 Temporäre Arbeitskräfte	169'125	106'000	59.6%	114'483	47.7%
<b>Saldo</b>	<b>169'125</b>	<b>106'000</b>	<b>59.6%</b>	<b>114'483</b>	<b>47.7%</b>
<b>304 Zulagen</b>					
3049.00 Übrige Zulagen	6'255			6'255	
<b>Saldo</b>	<b>6'255</b>			<b>6'255</b>	
<b>305 Arbeitgeberbeiträge</b>					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'175'247	2'144'577	1.4%	2'118'300	2.7%
3050.90 Rückerstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-5'321			-8'342	-36.2%
3050 Zwischensaldo AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'169'926	2'144'577	1.2%	2'109'958	2.7%
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	3'882'273	3'881'205	0.0%	3'827'931	1.4%
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	214'983	210'832	2.0%	222'862	-3.5%
3054.00 AG-Beiträge an Familienzulagekassen	594'223	585'228	1.5%	584'065	1.7%
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	147'378	146'560	0.6%	142'809	3.2%
<b>Saldo</b>	<b>7'008'783</b>	<b>6'968'401</b>	<b>0.6%</b>	<b>6'887'625</b>	<b>1.8%</b>
<b>306 Arbeitgeberleistungen</b>					
3061.00 Renten oder Rentenanteile	19'631	40'267	-51.2%	36'828	-46.7%
3062.00 Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	14'051	23'808	-41.0%	22'182	-36.7%
3064.00 Überbrückungsrenten	67'995	148'460	-54.2%	141'321	-51.9%
<b>Saldo</b>	<b>101'677</b>	<b>212'535</b>	<b>-52.2%</b>	<b>200'331</b>	<b>-49.2%</b>
<b>309 Übriger Personalaufwand</b>					
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	153'886	278'485	-44.7%	216'491	-28.9%
3090.01 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (mit Ausbildungsvertrag)	32'972	119'100	-72.3%	16'502	99.8%
3090.02 Aus- und Weiterbildung des Lehrpersonals (ohne Ausbildungsvertrag)	128'700	249'480	-48.4%	40'746	215.9%
3090 Zwischensaldo Aus- und Weiterbildung des Personals	315'557	647'065	-51.2%	273'739	-28.9%
3091.00 Personalwerbung	16'883	21'520	-21.5%	10'013	68.6%
3099.00 Übriger Personalaufwand	383'437	309'180	24.0%	248'638	54.2%
<b>Saldo</b>	<b>715'877</b>	<b>977'765</b>	<b>-26.8%</b>	<b>532'390</b>	<b>34.5%</b>
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>43'384'336</b>	<b>42'609'074</b>	<b>1.8%</b>	<b>42'123'289</b>	<b>3.0%</b>

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand</b>					
<b>310 Material- und Warenaufwand</b>					
3100.00 Büromaterial	71'182	93'070	-23.5%	79'922	-10.9%
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	616'359	660'940	-6.7%	675'286	-8.7%
3102.00 Drucksachen, Publikationen	316'156	329'320	-4.0%	312'570	1.1%
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	120'276	123'466	-2.6%	117'848	2.1%
3104.00 Lehrmittel	536'138	584'342	-8.2%	515'645	4.0%
3105.00 Lebensmittel	223'747	256'920	-12.9%	229'190	-2.4%
3106.00 Medizinisches Material	5'860	10'810	-45.8%	6'001	-2.4%
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	12'982	38'036	-65.9%	17'051	-23.9%
3109.01 Tageskarten SBB	103'993	103'063	0.9%	103'993	
3109 Zwischensaldo Übriger Material- und Warenaufwand	116'974	141'099	-17.1%	121'044	-23.9%
<b>Saldo</b>	<b>2'006'690</b>	<b>2'199'967</b>	<b>-8.8%</b>	<b>2'057'505</b>	<b>-2.5%</b>
<b>311 Nicht aktivierbare Anlagen</b>					
3110.00 Büromöbel und -geräte	170'881	183'254	-6.8%	158'208	8.0%
3111.00 Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	413'842	424'845	-2.6%	457'983	-9.6%
3112.00 Kleider, Wäsche, Vorhänge	38'208	59'300	-35.6%	43'601	-12.4%
3113.00 Hardware	17'097	99'900	-82.9%	66'536	-74.3%
3116.00 Medizinische Geräte	3'979	3'840	3.6%	4'737	-16.0%
3118.00 Immaterielle Anlagen	153'690	193'040	-20.4%	150'741	2.0%
3119.00 Übrige nicht aktivierbare Anlagen	187'514	180'200	4.1%	120'580	55.5%
<b>Saldo</b>	<b>985'211</b>	<b>1'144'379</b>	<b>-13.9%</b>	<b>1'002'387</b>	<b>-1.7%</b>
<b>312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>					
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'261'201	1'102'230	14.4%	1'216'801	3.6%
<b>Saldo</b>	<b>1'261'201</b>	<b>1'102'230</b>	<b>14.4%</b>	<b>1'216'801</b>	<b>3.6%</b>
<b>313 Dienstleistungen und Honorare</b>					
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'705'361	2'583'172	4.7%	2'540'868	6.5%
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	412'768	333'100	23.9%	214'387	92.5%
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	716'159	593'990	20.6%	587'883	21.8%
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'110'245	1'179'538	-5.9%	1'013'591	9.5%
3134.00 Sachversicherungsprämien	254'971	274'390	-7.1%	244'503	4.3%
3137.00 Steuern und Abgaben	222'056	221'364	0.3%	217'229	2.2%
<b>Saldo</b>	<b>5'421'560</b>	<b>5'185'554</b>	<b>4.6%</b>	<b>4'818'461</b>	<b>12.5%</b>
<b>314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt</b>					
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	379'804	369'069	2.9%	430'470	-11.8%
3141.00 Unterhalt Strassen	124'610	113'600	9.7%	154'712	-19.5%
3142.00 Unterhalt Wasserbau	23'287	14'100	65.2%	1'363	1608.3%
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	392'445	383'700	2.3%	252'010	55.7%
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'489'894	1'638'616	-9.1%	1'445'936	3.0%
<b>Saldo</b>	<b>2'410'040</b>	<b>2'519'085</b>	<b>-4.3%</b>	<b>2'284'490</b>	<b>5.5%</b>
<b>315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>					
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	8'275	16'800	-50.7%	13'090	-36.8%
3151.00 Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	347'138	375'485	-7.5%	397'404	-12.6%
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	18'399	14'000	31.4%	12'903	42.6%
3156.00 Unterhalt medizinische Geräte	78	500	-84.5%	373	-79.2%
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	58'497	81'287	-28.0%	53'286	9.8%
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	23'665	32'500	-27.2%	33'469	-29.3%
<b>Saldo</b>	<b>456'051</b>	<b>520'572</b>	<b>-12.4%</b>	<b>510'525</b>	<b>-10.7%</b>
<b>316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b>					
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	144'869	147'050	-1.5%	145'429	-0.4%
3161.00 Mieten, Benützungskosten Anlagen	108'261	104'550	3.5%	128'204	-15.6%
<b>Saldo</b>	<b>253'130</b>	<b>251'600</b>	<b>0.6%</b>	<b>273'632</b>	<b>-7.5%</b>

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>317 Spesenentschädigungen</b>					
3170.00 Reisekosten und Spesen	158'831	187'707	-15.4%	156'183	1.7%
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	279'254	348'157	-19.8%	223'262	25.1%
<b>Saldo</b>	<b>438'085</b>	<b>535'864</b>	<b>-18.2%</b>	<b>379'445</b>	<b>15.5%</b>
<b>318 Wertberichtigungen auf Forderungen</b>					
3180.00 Wertberichtigungen auf Forderungen	132'135	90'000	46.8%	87'042	51.8%
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	99'806	217'500	-54.1%	-152'502	-165.4%
<b>Saldo</b>	<b>231'941</b>	<b>307'500</b>	<b>-24.6%</b>	<b>-65'460</b>	<b>-454.3%</b>
<b>319 Verschiedener Betriebsaufwand</b>					
3190.00 Schadenersatzleistungen	-4'305	3'000	-243.5%	5'325	-180.9%
3192.00 Abgeltung von Rechten	2'600	32'000	-91.9%	2'600	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	55'408	49'600	11.7%	46'661	18.7%
<b>Saldo</b>	<b>53'703</b>	<b>84'600</b>	<b>-36.5%</b>	<b>54'586</b>	<b>-1.6%</b>
<b>Total Sach- und Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>13'517'612</b>	<b>13'851'350</b>	<b>-2.4%</b>	<b>12'532'372</b>	<b>7.9%</b>
<b>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>					
<b>330 Sachanlagen VV</b>					
3300.00 Planmässige Abschreibungen Grundstücke	658'134	568'268	15.8%	567'018	16.1%
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	680'478	696'904	-2.4%	682'831	-0.3%
3300.20 Planmässige Abschreibungen Wasserbau	169'088	174'150	-2.9%	169'088	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	145'745	137'668	5.9%	137'668	5.9%
3300.31 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten Spezialfinanzierungen	447'715	441'645	1.4%	441'725	1.4%
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten	4'247'550	4'630'878	-8.3%	4'252'608	-0.1%
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien	626'018	739'477	-15.3%	633'009	-1.1%
3300.90 Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	183'410				
3300 Zwischensaldo Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	7'158'138	7'388'991	-3.1%	6'883'947	16.1%
<b>Saldo</b>	<b>7'158'138</b>	<b>7'388'991</b>	<b>-3.1%</b>	<b>6'883'947</b>	<b>4.0%</b>
<b>332 Abschreibungen Immaterielle Anlagen</b>					
3320.00 Planmässige Abschreibungen Software		41'869	-100.0%	26'521	-100.0%
<b>Saldo</b>		<b>41'869</b>	<b>-100.0%</b>	<b>26'521</b>	<b>-100.0%</b>
<b>Total Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>7'158'138</b>	<b>7'430'860</b>	<b>-3.7%</b>	<b>6'910'468</b>	<b>3.6%</b>
<b>34 Finanzaufwand</b>					
<b>340 Zinsaufwand</b>					
3400.00 Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	129				
3406.00 Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	43'381	56'567	-23.3%	95'530	-54.6%
3409.00 Übrige Passivzinsen	579				
<b>Saldo</b>	<b>44'089</b>	<b>56'567</b>	<b>-22.1%</b>	<b>95'530</b>	<b>-53.8%</b>
<b>343 Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>					
3430.00 Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	15'239	40'900	-62.7%	49'523	-69.2%
3431.00 Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	44'425	76'320	-41.8%	37'506	18.4%
3439.00 Übriger Liegenschaftsaufwand FV	95'318	70'720	34.8%	88'200	8.1%
<b>Saldo</b>	<b>154'982</b>	<b>187'940</b>	<b>-17.5%</b>	<b>175'229</b>	<b>-11.6%</b>
<b>344 Wertberichtigungen Anlagen FV</b>					
3440.00 Wertberichtigungen Finanzanlagen FV				87'600	-100.0%
<b>Saldo</b>				<b>87'600</b>	<b>-100.0%</b>
<b>349 Verschiedener Finanzaufwand</b>					
3499.00 Übriger Finanzaufwand	2'540	20'000	-87.3%	6'308	-59.7%
<b>Saldo</b>	<b>2'540</b>	<b>20'000</b>	<b>-87.3%</b>	<b>6'308</b>	<b>-59.7%</b>

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>201'610</b>	<b>264'507</b>	<b>-23.8%</b>	<b>364'667</b>	<b>-44.7%</b>
<b>35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>					
<b>351 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>					
3510.00 Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	920'176	671'619	37.0%	198'549	363.4%
3511.00 Einlagen in Fonds des EK				30'000	-100.0%
<b>Saldo</b>	<b>920'176</b>	<b>671'619</b>	<b>37.0%</b>	<b>228'549</b>	<b>302.6%</b>
<b>Total Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>920'176</b>	<b>671'619</b>	<b>37.0%</b>	<b>228'549</b>	<b>302.6%</b>
<b>36 Transferaufwand</b>					
<b>361 Entschädigungen an Gemeinwesen</b>					
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	456'969	460'700	-0.8%	440'352	3.8%
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'993'434	1'961'904	1.6%	1'983'382	0.5%
3614.00 Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	1'524'904	1'974'131	-22.8%	1'160'742	31.4%
<b>Saldo</b>	<b>3'975'307</b>	<b>4'396'735</b>	<b>-9.6%</b>	<b>3'584'475</b>	<b>10.9%</b>
<b>362 Finanz- und Lastenausgleich</b>					
3621.70 Beitrag an NFA, Nation. Finanzausgleich	3'031'376	3'031'376		2'838'088	6.8%
<b>Saldo</b>	<b>3'031'376</b>	<b>3'031'376</b>		<b>2'838'088</b>	<b>6.8%</b>
<b>363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>					
3630.00 Beiträge an den Bund	1'246	900	38.4%	1'128	10.4%
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	2'372'653	2'128'325	11.5%	1'999'835	18.6%
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	76'644	56'695	35.2%	40'359	89.9%
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	910'780	852'000	6.9%	879'188	3.6%
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	3'306'886	2'855'615	15.8%	3'175'184	4.1%
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'101'660	2'958'582	4.8%	2'775'794	11.7%
3637.00 Beiträge an private Haushalte	5'584'350	5'521'468	1.1%	5'151'744	8.4%
<b>Saldo</b>	<b>15'354'220</b>	<b>14'373'585</b>	<b>6.8%</b>	<b>14'023'233</b>	<b>9.5%</b>
<b>366 Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>					
3660.40 Planm. Abschreibungen Inv.-Beiträge an öffentl. Unternehmungen				118'800	-100.0%
<b>Saldo</b>				<b>118'800</b>	<b>-100.0%</b>
<b>Total Transferaufwand</b>	<b>22'360'904</b>	<b>21'801'696</b>	<b>2.6%</b>	<b>20'564'596</b>	<b>8.7%</b>
<b>37 Durchlaufenden Beiträge</b>					
<b>370 Durchlaufende Beiträge</b>					
3701.00 Kantone und Konkordate	15'400				
<b>Saldo</b>	<b>15'400</b>				
<b>Total Durchlaufenden Beiträge</b>	<b>15'400</b>				
<b>38 Ausserordentlicher Aufwand</b>					
<b>389 Einlagen in das Eigenkapital</b>					
3894.00 Einlagen in finanzpolitische Reserve	3'500'000	3'500'000		8'234'339	-57.5%
<b>Saldo</b>	<b>3'500'000</b>	<b>3'500'000</b>		<b>8'234'339</b>	<b>-57.5%</b>
<b>Total Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>3'500'000</b>	<b>3'500'000</b>		<b>8'234'339</b>	<b>-57.5%</b>

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung	Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>39 Interne Verrechnungen</b>					
<b>391 Dienstleistungen</b>					
3910.00 IV Dienstleistungen	327'461	315'000	4.0%	328'548	-0.3%
<b>Saldo</b>	<b>327'461</b>	<b>315'000</b>	<b>4.0%</b>	<b>328'548</b>	<b>-0.3%</b>
<b>392 Pacht, Mieten Benützungskosten</b>					
3920.00 IV Pacht, Mieten Benützungskosten	322'642	274'568	17.5%	74'448	333.4%
<b>Saldo</b>	<b>322'642</b>	<b>274'568</b>	<b>17.5%</b>	<b>74'448</b>	<b>333.4%</b>
<b>394 kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>					
3940.00 IV kalk. Zinsen und Finanzaufwand	10'874	16'000	-32.0%	17'800	-38.9%
<b>Saldo</b>	<b>10'874</b>	<b>16'000</b>	<b>-32.0%</b>	<b>17'800</b>	<b>-38.9%</b>
<b>399 Übrige interne Verrechnungen</b>					
3990.00 Übrige interne Verrechnungen	4'756	7'000	-32.1%	5'400	-11.9%
<b>Saldo</b>	<b>4'756</b>	<b>7'000</b>	<b>-32.1%</b>	<b>5'400</b>	<b>-11.9%</b>
<b>Total Interne Verrechnungen</b>	<b>665'733</b>	<b>612'568</b>	<b>8.7%</b>	<b>426'196</b>	<b>56.2%</b>
<b>40 Fiskalertrag</b>					
<b>400 Direkte Steuern natürliche Personen</b>					
4000.10 Einkommenssteuern natürliche Personen Berichtsjahr	-20'936'038	-20'300'000	3.1%	-20'667'444	1.3%
4000.20 Einkommenssteuern natürliche Personen Vorjahre	-5'590'484	-3'500'000	59.7%	-5'026'835	11.2%
4000.90 Steueranrechnung natürliche Personen	133'622	80'000	67.0%	99'637	34.1%
4000 Zwischensaldo Einkommenssteuern natürliche Personen	-26'392'900	-23'720'000	11.3%	-25'594'642	
4001.10 Vermögenssteuern natürliche Personen Berichtsjahr	-5'478'325	-5'100'000	7.4%	-5'147'822	6.4%
4001.20 Vermögenssteuern natürliche Personen Vorjahre	-1'031'901	-500'000	106.4%	-804'232	28.3%
4001 Zwischensaldo Vermögenssteuer natürliche Personen	-6'510'226	-5'600'000	16.3%	-5'952'054	
4002.00 Quellensteuer natürliche Personen	-1'064'429	-1'500'000	-29.0%	-1'186'494	-10.3%
<b>Saldo</b>	<b>-33'967'555</b>	<b>-30'820'000</b>	<b>10.2%</b>	<b>-32'733'190</b>	<b>3.8%</b>
<b>401 Direkte Steuern juristische Personen</b>					
4010.10 Gewinnsteuern juristische Personen Berichtsjahr	-8'431'316	-7'300'000	15.5%	-9'385'644	-10.2%
4010.20 Gewinnsteuern juristische Personen Vorjahre	-696'792	-450'000	54.8%	-243'846	185.8%
4010.90 Steueranrechnung juristische Personen	13'161	100'000	-86.8%	17'012	-22.6%
4010 Zwischensaldo Gewinnsteuern juristische Personen	-9'114'946	-7'650'000	19.1%	-9'612'478	
4011.10 Kapitalsteuern juristische Personen Berichtsjahr	-956'344	-850'000	12.5%	-930'875	2.7%
4011.20 Kapitalsteuern juristische Personen Vorjahre	-29'911	-50'000	-40.2%	-42'254	-29.2%
4011 Zwischensaldo Kapitalsteuern juristische Personen	-986'255	-900'000	9.6%	-973'129	
<b>Saldo</b>	<b>-10'101'202</b>	<b>-8'550'000</b>	<b>18.1%</b>	<b>-10'585'607</b>	<b>-4.6%</b>
<b>402 Übrige direkte Steuern</b>					
4022.00 Vermögensgewinnsteuern	-7'675'396	-2'400'000	219.8%	-3'089'629	148.4%
4024.00 Erbschafts- und Schenkungssteuern	-766'465	-200'000	283.2%	-674'650	13.6%
<b>Saldo</b>	<b>-8'441'861</b>	<b>-2'600'000</b>	<b>224.7%</b>	<b>-3'764'279</b>	<b>124.3%</b>
<b>403 Besitz- und Aufwandsteuern</b>					
4033.00 Hundesteuer	-58'800	-56'000	5.0%	-58'400	0.7%
<b>Saldo</b>	<b>-58'800</b>	<b>-56'000</b>	<b>5.0%</b>	<b>-58'400</b>	<b>0.7%</b>
<b>Total Fiskalertrag</b>	<b>-52'569'417</b>	<b>-42'026'000</b>	<b>25.1%</b>	<b>-47'141'476</b>	<b>11.5%</b>

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>					
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>					
4120.00	Konzessionen	-1'281'726	-1'212'400	5.7%	-1'318'340	-2.8%
	<b>Saldo</b>	<b>-1'281'726</b>	<b>-1'212'400</b>	<b>5.7%</b>	<b>-1'318'340</b>	<b>-2.8%</b>
	<b>Total Regalien und Konzessionen</b>	<b>-1'281'726</b>	<b>-1'212'400</b>	<b>5.7%</b>	<b>-1'318'340</b>	<b>-2.8%</b>
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>					
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>					
4200.00	Ersatzabgaben	-460'500	-475'000	-3.1%	-469'400	-1.9%
	<b>Saldo</b>	<b>-460'500</b>	<b>-475'000</b>	<b>-3.1%</b>	<b>-469'400</b>	<b>-1.9%</b>
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>					
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-493'621	-511'200	-3.4%	-405'230	21.8%
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen Notariat (5.9%)	-634'338	-652'500	-2.8%	-698'308	-9.2%
4210	Zwischensaldo Gebühren für Amtshandlungen	-1'127'959	-1'163'700	-3.1%	-1'103'537	21.8%
	<b>Saldo</b>	<b>-1'127'959</b>	<b>-1'163'700</b>	<b>-3.1%</b>	<b>-1'103'537</b>	<b>2.2%</b>
<b>423</b>	<b>Schul- und Kursgelder</b>					
4230.00	Schulgelder	-375'884	-355'000	5.9%	-356'471	5.4%
4231.00	Kursgelder	-102'599	-118'760	-13.6%	-104'667	-2.0%
	<b>Saldo</b>	<b>-478'484</b>	<b>-473'760</b>	<b>1.0%</b>	<b>-461'138</b>	<b>3.8%</b>
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-813'132	-757'300	7.4%	-765'721	6.2%
4240.01	Parkinggebühren Parkhaus Lorze (3.5%)	-149'573	-160'000	-6.5%	-153'400	-2.5%
4240.02	Ertrag Werbung Parkhaus Lorze (5.1%)		-500	-100.0%	-388	-100.0%
4240.03	Eintrittsgebühren Hallenbad (3.5%)	-335'776	-355'000	-5.4%	-302'275	11.1%
4240.04	Betriebsgebühren Kanalisation (2.8%)	-2'268'156	-2'250'000	0.8%	-2'318'130	-2.2%
4240.05	Betriebsgebühren Kanalisation intern (0.0%)	-137'397	-150'000	-8.4%	-142'721	-3.7%
4240.06	Benützungsgebühren Veranstaltungstechnik Lorzensaal (3.5%)	-30'846	-18'000	71.4%	-11'597	166.0%
4240.07	Benützungsgebühren Mobiliar und Einrichtungen Lorzensaal (2.8%)	-24'482	-20'000	22.4%	-29'348	-16.6%
4240.08	DL Personal Bühne, Saal, Reinigung, Management Lorzensaal (5.9%)	-64'235	-60'000	7.1%	-81'326	-21.0%
4240.09	DL Personal Service, Küche, Garderobe Lorzensaal (5.1%)	-2'614	-5'000	-47.7%	-3'810	-31.4%
4240.10	DL Entsorgung Lorzensaal (2.8%)	-450	-1'200	-62.5%	-500	-10.0%
4240.11	DL Personal Externe Weiterverrechnung (0.1%)	-19'254	-15'000	28.4%	-1'662	1058.3%
4240.12	DL Werbung & Sponsoring Lorzensaal (5.1%)	-548				
4240.13	DL verwaltungsinterne Anlässe Lorzensaal (0.0%)	-31'675	-30'000	5.6%	-10'593	199.0%
4240	Zwischensaldo Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-3'878'139	-3'822'000	1.5%	-3'821'472	6.2%
	<b>Saldo</b>	<b>-3'878'139</b>	<b>-3'822'000</b>	<b>1.5%</b>	<b>-3'821'472</b>	<b>1.5%</b>
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>					
4250.00	Verkäufe	-91'683	-22'350	310.2%	-63'653	44.0%
4250.01	Verkäufe Tageskarten SBB (7.7%)	-106'547	-104'450	2.0%	-106'360	0.2%
4250.02	Verkäufe Kiosk Hallenbad (0.6%)	-41'209	-44'000	-6.3%	-33'463	23.1%
4250.03	Verkäufe Cafeteria Hallenbad (5.1%)	-36'296	-35'000	3.7%	-28'693	26.5%
4250.04	Verkäufe Konfektionsartikel Hallenbad (2.0%)	-8'013	-7'500	6.8%	-6'316	26.9%
4250.05	Ertrag Bewirtung F&B Anlässe Kunden Lorzensaal (5.1%)	-784'195	-850'000	-7.7%	-807'231	-2.9%
4250.06	Ertrag Bewirtung F&B externe Weiterverrechnung (0.1%)	-7'869	-4'000	96.7%	-3'637	116.4%
4250.07	Ertrag Bewirtung F&B verwaltungsinterne Anlässe Lorzensaal (0.0%)	-74'010	-70'000	5.7%	-73'890	0.2%
4250.08	Verkauf Wein und Spirituosen Lorzensaal (1.2%)	-3'313	-4'000	-17.2%	-4'424	-25.1%
4250.09	Verkauf Lebensmittel Lorzensaal (0.6%)	-2'099	-2'000	5.0%	-1'784	17.7%
4250.10	Verkäufe Diverses Lorzensaal (3.5%)	-343	-2'000	-82.9%	-934	-63.3%
4250	Zwischensaldo Verkäufe	-1'155'576	-1'145'300	0.9%	-1'130'386	44.0%
	<b>Saldo</b>	<b>-1'155'576</b>	<b>-1'145'300</b>	<b>0.9%</b>	<b>-1'130'386</b>	<b>2.2%</b>

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-4'038'093	-3'377'216	19.6%	-3'421'605	18.0%
4260.01	Kostenbeteiligungen Miteigentümer Parkhaus Lorze (5.9%)	-25'899	-26'000	-0.4%	-32'873	-21.2%
4260	Zwischensaldo Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-4'063'992	-3'403'216	19.4%	-3'454'478	18.0%
	<b>Saldo</b>	<b>-4'063'992</b>	<b>-3'403'216</b>	<b>19.4%</b>	<b>-3'454'478</b>	<b>17.6%</b>
<b>427</b>	<b>Bussen</b>					
4270.00	Bussen	-158'684	-143'400	10.7%	-161'066	-1.5%
	<b>Saldo</b>	<b>-158'684</b>	<b>-143'400</b>	<b>10.7%</b>	<b>-161'066</b>	<b>-1.5%</b>
<b>429</b>	<b>Übrige Entgelte</b>					
4290.00	Übrige Entgelte	-125'456	-170'000	-26.2%	-170'343	-26.4%
4290.01	Annullationsgebühren Lorzensaal (0.0%)	-100	-500	-80.0%	-1'761	-94.3%
4290	Zwischensaldo Übrige Entgelte	-125'556	-170'500	-26.4%	-172'104	-26.4%
	<b>Saldo</b>	<b>-125'556</b>	<b>-170'500</b>	<b>-26.4%</b>	<b>-172'104</b>	<b>-27.0%</b>
	<b>Total Entgelte</b>	<b>-11'448'888</b>	<b>-10'796'876</b>	<b>6.0%</b>	<b>-10'773'581</b>	<b>6.3%</b>
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>					
<b>430</b>	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>					
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-82			-13	547.2%
	<b>Saldo</b>	<b>-82</b>			<b>-13</b>	<b>547.2%</b>
<b>439</b>	<b>Übriger Ertrag</b>					
4390.00	Übriger Ertrag	-32			-427	-92.4%
	<b>Saldo</b>	<b>-32</b>			<b>-427</b>	<b>-92.4%</b>
	<b>Total Verschiedene Erträge</b>	<b>-115</b>			<b>-439</b>	<b>-73.9%</b>
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>					
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>					
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	-6'567	-13'000	-49.5%	-4'691	40.0%
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen	-5'295	-5'295		-5'295	
	<b>Saldo</b>	<b>-11'862</b>	<b>-18'295</b>	<b>-35.2%</b>	<b>-9'986</b>	<b>18.8%</b>
<b>441</b>	<b>Realisierte Gewinne FV</b>					
4411.00	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV				-30'100	-100.0%
	<b>Saldo</b>				<b>-30'100</b>	<b>-100.0%</b>
<b>442</b>	<b>Beteiligungsertrag FV</b>					
4420.00	Dividenden	-34'203	-52'000	-34.2%	-52'140	-34.4%
4429.00	Übriger Beteiligungsertrag		-200	-100.0%	-200	-100.0%
	<b>Saldo</b>	<b>-34'203</b>	<b>-52'200</b>	<b>-34.5%</b>	<b>-52'340</b>	<b>-34.7%</b>
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>					
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-548'430	-537'888	2.0%	-583'248	-6.0%
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV	-6'519	-4'130	57.8%	-6'436	1.3%
	<b>Saldo</b>	<b>-554'949</b>	<b>-542'018</b>	<b>2.4%</b>	<b>-589'684</b>	<b>-5.9%</b>
<b>444</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>					
4440.00	Marktwertanpassungen Wertschriften	-379'788				
	<b>Saldo</b>	<b>-379'788</b>				

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>					
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-490'697	-476'036	3.1%	-464'111	5.7%
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-21'539	-15'850	35.9%	-24'020	-10.3%
4472.01	Vermietung Räumlichkeiten Lorzensaal (5.1%)	-189'674	-217'000	-12.6%	-175'726	7.9%
4472	Zwischensaldo Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-211'213	-232'850	-9.3%	-199'746	-10.3%
	<b>Saldo</b>	<b>-701'910</b>	<b>-708'886</b>	<b>-1.0%</b>	<b>-663'857</b>	<b>5.7%</b>
<b>448</b>	<b>Erträge von gemieteten Liegenschaften</b>					
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	-600	-1'100	-45.5%	-600	
	<b>Saldo</b>	<b>-600</b>	<b>-1'100</b>	<b>-45.5%</b>	<b>-600</b>	
	<b>Total Finanzertrag</b>	<b>-1'683'311</b>	<b>-1'322'499</b>	<b>27.3%</b>	<b>-1'346'567</b>	<b>25.0%</b>
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>					
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital</b>					
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	-33'682	-64'075	-47.4%	-59'010	-42.9%
	<b>Saldo</b>	<b>-33'682</b>	<b>-64'075</b>	<b>-47.4%</b>	<b>-59'010</b>	<b>-42.9%</b>
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>					
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-1'423'724	-1'441'506	-1.2%		
	<b>Saldo</b>	<b>-1'423'724</b>	<b>-1'441'506</b>	<b>-1.2%</b>		
	<b>Total Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>-1'457'406</b>	<b>-1'505'581</b>	<b>-3.2%</b>	<b>-59'010</b>	<b>2369.8%</b>
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>					
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>					
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-460'700	-421'250	9.4%	-435'099	5.9%
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-1'385'330	-1'276'136	8.6%	-1'276'572	8.5%
4613.00	Entschädigungen von öffentl. Sozialversicherungen	-61'828	-61'500	0.5%	-61'552	0.4%
	<b>Saldo</b>	<b>-1'907'858</b>	<b>-1'758'886</b>	<b>8.5%</b>	<b>-1'773'223</b>	<b>7.6%</b>
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>					
4622.70	Innerkantonaler Finanzausgleich von Gemeinden an Gemeinden	-20'867'014	-20'881'439	-0.1%	-22'653'141	-7.9%
	<b>Saldo</b>	<b>-20'867'014</b>	<b>-20'881'439</b>	<b>-0.1%</b>	<b>-22'653'141</b>	<b>-7.9%</b>
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>					
4630.00	Beiträge vom Bund	-4'014	-3'000	33.8%	111	-3732.6%
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-11'570'495	-11'187'738	3.4%	-11'254'479	2.8%
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-316'602	-200'500	57.9%	-133'201	137.7%
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	-500			-500	
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen	-5'000				
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck				-1'500	-100.0%
	<b>Saldo</b>	<b>-11'896'611</b>	<b>-11'391'238</b>	<b>4.4%</b>	<b>-11'389'570</b>	<b>4.5%</b>
<b>469</b>	<b>Verschiedener Transferertrag</b>					
4699.01	Rückverteilung CO2-Abgabe	-43'629	-23'000	89.7%	-49'463	-11.8%
	<b>Saldo</b>	<b>-43'629</b>	<b>-23'000</b>	<b>89.7%</b>	<b>-49'463</b>	<b>-11.8%</b>
	<b>Total Transferertrag</b>	<b>-34'715'112</b>	<b>-34'054'563</b>	<b>1.9%</b>	<b>-35'865'396</b>	<b>-3.2%</b>

## Erfolgsrechnung - Artengliederung

Bezeichnung		Rechnung 2019	Budget 2019	Abw. zu Budget 2019	Rechnung 2018	Abw. zu Rechnung 2018
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>					
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>					
4910.00	IV Dienstleistungen	-327'461	-315'000	4.0%	-328'548	-0.3%
	<b>Saldo</b>	<b>-327'461</b>	<b>-315'000</b>	<b>4.0%</b>	<b>-328'548</b>	<b>-0.3%</b>
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>					
4920.00	IV Pacht, Mieten, Benützungskosten	-322'642	-274'568	17.5%	-74'448	333.4%
	<b>Saldo</b>	<b>-322'642</b>	<b>-274'568</b>	<b>17.5%</b>	<b>-74'448</b>	<b>333.4%</b>
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>					
4940.00	IV Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	-10'874	-16'000	-32.0%	-17'800	-38.9%
	<b>Saldo</b>	<b>-10'874</b>	<b>-16'000</b>	<b>-32.0%</b>	<b>-17'800</b>	<b>-38.9%</b>
<b>499</b>	<b>Übrige interne Verrechnungen</b>					
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	-4'756	-7'000	-32.1%	-5'400	-11.9%
	<b>Saldo</b>	<b>-4'756</b>	<b>-7'000</b>	<b>-32.1%</b>	<b>-5'400</b>	<b>-11.9%</b>
	<b>Total Interne Verrechnungen</b>	<b>-665'733</b>	<b>-612'568</b>	<b>8.7%</b>	<b>-426'196</b>	<b>56.2%</b>
	<b>Zusammenfassung</b>					
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>91'723'908</b>	<b>90'741'674</b>	<b>1.1%</b>	<b>91'384'476</b>	<b>0.4%</b>
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	<b>-103'821'706</b>	<b>-91'530'488</b>	<b>13.4%</b>	<b>-96'931'005</b>	<b>7.1%</b>
	<b>Total Aufwands-/Ertragsüberschuss</b>	<b>-12'097'799</b>	<b>-788'814</b>	<b>1433.7%</b>	<b>-5'546'529</b>	<b>118.1%</b>

## Bilanz

Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in Fr.	Veränderung in %	
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>				
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>				
1000	Total Kassen	41'514	41'642	-128	-0.3%
1001.01	Postfinance 80-3274-8	28'142'672	22'604'713	5'537'959	24.5%
1002.11	Zuger Kantonalbank 02-751.003-04	5'073'663	3'264'218	1'809'444	55.4%
1002.13	Zuger Kantonalbank 77-185-104-09 (Legat Tschudi)	26'996	39'758	-12'762	-32.1%
1002.14	Zuger Kantonalbank CH93 0078 7303 6470 2468 2 (Hallenbad)	68'885	72'134	-3'249	-4.5%
1002.21	Raiffeisenbank Cham CH66 8080 8009 9294 9499 9	2'200'487	713'611	1'486'876	208.4%
1002.22	Raiffeisenbank Cham 904148.02 (Sozialamt)	463'073	95'845	367'227	383.1%
1002.23	Raiffeisenbank Cham 904148.69 (Jugendtreff)	517	3'278	-2'762	-84.2%
1002.24	Raiffeisenbank Cham 904148.03 (Abrechnungskonto Depot)	69'332	36'952	32'380	87.6%
1002.31	UBS Cham 452.100.B1 C	915'895	1'107'945	-192'049	-17.3%
1002.41	Crédit Suisse, 0823-668988-11	1'954'682	321'953	1'632'729	507.1%
1002	Zwischentotal Bank	10'773'530	5'655'695	5'117'834	90.5%
1004.12	Verrechnungskonto EFT Einwohnerdienste 1 + 2		165	-165	-100.0%
1004.13	Verrechnungskonto EFT Lorzensaal	-129	-91	-38	42.1%
1004.14	Verrechnungskonto EFT Hallenbad	864	804	60	7.4%
1004.17	Verrechnungskonto EFT Zivilstandsamt		210	-210	-100.0%
1004.21	Verrechnungskonto Saferpay	1'582	1'887	-305	-16.2%
1004	Zwischentotal Debit- und Kreditkarten	2'317	2'975	-658	-22.1%
1009.01	Reka-Checks		17'200	-17'200	-100.0%
	<b>Total</b>	<b>38'960'032</b>	<b>28'322'225</b>	<b>10'637'807</b>	<b>37.6%</b>
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>				
1010.00	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Sammelkonto)	823'510	509'247	314'263	61.7%
1010.01	Forderungen WWZ (Betriebsgebühren Siedlungsentwässerung)	31'849	19'581	12'268	62.7%
1010.02	Forderungen Notariat	1'506	5'790	-4'284	-74.0%
1010.03	Forderungen übrige	1'395'215	1'287'405	107'811	8.4%
1010.98	Wertberichtigung auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-24'664	-17'528	-7'135	40.7%
1010	Zwischentotal Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'227'416	1'804'494	422'922	23.4%
1011.01	Kontokorrent Kanton Zug - Steuerverwaltung		6'220'330	-6'220'330	-100.0%
1012.00	Steuerforderungen	11'707'186	7'893'914	3'813'273	48.3%
1013.01	Anzahlung Frankiersystem Materialzentrale	4'868	2'784	2'084	74.9%
1013.02	Anzahlung Frankiersystem Bildung	1'000	1'092	-92	-8.4%
1013.03	Lohnvorschüsse	3'872	-470	4'342	-923.0%
1013.04	ZEBA AG	314'016	314'016		
1013.05	Schweizerische Bundesbahnen SBB (Unterhalt Bhf Cham &	128'000	140'800	-12'800	-9.1%
1013	Zwischentotal Anzahlungen an Dritte	451'757	458'222	-6'465	-1.4%
1015.02	Abrechnungskonto KLIB	-5'000	-1'425	-3'575	250.9%
1015.11	Abrechnungskonto Ausgleichskasse Zug	-64'797	-8'873	-55'924	630.3%
1015.13	Abrechnungskonto UVG-Versicherung	-7'794	-1'498	-6'296	420.3%
1015.14	Abrechnungskonto KTG-Versicherung	-8'508	-5'489	-3'019	55.0%
1015.16	Abrechnungskonto PK Zürich Versicherung (Gemeinderat)	29'525	22'887	6'638	29.0%
1015.90	Storno-Systemkonto	7'000		7'000	
1015	Zwischentotal Interne Kontokorrente	-49'574	5'601	-55'175	-985.0%
1019.01	Guthaben Verrechnungssteuer		18'249	-18'249	-100.0%
	<b>Total</b>	<b>14'336'786</b>	<b>16'400'809</b>	<b>-2'064'024</b>	<b>-12.6%</b>
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>				
1041.00	Sach- und übriger Betriebsaufwand	50'361	794'426	-744'065	-93.7%
1043.00	Transfers der Erfolgsrechnung (TA)	561'260	587'221	-25'961	-4.4%
1045.00	Übriger betrieblicher Ertrag	774'082	81'542	692'539	849.3%
	<b>Total</b>	<b>1'385'702</b>	<b>1'463'189</b>	<b>-77'487</b>	<b>-5.3%</b>

## Bilanz

	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in Fr.	Veränderung in %
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>				
1070.01	Aktien	2'674'668	2'294'880	379'788	16.5%
1070.02	Anteilscheine	33'000	33'000		
1070.13	Anteilscheine Legat Tschudi	528'345	459'810	68'535	14.9%
1070	Zwischentotal Aktien und Anteilscheine	3'236'013	2'787'690	448'323	16.1%
1072.01	Darlehen PSH / Rückforderung WSH	310'120	170'000	140'120	82.4%
1072.98	Wertberichtigung auf Langfristige Forderungen	-225'000	-100'000	-125'000	125.0%
1072	Zwischentotal Langfristige Forderungen	85'120	70'000	15'120	21.6%
	<b>Total</b>	<b>3'321'133</b>	<b>2'857'690</b>	<b>463'443</b>	<b>16.2%</b>
<b>108</b>	<b>Sachanlagen</b>				
1080.00	Grundstücke	7'263'007	7'263'007		
1084.00	Gebäude	12'109'182	12'070'025	39'157	0.3%
	<b>Total</b>	<b>19'372'189</b>	<b>19'333'032</b>	<b>39'157</b>	<b>0.2%</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>77'375'842</b>	<b>68'376'946</b>	<b>8'998'896</b>	<b>13.2%</b>
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>				
<b>140</b>	<b>Sachanlagen</b>				
1400.00	Grundstücke VV	259'146'644	253'679'444	5'467'200	2.2%
1400.09	Wertberichtigung Grundstücke VV	-239'467'663	-238'809'529	-658'134	0.3%
1400	Zwischentotal Grundstücke VV	19'678'981	14'869'915	4'809'066	32.3%
1401.00	Strassen / Verkehrswege	37'838'472	36'770'187	1'068'285	2.9%
1401.09	Wertberichtigung Strassen / Verkehrswege	-20'166'847	-19'486'369	-680'478	3.5%
1401	Zwischentotal Strassen / Verkehrswege	17'671'625	17'283'818	387'807	2.2%
1402.00	Wasserbau VV	6'830'502	6'830'502		
1402.09	Wertberichtigung Wasserbau	-1'057'245	-888'158	-169'088	19.0%
1402	Zwischentotal Wasserbau	5'773'257	5'942'345	-169'088	-2.8%
1403.00	Übrige Tiefbauten allg. Haushalt	12'904'351	12'896'274	8'078	0.1%
1403.09	Wertberichtigung übrige Tiefbauten	-10'421'623	-10'275'877	-145'745	1.4%
1403.10	Kanalisation u. Sonderbauwerke Siedlungsentwässerung	23'035'675	22'796'087	239'588	1.1%
1403.19	Wertberichtigung Siedlungsentwässerung	-17'926'853	-17'479'137	-447'715	2.6%
1403	Zwischentotal Übrige Tiefbauten	7'591'550	7'937'346	-345'795	-4.4%
1404.00	Hochbauten	262'799'196	258'246'224	4'552'971	1.8%
1404.09	Wertberichtigung Hochbauten	-211'093'485	-206'845'935	-4'247'550	2.1%
1404	Zwischentotal Hochbauten	51'705'711	51'400'289	305'421	0.6%
1405.00	Waldungen	82'725	82'725		
1405.09	Wertberichtigung Waldungen	-82'725	-82'725		
1405	Zwischentotal Waldungen				
1406.00	Mobilien VV	11'968'258	11'587'262	380'996	3.3%
1406.09	Wertberichtigung Mobilien VV	-9'836'760	-9'210'742	-626'018	6.8%
1406	Zwischentotal Mobilien	2'131'498	2'376'520	-245'022	-10.3%
1407.00	Anlagen im Bau	13'647'212	10'056'256	3'590'956	35.7%
1409.00	Übrige Sachanlagen	2'479'112	2'479'112		
1409.09	Wertberichtigungen übrige Sachanlagen	-2'479'112	-2'479'112		
1409	Zwischentotal Übrige Sachanlagen				
	<b>Total</b>	<b>118'199'835</b>	<b>109'866'489</b>	<b>8'333'345</b>	<b>7.6%</b>

## Bilanz

	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in Fr.	Veränderung in %
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>				
1420.00	Software	79'563	79'563		
1420.09	Wertberichtigung Software	-26'521	-26'521		
1420	Zwischentotal Software	53'042	53'042		
1429.00	Übrige Immaterielle Anlagen	1'918'410	1'735'000	183'410	10.6%
1429.09	Wertberichtigung übrige immaterielle Anlagen	-1'918'410	-1'735'000	-183'410	10.6%
1429	Zwischentotal Übrige Immaterielle Anlagen				
	<b>Total</b>	<b>53'042</b>	<b>53'042</b>		
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>				
1444.01	Darlehen an Stiftung Wohnen im Alter (Altersheim Büel)	1'800'000	1'800'000		
1446.01	Darlehen an Wohnbaugenossenschaft Cham	3'530'000	3'530'000		
	<b>Total</b>	<b>5'330'000</b>	<b>5'330'000</b>		
1464.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	118'800	118'800		
1464.09	Wertberichtigung Investitionsbeiträge an öffentliche	-118'800	-118'800		
1464	Zwischentotal Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen				
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>123'582'877</b>	<b>115'249'531</b>	<b>8'333'345</b>	<b>7.2%</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>				
<b>200</b>	<b>Total Laufende Verbindlichkeiten</b>				
2000.00	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-3'595'105	-2'643'444	-951'661	36.0%
2000.03	Laufende Verbindlichkeiten übrige	-1'395'215	-1'287'405	-107'811	8.4%
2000	Zwischentotal Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-4'990'320	-3'930'849	-1'059'471	27.0%
2002.51	Abrechnungskonto MwSt Notariat	-19'159	-16'637	-2'522	15.2%
2002.55	MwSt Lorzensaal		-1	1	-100.0%
2002.56	Abrechnungskonto MwSt Lorzensaal	-18'179	-17'676	-503	2.8%
2002.61	Abrechnungskonto MwSt Parkhaus Lorze	-3'179	-3'623	443	-12.2%
2002.66	Abrechnungskonto MwSt Hallenbad Röhrliberg	-4'268	-4'352	84	-1.9%
2002.71	Abrechnungskonto MwSt Siedlungsentwässerung	-38'330	-32'258	-6'072	18.8%
2002.75	MwSt Tageskarten SBB		-634	634	-100.0%
2002.76	Abrechnungskonto MwSt Tageskarten SBB	-1'856	-1'071	-785	73.3%
2002	Zwischentotal Steuern	-84'972	-76'253	-8'719	11.4%
2003.02	Erhaltene Anzahlungen von Dritten (Lorzensaal)	-19'480	-6'480	-13'000	200.6%
2004.01	Transfer-Verbindlichkeiten Kanton Zug	-28'600	-12'300	-16'300	132.5%
2005.15	Abrechnungskonto Kinderzulagen Ausgleichskasse Zug	-1'200	1'973	-3'173	-160.8%
2005.17	Abrechnungskonto Quellensteuer	-2'165	-338	-1'827	541.0%
2005.21	Abklärungskonto Zahlungsverkehr (unbekannte Zahlungseingänge)		-18'848	18'848	-100.0%
2005.30	Verrechnungskonto Reka-Checks (Kartenlösung)	1'100		1'100	
2005.31	Verrechnungskonto Lorzensaal (Trinkgelder)	-200		-200	
2005.60	Abrechnungskonto Gehälterauszahlung	-410	-382'708	382'299	-99.9%
2005.61	Abrechnungskonto Unfall-Taggeld	-1'754	5'642	-7'396	-131.1%
2005.62	Abrechnungskonto Kranken-Taggeld	-1'622		-1'622	
2005.63	Abrechnungskonto EO		208	-208	-100.0%
2005.64	Abrechnungskonto MSE		9'149	-9'149	-100.0%
2005	Zwischentotal Interne Kontokorrente	-6'250	-384'922	378'672	-98.4%
2006.01	Depots Grundstückgewinnsteuern	-1'609'200	-5'104'450	3'495'250	-68.5%
2006.02	Depots Strandbad/Hirsgarten Cham	-6'000	-6'000		
2006.03	Schlüsseldepots Jugendlokale	-2'000	-1'950	-50	2.6%
2006.04	Depots Parkkarten Parkhaus Lorze	-600	-1'070	470	-43.9%
2006	Zwischentotal Depotgelder und Kautionen	-1'617'800	-5'113'470	3'495'670	-68.4%
	<b>Total</b>	<b>-6'747'421</b>	<b>-9'524'273</b>	<b>2'776'853</b>	<b>-29.2%</b>

## Bilanz

	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in Fr.	Veränderung in %
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				
2014.01	Kurzfristiger Anteil langfristiger Schuldscheindarlehen	-3'000'000	-2'000'000	-1'000'000	50.0%
	<b>Total</b>	<b>-3'000'000</b>	<b>-2'000'000</b>	<b>-1'000'000</b>	<b>50.0%</b>
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>				
2040.00	Personalaufwand	-835'576		-835'576	
2041.00	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-260'137	-121'319	-138'818	114.4%
2043.00	Transfers der Erfolgsrechnung	-173'600	-441'228	267'628	-60.7%
2044.00	Finanzaufwand / Finanzertrag		-2'900	2'900	-100.0%
2045.00	Übriger betrieblicher Ertrag		-100	100	-100.0%
	<b>Total</b>	<b>-1'269'313</b>	<b>-565'547</b>	<b>-703'766</b>	<b>124.4%</b>
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>				
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-273'917	-262'339	-11'579	4.4%
2059.00	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-255'335	-121'579	-133'756	110.0%
	<b>Total</b>	<b>-529'252</b>	<b>-383'918</b>	<b>-145'334</b>	<b>37.9%</b>
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				
2064.01	Schuldscheindarlehen	-2'000'000	-5'000'000	3'000'000	-60.0%
	<b>Total</b>	<b>-2'000'000</b>	<b>-5'000'000</b>	<b>3'000'000</b>	<b>-60.0%</b>
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>				
2085.00	Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-135'000	-135'000		
2086.00	Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	-123'733	-188'560	64'827	-34.4%
	<b>Total</b>	<b>-258'733</b>	<b>-323'560</b>	<b>64'827</b>	<b>-20.0%</b>
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im</b>				
2091.02	Sparkasse Reservekapital ehemalige Angestellte	-176'774	-210'456	33'682	-16.0%
	<b>Total</b>	<b>-176'774</b>	<b>-210'456</b>	<b>33'682</b>	<b>-16.0%</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-13'981'493</b>	<b>-18'007'754</b>	<b>4'026'261</b>	<b>-22.4%</b>
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>				
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen</b>				
2900.10	Spezialfinanzierung Siedlungsentwässerung	-13'322'375	-13'825'924	503'548	-3.6%
	<b>Total</b>	<b>-13'322'375</b>	<b>-13'825'924</b>	<b>503'548</b>	<b>-3.6%</b>
<b>291</b>	<b>Fonds</b>				
2910.02	Fonds für Wohnbauförderung	-3'530'000	-3'530'000		
2910.05	Fonds Landschaftsentwicklung	-48'569	-30'000	-18'569	61.9%
2910	Zwischentotal Fonds im Eigenkapital	-3'578'569	-3'560'000	-18'569	0.5%
2911.01	Legat Tschudi	-555'341	-499'568	-55'773	11.2%
	<b>Total</b>	<b>-4'133'911</b>	<b>-4'059'568</b>	<b>-74'342</b>	<b>1.8%</b>
<b>294</b>	<b>Reserven</b>				
2940.00	Finanzpolitische Reserve	-11'734'339	-8'234'339	-3'500'000	42.5%
	<b>Total</b>	<b>-11'734'339</b>	<b>-8'234'339</b>	<b>-3'500'000</b>	<b>42.5%</b>
<b>295</b>	<b>Aufwertungsreserve</b>				
2950.00	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	-81'956'611	-75'766'701	-6'189'910	8.2%
	<b>Total</b>	<b>-81'956'611</b>	<b>-75'766'701</b>	<b>-6'189'910</b>	<b>8.2%</b>

## Bilanz

Bezeichnung		Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in Fr.	Veränderung in %
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>				
2990.00	Jahresergebnis	-12'097'799	-5'546'529	-6'551'269	118.1%
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-63'732'191	-58'185'661	-5'546'529	9.5%
	<b>Total</b>	<b>-75'829'989</b>	<b>-63'732'191</b>	<b>-12'097'799</b>	<b>19.0%</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-174'879'427</b>	<b>-165'618'723</b>	<b>-9'260'704</b>	<b>5.6%</b>
	<b>Zusammenfassung</b>				
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>200'958'718</b>	<b>183'626'477</b>	<b>17'332'242</b>	<b>9.4%</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-200'958'718</b>	<b>-183'626'477</b>	<b>-17'332'242</b>	<b>9.4%</b>

# Anhang

## 1. Rechtsgrundlage

Der vorliegende Geschäftsbericht der Einwohnergemeinde Cham basiert auf dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons und der Gemeinden (Finanzhaushaltgesetz; FHG) vom 31. August 2006 (BGS 611.1, Stand 01.01.2018) sowie der Finanzhaushaltverordnung (FHV) vom 21. November 2017 (BGS 611.11, Stand 1. Januar 2018).

## 2. Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Rechnungslegung erfolgt nach dem Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden (HRM2), herausgegeben am 25. Januar 2008 von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren sowie den Auslegungen des Schweizerischen Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor (SRS-CSPCP). Die Fachempfehlungen stellen Mindeststandards dar, welche alle öffentlichen Gemeinwesen erfüllen sollten. Abweichungen sind möglich, müssen aber im Anhang offengelegt werden. Die wichtigsten Abweichungen zum Rechnungslegungsmodell gemäss HRM2 resultieren aus übergeordnetem kantonalem Recht.

Zu berücksichtigende Fachempfehlungen 01 bis 21 und Auslegungen des Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor (SRS-CSPCP) mit folgenden Abweichungen:

- Fachempfehlung 06: Die Bewertung von Grundstücken und Anlagen ohne Kurswert im Finanzvermögen erfolgen mindestens alle zehn Jahre (statt alle drei bis fünf Jahre).
- Fachempfehlung 07: Die Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen sowie die Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Die Quellensteuern, Sondersteuern, die Erbschafts- und Schenkungssteuern sowie die Nach- und Strafsteuern werden nach dem Kassen-Prinzip verbucht.
- Fachempfehlung 08: Die Spezialfinanzierung "Siedlungsentwässerung" wird über die Erfolgsrechnung (Artengruppe 35 und 45) ausgeglichen (statt über die Abschlusskonten).
- Fachempfehlung 10: Zusätzlich zum Verwaltungsvermögen werden Sachanlagen im Finanzvermögen ebenfalls über die Investitionsrechnung verwaltet und in den entsprechenden Bilanzkonten aktiviert.
- Fachempfehlung 12: Die Anlagebuchhaltung bildet das Verwaltungsvermögen und die Sachanlagen des Finanzvermögens ab.

## 3. Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung gibt ein Bild des Finanzhaushalts, welches möglichst weitgehend der tatsächlichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entspricht.

Die Rechnungslegung richtet sich nach den Grundsätzen der Bruttodarstellung, der Periodenabgrenzung, der Fortführung, der Wesentlichkeit, der Verständlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit und der Stetigkeit.

## 4. Grundsätze der Bilanzierung und Bewertung

### AKTIVEN

#### Finanzvermögen

##### Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände (inkl. REKA), Postfinance- und Bankguthaben sowie kurzfristige Geldmarktanlagen weniger 90 Tage. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert. Veränderungen von liquiden Mitteln werden in der Geldflussrechnung aufgezeigt.

##### Forderungen

Die Forderungen sind monetäre Guthaben. Zu ihnen gehören alle ausstehenden, unerfüllten und in Rechnung gestellten Ansprüche gegenüber Dritten. Zum Bilanzierungszeitpunkt werden allfällig gefährdete Vermögenswerte wertberichtigt. Die Bewertung erfolgt zum Rechnungsbetrag (Nominalwert), abzüglich der berechneten Wertberichtigungen (Delkredere).

##### Aktive Rechnungsabgrenzungen

Der Zweck der aktiven Rechnungsabgrenzung ist die periodengerechte Rechnungslegung. Alle Aufwände und Investitionsausgaben werden in derjenigen Periode erfasst, in welcher sie verursacht worden sind. Die Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bewertet. Der Grenzwert für die zwingende Bilanzierung beträgt 5'000 Franken.

##### Finanzanlagen

Die Finanzanlagetitel werden zum Verkehrswert bilanziert. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung. Bei börsenkotierten Titeln wird der Verkehrswert anhand des Jahresabschlusskurses festgelegt. Die Verbuchung der Verkehrswertanpassung erfolgt über die Erfolgsrechnung. Eine detaillierte Übersicht zeigt der offengelegte Beteiligungsspiegel.

##### Sachanlagen

Die Sachanlagen im Finanzvermögen dienen nicht unmittelbar zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Die Bilanzierung erfolgt zum Verkehrswert. Die Sachanlagen des Finanzvermögens werden mindestens alle zehn Jahre neu bewertet und entsprechend korrigiert. Wertberichtigungen zum Finanzvermögen erfolgen über die Erfolgsrechnung. Überträge vom Finanzvermögen in das Verwaltungsvermögen erfolgen zum Buchwert. Die Sachanlagen des Finanzvermögens sind integrierter Bestandteil des Anlagespiegels.

#### Verwaltungsvermögen

Im Verwaltungsvermögen sind ausschliesslich Positionen enthalten, welche über die Investitionsrechnung aktiviert werden und der Erfüllung öffentlicher Aufgaben dienen.

Die Aktivierungsgrenze beträgt 100'000 Franken. Überträge vom Verwaltungsvermögen in das Finanzvermögen erfolgen zum Restbuchwert. Eine Neubewertung findet erst im Finanzvermögen statt. Das Verwaltungsvermögen ist integrierter Bestandteil des Anlagespiegels.

### Sach- und immaterielle Anlagen

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einer Wertminderung unterliegen, werden ordentlich je Anlagekategorie abgeschrieben. Die Abschreibungen werden gem. § 14 FHG (Stand 01.01.2018) neu linear ab Nutzungsbeginn vorgenommen.

Die Abschreibungssätze werden ebenfalls entsprechend dem § 14 FHG, Abs. 3a angewendet und sind wie folgt festgelegt worden:

- 0.0 Prozent pro Jahr für unbebaute Grundstücke
- 2.5 Prozent pro Jahr für Tiefbauten (Strassen, Plätze, Friedhöfe, Gewässerverbauungen, Kanal- und Leitungsnetze)
- 3.0 Prozent pro Jahr für Hochbauten (Gebäude)
- 3.0 Prozent für Investitionsbeiträge
- 12.5 Prozent pro Jahr für Mobilien (Mobiliar, Maschinen, Fahrzeuge, Einrichtungen)
- 20.0 Prozent pro Jahr für immaterielle Anlagen
- 33.3 Prozent pro Jahr für die Informatik.

Investitionsbeiträge sind geldwerte Leistungen, mit denen beim Empfänger der Beiträge dauerhafte Vermögenswerte mit Investitionscharakter begründet werden. Zusätzliche Abschreibungen müssen budgetiert oder aus allfälliger Gewinnverwendung vorgenommen werden. Erhaltene Investitionsbeiträge werden aktiviert.

### Darlehen

Mit einem Darlehen stellt die Gemeinde einem Darlehensschuldner einen Geldbetrag befristet zur Verfügung. Es kann verzinslich oder unverzinslich sein. Die Bilanzierung erfolgt im Verwaltungsvermögen, wenn es zur Erfüllung einer Aufgabe dient, an welcher ein öffentliches Interesse besteht bzw. wenn die Förderung öffentlicher Interessen durch Dritte im Vordergrund steht. Darlehen werden in der Regel zum Nominalwert bilanziert. Wird eine dauernde Wertminderung festgestellt, ist eine Bewertungskorrektur vorzunehmen.

## **PASSIVEN**

### **Fremdkapital**

#### Laufende Verbindlichkeiten

Laufende Verbindlichkeiten sind monetäre Schulden und in der Regel innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag zur Tilgung vorgesehen. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert.

#### Passive Rechnungsabgrenzung

Der Zweck der passiven Rechnungsabgrenzung ist die periodengerechte Rechnungslegung.

Alle Erträge und Investitionseinnahmen werden in derjenigen Periode erfasst, in der sie verursacht werden. Die Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bewertet. Der Grenzwert für die zwingende Bilanzierung beträgt 5'000 Franken.

### Kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten

Die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten ergänzen die Finanzierung der Aktivseite. Die Bewertung erfolgt in der Regel zum Nominalwert.

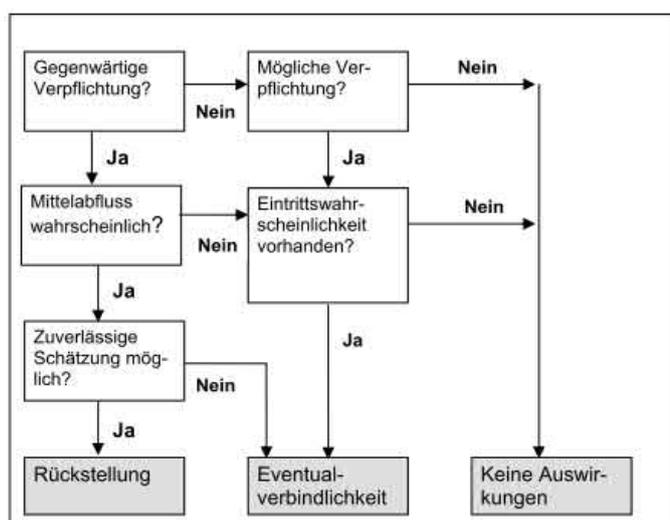
Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				
2014.01	Kurzfristiger Anteil langfristiger Schuldscheindarlehen (Umbuchung aus Schuldscheindarlehen Konto 2064.01)	-3'000'000	-2'000'000	-1'000'000	50.0%
	<b>Total</b>	<b>-3'000'000</b>	<b>-2'000'000</b>	<b>-1'000'000</b>	<b>50.0%</b>
<hr/>					
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				
2064.01	Schuldscheindarlehen				
	19.02.2006 - 31.08.2020	0	-3'000'000	3'000'000	
	30.08.2016 - 30.08.2021	-2'000'000	-2'000'000	0	-60.0%
	<b>Total</b>	<b>-2'000'000</b>	<b>-5'000'000</b>	<b>3'000'000</b>	<b>-60.0%</b>

### Kurz- und langfristige Rückstellungen

Rückstellungen werden für bestehende Verpflichtungen pro Fall gebildet, bei denen der Zeitpunkt der Erfüllung und/oder die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet ist.

Der Eintritt des Ereignisses, für das die Rückstellung gebildet werden muss, ist wahrscheinlich (über 50%). Die Höhe der zu bildenden Rückstellung ist zuverlässig schätzbar. Rückstellungen werden jedes Jahr per 31.12. neu bewertet.

Eine detaillierte Übersicht zeigt der offengelegte Rückstellungsspiegel.



Systematik Rückstellungsbildung

### Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital</b>				
2091.02	Sparkasse Reservekapital ehemalige Angestellte	-176'774	-210'456	33'682	-16.0%
	<b>Total</b>	<b>-176'774</b>	<b>-210'456</b>	<b>33'682</b>	<b>-16.0%</b>

## Eigenkapital

Eine detaillierte Übersicht zeigt der offengelegte Eigenkapitalnachweis.

### Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen

Mit einer Spezialfinanzierung werden Mittel zur Erfüllung bestimmter öffentlicher Aufgaben zweckgebunden. Spezialfinanzierungen werden dem Eigenkapital zugeordnet, wenn dafür die Rechtsgrundlage geändert werden kann oder die Rechtsgrundlage zwar auf übergeordnetem Recht basiert, dieses Recht aber dem eigenen Gemeinwesen einen erheblichen Gestaltungsspielraum einräumt.

### Fonds

Fonds sind finanzpolitische Reserven im Eigenkapital für bestimmte gebundene Zwecke. Die Buchführung erfolgt auf entsprechenden mit dem bestimmten Zweck bezeichneten Passivkonten in der Bestandsrechnung.

### Bilanzüberschuss/Bilanzfehlbetrag

Ein Ertragsüberschuss im laufenden Rechnungsjahr wird dem freien Eigenkapital zugewiesen, ein Aufwandüberschuss dem freien Eigenkapital belastet.

## 5. Eigenkapitalnachweis

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen</b>				
2900.10	Spezialfinanzierung Siedlungsentwässerung	-13'322'375	-13'825'924	503'548	-3.6%
	<b>Total</b>	<b>-13'322'375</b>	<b>-13'825'924</b>	<b>503'548</b>	<b>-3.6%</b>
<b>291</b>	<b>Fonds</b>				
2910.02	Fonds für Wohnbauförderung	-3'530'000	-3'530'000	0	
2910.05	Fonds Landschaftsentwicklung	-48'569	-30'000	-18'569	61.9%
2910	Zwischentotal Fonds im Eigenkapital	-3'578'569	-3'560'000	-18'569	0.5%
2911.01	Legat Tschudi	-555'341	-499'568	-55'773	11.2%
	<b>Total</b>	<b>-4'133'911</b>	<b>-4'059'568</b>	<b>-74'342</b>	<b>1.8%</b>
<b>294</b>	<b>Reserven</b>				
2940.00	Finanzpolitische Reserve	-11'734'339	-8'234'339	-3'500'000	42.5%
	<b>Total</b>	<b>-11'734'339</b>	<b>-8'234'339</b>	<b>-3'500'000</b>	<b>42.5%</b>
<b>295</b>	<b>Aufwertungsreserve</b>				
2950.00	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	-81'956'611	-75'766'701	-6'189'910	8.2%
	<b>Total</b>	<b>-81'956'611</b>	<b>-75'766'701</b>	<b>-6'189'910</b>	<b>8.2%</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>				
2990.00	Jahresergebnis	-12'097'799	-5'546'529	-6'812'810	118.1%
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-63'732'191	-58'185'661	-5'546'529	9.5%
	<b>Total</b>	<b>-75'829'989</b>	<b>-63'732'191</b>	<b>-12'097'799</b>	<b>19.4%</b>

## 6. Rückstellungsspiegel

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>				
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-273'917	-262'339	-11'579	4.4%
2059.00	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-255'335	-121'579	-133'756	110.0%
	<b>Total</b>	<b>-529'252</b>	<b>-383'918</b>	<b>-145'334</b>	<b>37.9%</b>
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>				
2085.00	Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-135'000	-135'000	0	
2086.00	Langfristige Rückstellungen für Vorsorgeverpflichtungen	-123'733	-188'560	64'827	-34.4%
	<b>Total</b>	<b>-258'733</b>	<b>-323'560</b>	<b>64'827</b>	<b>-20.0%</b>

## 7. Beteiligungsspiegel

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>				
1070.01	Aktien			379'788	16.5%
	Nestle SA	1'634'568	1'244'880		
	Schiffahrtsgesellschaft für den Zuger See AG (SGZ)	10'400	10'400		
	Wasserwerke Zug	497'700	507'600		
	Zugerland Verkehrsbetriebe AG	532'000	532'000		
	<b>Zwischentotal</b>	<b>2'674'668</b>	<b>2'294'880</b>	<b>379'788</b>	<b>16.5%</b>
1070.02	Anteilsscheine				
	Einfache Gesellschaft Parkierung Rigistrasse	33'000	33'000	0	
1070.13	Anteilsscheine Legat Tschudi	528'345	459'810	68'535	
	<b>Zwischentotal</b>	<b>561'345</b>	<b>492'810</b>	<b>68'535</b>	<b>14.9%</b>
	<b>Total</b>	<b>3'236'013</b>	<b>2'787'690</b>	<b>448'323</b>	

### Nicht bilanzierte Beteiligungen:

- Gewässerschutzverband der Region Zugersee-Küssnachersee-Ägerisee (GVRZ)
- Milchgenossenschaft Niederwil-Cham
- Schlachthanlage Walterswil
- Zweckverband für die Bewirtschaftung der Abfälle (ZEBA)

## 8. Anlagespiegel (zusammengefasst nach Anlagebuchungsgruppen)

	Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
	01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
1080.00 Grundstücke FV	9'417'007	7'263'007		9'417'007	-2'154'000		7'263'007
1084.00 Hochbauten FV	12'327'525	12'070'025	39'157	12'366'682	-257'500		12'109'182
1400.00 Grundstücke VV	253'679'444	14'869'915	5'467'200	259'146'644	-238'809'529	-658'134	19'678'981
1401.00 Strassen / Verkehrswege	37'220'690	17'734'321	838'801	38'059'491	-19'486'369	-680'478	17'892'643
1402.00 Wasserbau	6'868'015	5'979'857		6'868'015	-888'158	-169'088	5'810'769
1403.00 Übrige Tiefbauten allg. Haushalt	12'896'274	2'620'396	38'944	12'935'217	-10'275'877	-145'745	2'513'595
1403.10 Kanalisation u. Sonderbauwerke Siedlungsentwässerung	22'796'087	5'316'949	239'588	23'035'675	-17'479'137	-447'715	5'108'822
1404.00 Hochbauten	267'626'235	60'780'300	7'995'145	275'621'380	-206'845'935	-4'247'550	64'527'895
1405.00 Waldungen	82'725			82'725	-82'725		
1406.00 Mobilien	11'775'493	2'564'751	682'319	12'457'812	-9'210'742	-626'018	2'621'052
1409.00 Übrige Sachanlagen	2'479'112		183'410	2'662'522	-2'479'112	-183'410	
1420.00 Software	79'563	53'042	46'078	125'641	-26'521		99'120
1429.00 Übrige Immaterielle Anlagen	1'735'000			1'735'000	-1'735'000		
1464.00 Inv. Öffentliche Unternehmungen	118'800			118'800	-118'800		
<b>Gesamt</b>	<b>639'101'969</b>	<b>129'252'563</b>	<b>15'530'640</b>	<b>654'632'609</b>	<b>-509'849'406</b>	<b>-7'158'138</b>	<b>137'625'065</b>

\*Die Basis der Anschaffungskosten per 01.01.2019 ergibt der höhere Wert aus den kumulierten Nettoinvestitionen inkl. allfälliger Verschrottung von 1960-2018 und der Schätzung per 30.06.2016 bei Grundstücken (approximativer Bodenwert) und Hochbauten (Gebäudeversicherungswert).

Abschreibungen auf Investitionsbeiträge sind in Gruppierung 36 - Transferaufwand enthalten.

## Darlehen

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>				
1444.01	Darlehen an Stiftung Wohnen im Alter	1'800'000	1'800'000	0	
1446.01	Darlehen an Wohnbaugenossenschaft	3'530'000	3'530'000	0	
	<b>Total</b>	<b>5'330'000</b>	<b>5'330'000</b>		

## 9. Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel sind Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann.

### Bürgschaften

Keine.

### Garantieverpflichtungen

Keine.

### **Weitere Eventualverpflichtungen**

Zur Finanzierung der Beteiligung des Zweckverbands der Zuger Einwohnergemeinden für die Bewirtschaftung von Abfällen (ZEBA) an der Renergia Zentralschweiz AG für den Betrieb einer Kehrichtverbrennungsanlage in Perlen LU sind die einzelnen Verbandsgemeinden im Verhältnis ihrer Einwohnerzahlen ab dem Jahr 2012 eine Eventualverpflichtung über CHF 10'700'000 eingegangen. Der Beschluss zur Übernahme der anteiligen Eventualverpflichtung wurde gemäss Gemeindeversammlungsbeschluss vom 12. Dezember 2011 gefasst.

Der Kredit wird jährlich mit einem Teilbetrag durch die ZEBA-Verbandsgemeinden getilgt, sodass die Kreditsumme per 31.12.2019 noch CHF 6'388'000 beträgt, wovon die Gemeinde Cham einen Anteil zu Gunsten des ZEBA von CHF 842'235 zu tragen hat.

### **Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen**

Der Deckungsbeitrag der Zuger Pensionskasse per 31. Dezember 2019 beträgt 108.1 % (Vorjahr: 102.0 %). Der Kreditorenstand beträgt per 31.12.2019 mit Fälligkeit 20.01.2020 CHF 3'595'104.69.

## **10. Zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie der finanziellen Risiken von Bedeutung sind**

### **Leasingverbindlichkeiten**

Keine. Leasingverbindlichkeiten für Büromaschinen wurden nicht erhoben.

### **Gesamtbetrag, der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt**

Keine.

### **Informationen zu Bilanzbereinigungen**

Keine.

### **Änderungen von Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen**

Keine.

### **Eventualforderungen**

Keine.

## 11. Verpflichtungskredite

### Investitionsrechnung

	Inv. Nr.	Kredit-beschluss	Kredit-summe	Investitionen per 31.12.2019	Rechnung 2019	Budget 2019
<b>Bewilligte Projekte</b>						
Ersatzbeschaffung Personalinformationssystem	0042	04.12.2017	115'000	91'546	11'983	40'000
Ersatz Lohnprogramm	0085	03.12.2018	115'000	34'095	34'095	35'000
Beschaffung Informatikmittel Verwaltung	0073	03.12.2018	203'000	72'341	72'341	203'000
ICT-Strategie Schulen	0074	03.12.2018	1'060'000	290'191	290'191	840'000
Ersatz Telefonie Schulen	0076	14.08.2018	150'000	116'524	55'315	
Ortsplanungsrevision 2019 ff	0077	03.12.2018	827'000	183'410	183'410	205'000
Röhrliberg 2, Umbau Lernstudio	0099	09.12.2019	285'000			
Sanierung Röhrliberg, Projektierungskredit	0039	22.06.2015	2'100'000	1'687'097		
Sanierung Röhrliberg, 1. Etappe	0044	21.05.2017	26'240'000	11'242'153	7'325'188	9'500'000
Kauf Schulraumprovisorium Röhrliberg	0065	03.12.2018	1'090'000			
Sanierung Schulanlage Niederwil	0068	09.12.2019	1'350'000			150'000
Sanierung Kleinschulhaus Alpenblick	0070	09.12.2019	985'000			
Hirsgartenkiosk Restaurant, Sanierung Gebäude	0049	17.06.2019	785'000	19'957	19'957	120'000
Ersatzbeschaffung Unimog	0075	26.03.2019	245'000	264'471	264'471	215'000
Lorzenbrücke Schmiedstrasse	0018	17.06.2013	495'000	354'043	-169'248	-135'000
Erschliessungsbeitrag Eichmatt	0026	05.11.2013	250'000	156'584		
Südfahrt Schulhaus Hagendorn	0021	09.12.2013	1'894'000	907'625		
Strassensanierung (Rahmenkredit)	0063	20.06.2016	2'000'000	1'112'590	876'992	560'000
Fuss- und Radweg Kirchbühl	0072	18.06.2018	485'400	21725	15'637	385'000
- abz. Beiträge Dritte		18.06.2018	-169'900			
Fuss- und Radweg Friesencham-Lorzenpark	0033	03.12.2018	807'000	18'565	14'900	
Sanierung Lorzensteg zw Bärenbrücke u. Milchsüdi	0034	12.12.2016	580'000	435'442		19'000
Fuss- und Radweg auf ehemaligem Papiergleis	0053	17.06.2019	1'396'000	27'810	27'810	120'000
- abz. Beiträge Dritte		17.06.2019	-558'000			
Erschliessung Papieriareal	0051	02.07.2019	1'215'000			
Landerwerb für Arrondierungen	0045	24.03.2014	500'000	-5'158		50'000
Anschlussgebühren Siedlungsentwässerung	9999			-3'096'713	-412'303	-300'000
Umsetzung genereller Entwässerungsplan (GEP)	0086	03.12.2018	2'500'000	651'891	651'891	300'000
Unterflurcontainer (UFC) für Hauskehricht	0088	17.06.2019	900'000	8'078	8'078	
Sicherung Lorzenufer Hammergut	0035	26.05.2015	200'000	37'512		165'000
Generationenspielplatz	0082	15.10.2019	140'000	11'337	11'337	140'000
Ersatzbeschaffung Einsatzleitfahrzeug Feuerwehr	0084	29.01.2019	110'000			66'000
- abz. Beiträge Dritte		29.01.2019	-44'000			
Friedhof St. Jakob - Neubau Urnenwand Feld C	0081	03.12.2018	477'100	19'529	19'529	480'000
<b>Total bewilligte Projekte</b>			<b>48'727'600</b>	<b>14'662'643</b>	<b>9'301'573</b>	<b>13'158'000</b>

## Abgerechnete Verpflichtungskredite 2019

Objekt / Bezeichnung	Investitionen / Investitionskredite		Ausgaben	Einnahmen / Subventionen	Auflösung Rückstellungen	Abweichung
	Kreditbeschluss	Bruttokredit				+ Minderausgaben - Mehrausgaben
Kreditbegehren für		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Rahmenkredit Lorzenuferweg Cham-Hagendorn	Urnen-abstimmung 28.11.2010	3'900'000.00	2'972'967.70	0.00	0.00	927'032.30
Lorzenbrücke Schmiedstrasse	GV 17.06.2013	495'000.00	523'290.60	-169'248.00	0.00	140'957.40
Pauschalkredit für Arrondierungen	GV 24.03.2014	500'000.00	-5'158.10	0.00	0.00	505'158.10
Pauschalkredit für Liegenschaftskäufe	GV 24.03.2014	7'000'000.00	5'067'451.40	0.00	0.00	1'932'548.60
Baukredit Parkhaus Rigistrasse (FV)	GV 22.06.2015	1'905'777.78	1'877'901.00	0.00	-263'667.40	291'544.18
Beschaffung Büromobilar	GR 24.04.2018	130'000.00	98'431.65	0.00	-30'986.40	62'554.75
Werkleitungerschliessung Parzelle Teuflibach	GR 19.06.2018	99'500.00	96'011.95	0.00	0.00	3'488.05
<b>Total</b>		<b>14'030'277.78</b>	<b>10'630'896.20</b>	<b>-169'248.00</b>	<b>-294'653.80</b>	<b>3'863'283.38</b>

### 12. Risikomanagement

Die Einwohnergemeinde Cham führt kein aktives Risikomanagement.

### 13. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Keine.

## Anlagenspiegel detailliert mit einzelnen Anlageobjekten

	Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
	01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
<b>ANR00260 Baugruppe - Schulanlage Röhrliberg (inkl. Hallenbad und Dreifachturnhalle)</b>	<b>105'113'148</b>	<b>17'583'186</b>	<b>7'325'188</b>	<b>112'438'337</b>	<b>-87'529'962</b>	<b>-741'097</b>	<b>24'167'278</b>
ANR00076 Grundstück 27 (Röhrliberg / bebaut)	34'093'784			34'093'784	-34'093'784		
ANR00089 Grundstück 123 (Röhrliberg, Rigistrasse 29 / bebaut)	2'244'775	31'250		2'244'775	-2'213'525	-3'750	27'500
ANR00161 Grundstück 1172 (Röhrliberg / bebaut)	425'755	55'480		425'755	-370'275	-2'280	53'200
ANR00210 Grundstück 2106 (Röhrliberg / bebaut)	18'969			18'969	-18'969		
ANR00255 Grundstück 3169 (Röhrliberg / unbebaut)	753'000	730'665		753'000	-22'335		730'665
ANR00532 Tiefbau - Erweiterung Parkplatz Röhrliberg 2006-2007	142'546	99'782		142'546	-42'764	-3'564	96'218
ANR00536 Tiefbau - Sanierung Spielwiese/Schulanlage Röhrliberg 1991-1992	153'982	50'044		153'982	-103'938	-3'850	46'195
ANR00537 Tiefbau - Sanierung Sportanlage Röhrliberg	728'965	346'258		728'965	-382'707	-18'224	328'034
ANR00538 Tiefbau - Sanierung grosser Hartplatz Röhrliberg 2005	274'100	178'165		274'100	-95'935	-6'853	171'313
ANR00293 Hochbau - 1078a Hallenbad Röhrliberg	10'796'000	272'988		10'796'000	-10'523'012	-24'087	248'901
ANR00294 Hochbau - 2042a Dreifachsporthalle Röhrliberg	10'658'000	5'476'085		10'658'000	-5'181'915	-256'692	5'219'394
ANR00295 Hochbau - 963a Oberstufenschulhaus Röhrliberg I	8'956'608	2'294'523		8'956'608	-6'662'085	-125'749	2'168'774
ANR00296 Hochbau - 963b Oberstufenschulhaus Röhrliberg II	14'541'000	1'749'444		14'541'000	-12'791'556	-263'861	1'485'582
ANR00297 Hochbau - 963c Aula- und Turnhallentrakt Röhrliberg	14'500'179	694'440		14'500'179	-13'805'739	-32'188	662'253
ANR00534 Hochbau - Kindergarten Röhrliberg (Dienstbarkeit, Objekt auf Fremd-GS 1824)	284'444			284'444	-284'444		
ANR00580 Hilfsanlage AiB - 963a Oberstufenschulhaus Röhrliberg I	4'152'278	4'152'278	5'493'891	9'646'170			9'646'170
ANR00581 Hilfsanlage AiB - 963c Aula- und Turnhallentrakt Röhrliberg	1'451'783	1'451'783	1'831'297	3'283'080			3'283'080
ANR00535 Mobilien - Schulmöbel Röhrliberg 1 2002-2003	325'151			325'151	-325'151		
ANR00400 Ü. Sachanlagen - Projektwettbewerb Schulanlage Röhrliberg 2013-2015	271'686			271'686	-271'686		
ANR00533 Ü. Sachanlagen - Projektwettbewerb Dreifachturnhalle 2000-2002	340'142			340'142	-340'142		
<b>ANR00261 Baugruppe - Schulanlage Kirchbühl und Verwaltungsbüroanlage Mandelhof (inkl. altes Gemeindehaus und Parkhaus Rigistr.)</b>	<b>68'743'105</b>	<b>12'801'587</b>	<b>39'157</b>	<b>68'782'262</b>	<b>-55'941'518</b>	<b>-738'746</b>	<b>12'101'998</b>
ANR00306 Hochbau - 324a Wohnhaus	1'081'000	1'081'000		1'081'000			1'081'000
ANR00393 Hochbau - 2210a Parkhaus Rigistrasse (Gesamteigentum, 24% Anteil)	1'575'077	1'575'077	39'157	1'614'234			1'614'234
ANR00088 Grundstück 121 (Chirchbüel - Mandelhof / bebaut)	13'429'096	351'500		13'429'096	-13'077'596	-55'500	296'000
ANR00174 Grundstück 1443 (Chirchbüel / bebaut)	622'000	211'480		622'000	-410'520	-18'660	192'820
ANR00249 Grundstück 3101 (Chirchbüel, Schulhausrain / unbebaut)	130'000	128'700		130'000	-1'300		128'700
ANR00542 Tiefbau - öffentl. Platz Schulanlage Kirchbühl 2009-2009	162'945	122'209		162'945	-40'736	-4'074	118'135
ANR00298 Hochbau - 336a Schulhaus Kirchbühl I	16'263'000	42'244		16'263'000	-16'220'756	-5'761	36'483
ANR00299 Hochbau - 336b Schulhaus Kirchbühl II	7'551'000	3'595'135		7'551'000	-3'955'865	-196'613	3'398'523
ANR00300 Hochbau - 12a Alter Werkhof	385'000			385'000	-385'000		
ANR00301 Hochbau - 12b Maschinenunterstand Alter Werkhof	35'000			35'000	-35'000		
ANR00302 Hochbau - 141a altes Gemeindehaus	5'000'000	721'964		5'000'000	-4'278'036	-54'147	667'817
ANR00303 Hochbau - 141b ehem. Schulgebäude	4'352'000			4'352'000	-4'352'000		
ANR00304 Hochbau - 141c alte Mehrzweckhalle	2'068'000	90'992		2'068'000	-1'977'008	-5'250	85'743
ANR00305 Hochbau - 1759a Mandelhof	15'312'000	4'813'841		15'312'000	-10'498'159	-390'311	4'423'529
ANR00589 Mobilien - Beschaffung Büromobiliar	67'445	67'445		67'445		-8'431	59'015

		Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
		01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
ANR00401	Ü. Sachanlagen - Projektwettbewerb Neugestaltung Rigiplatz 2012-2015	271'930			271'930	-271'930		
ANR00539	Ü. Sachanlagen - Detailstudie Gemeindehausplatz / Hünenbergerstrasse 1988- 1990	80'743			80'743	-80'743		
ANR00540	Ü. Sachanlagen - Projektwettbewerb Gemeindehaus 1991-1995	226'288			226'288	-226'288		
ANR00541	Ü. Sachanlagen - Studienauftrag Erweiterung Kirchbühlschulhaus 1994-1995	130'581			130'581	-130'581		
<b>ANR00262</b>	<b>Baugruppe - Schulanlage Städtli</b>	<b>64'513'802</b>	<b>7'695'018</b>		<b>64'513'802</b>	<b>-56'818'784</b>	<b>-760'725</b>	<b>6'934'293</b>
ANR00170	Grundstück 1364 (Schürmatt, Städtli / bebaut)	6'530'087			6'530'087	-6'530'087		
ANR00171	Grundstück 1392 (Schürmatt, Städtli / bebaut)	8'697'955			8'697'955	-8'697'955		
ANR00241	Grundstück 2750 (Neudorf, Städtli 2 / bebaut)	7'163'223	798'000		7'163'223	-6'365'223	-126'000	672'000
ANR00307	Hochbau - 735a Kunstkubus Städtli I	67'000			67'000	-67'000		
ANR00308	Hochbau - 1654a Kindergarten und Musikschule Städtli I	4'517'000	736'359		4'517'000	-3'780'641	-88'809	647'550
ANR00309	Hochbau - 721a Schultrakt Nord/West mit Abwartwohnung Städtli I	2'314'000	240'436		2'314'000	-2'073'564	-17'913	222'523
ANR00310	Hochbau - 721b Schultrakt Nord/Ost Städtli I	4'953'000	514'641		4'953'000	-4'438'359	-38'343	476'299
ANR00311	Hochbau - 721c Schultrakt Süd Städtli I	3'525'000	366'265		3'525'000	-3'158'735	-27'288	338'977
ANR00312	Hochbau - 721d Turnhalle Städtli I	3'085'000	322'590		3'085'000	-2'762'410	-30'370	292'220
ANR00313	Hochbau - 721e Schultrakt Ost Städtli I	7'462'537	877'847		7'462'537	-6'584'689	-60'497	817'350
ANR00314	Hochbau - 1698a Schulhaus Städtli II	9'694'000	2'313'734		9'694'000	-7'380'266	-223'910	2'089'824
ANR00315	Hochbau - 1698b Turnhalle/Einstellhalle Städtli II	4'407'000	1'051'849		4'407'000	-3'355'151	-101'792	950'057
ANR00316	Hochbau - 1698c Kindergarten Städtli II	1'983'000	473'296		1'983'000	-1'509'704	-45'803	427'493
ANR00543	Ü. Sachanlagen - Studienauftrag Schulanlage Städtli 2 1992-1992	115'000			115'000	-115'000		
<b>ANR00263</b>	<b>Baugruppe - Schulanlage Hagendorn</b>	<b>43'973'513</b>	<b>13'404'942</b>		<b>43'973'513</b>	<b>-30'568'571</b>	<b>-623'234</b>	<b>12'781'708</b>
ANR00319	Hochbau - 229a 3-Familienhaus	1'532'000	1'532'000		1'532'000			1'532'000
ANR00179	Grundstück 1564 (Hagendorn, Lorzenweidstrasse 80 / bebaut)	2'289'171			2'289'171	-2'289'171		
ANR00183	Grundstück 1593 (Hagendorn, Lorzenweidstrasse 81 / bebaut)	4'494'338			4'494'338	-4'494'338		
ANR00237	Grundstück 2600 (Lorzenweid, Lorzenweidstrasse 80 / bebaut)	1'859'655	8'285		1'859'655	-1'851'370	-1'553	6'731
ANR00238	Grundstück 2606 (Hagendorn, Lorzenweidstrasse 81 / un bebaut)	4'090'564			4'090'564	-4'090'564		
ANR00320	Hochbau - 330a Schule Trakt 1	4'312'000			4'312'000	-4'312'000		
ANR00321	Hochbau - 844a Schule Trakt 2 inkl. Mehrzweckhalle	23'205'000	11'261'589		23'205'000	-11'943'411	-579'606	10'681'983
ANR00322	Hochbau - 1858a Schule Trakt 3	1'550'000	603'068		1'550'000	-946'932	-42'074	560'993
ANR00323	Hochbau - 844b Nebengebäude zu Schule Trakt	514'000			514'000	-514'000		
ANR00544	Ü. Sachanlagen - Projektwettbewerb Erweiterung Schulanlage Hagendorn 2005-2008	126'785			126'785	-126'785		
<b>ANR00264</b>	<b>Baugruppe - Schulanlage Niederwil</b>	<b>4'535'245</b>	<b>291'614</b>		<b>4'535'245</b>	<b>-4'243'631</b>	<b>-21'191</b>	<b>270'423</b>
ANR00138	Grundstück 850 (Niederwil / bebaut)	1'178'654			1'178'654	-1'178'654		
ANR00569	Tiefbau - Sanierung Aussenschulanlage Niederwil 2016-2017	271'591	258'011		271'591	-13'580	-6'790	251'221
ANR00324	Hochbau - 388a Schulhaus Niederwil	3'085'000	33'603		3'085'000	-3'051'397	-14'401	19'202
<b>ANR00265</b>	<b>Baugruppe - Lorzenaal (inkl. Bibliothek, Parkhaus und WC-Aussenanlage)</b>	<b>42'360'246</b>	<b>7'077'015</b>		<b>42'360'246</b>	<b>-35'283'231</b>	<b>-1'263'998</b>	<b>5'813'017</b>
ANR00233	Grundstück 2584 (Chirchbüel - Dorfplatz,Gemeindsaal / bebaut)	3'516'754	158'228		3'516'754	-3'358'526	-67'812	90'416
ANR00234	Grundstück 2585 (Chirchbüel / bebaut)	624'933			624'933	-624'933		
ANR00375	Hochbau - 1607a Tiefgarage Lorzenaal	4'957'000			4'957'000	-4'957'000		

	Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert	
	01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019	
ANR00325	Hochbau - 1606a Lorzensaal/Gemeindebibliothek	29'920'989	5'068'371	29'920'989	-24'852'618	-796'980	4'271'391	
ANR00376	Hochbau - 1812a WC-Anlage	123'000		123'000	-123'000			
ANR00582	Mobilien - Sanierung Bühnentechnik und Lüftung Lorzensaal 2015-2017	3'193'649	1'850'416	3'193'649	-1'343'233	-399'206	1'451'210	
ANR00545	Ü. Sachanlagen - Detail-Studien für Saalbau 1983-1983	23'921		23'921	-23'921			
<b>ANR00267</b>	<b>Baugruppe - Verwaltungsbetriebsanlage Obermühle (Werkhof, Feuerwehr)</b>	<b>20'414'851</b>	<b>685'313</b>	<b>264'471</b>	<b>20'679'323</b>	<b>-19'729'538</b>	<b>-302'695</b>	<b>647'089</b>
ANR00212	Grundstück 2179 (Obermüli, Sinslerstrasse 36 und 38 / bebaut)	5'962'237		5'962'237	-5'962'237			
ANR00326	Hochbau - 1414a Werkhof- und Feuerwehrgebäude	14'045'000	479'304	14'045'000	-13'565'696	-258'738	220'566	
ANR00328	Hochbau - 1414b Unterstand / Abstellplatz	78'000		78'000	-78'000			
ANR00398	Mobilien - Ersatzbeschaffung Atemschutzfahrzeug FW 2015-2016	253'375	158'359	253'375	-95'016	-31'672	126'688	
ANR00399	Mobilien - Ersatzbeschaffung Personentransportfahrzeug FW 2015-2016	76'239	47'650	76'239	-28'590	-9'530	38'120	
ANR00594	Mobilien - Multifunktionsfahrzeug MAN		264'471	264'471		-2'755	261'716	
<b>ANR00268</b>	<b>Baugruppe - Verwaltungsbetriebsanlage Lorzenweid (Ökihof)</b>	<b>9'261'722</b>	<b>2'771'454</b>	<b>9'261'722</b>	<b>-6'490'268</b>	<b>-138'478</b>	<b>2'632'977</b>	
ANR00248	Grundstück 3078 (Lorzenweid - Furenmatt, Lorzenweidstrasse 2 und 4 / bebaut)	5'885'722	1'035'306	5'885'722	-4'850'416	-53'093	982'213	
ANR00329	Hochbau - 956a Ökihof und Jugendtreff Cham	3'376'000	1'736'148	3'376'000	-1'639'852	-85'384	1'650'763	
<b>ANR00269</b>	<b>Baugruppe - Schulanlage Eichmatt</b>	<b>15'254'541</b>	<b>9'545'003</b>	<b>15'254'541</b>	<b>-5'709'538</b>	<b>-421'220</b>	<b>9'123'783</b>	
ANR00251	Grundstück 3118 (Eichmatt, Eichmattstrasse / bebaut)	3'149'541	1'921'220	3'149'541	-1'228'321	-94'486	1'826'734	
ANR00348	Hochbau - 1586a Schulhaus Eichmatt Cham/Hünenberg	12'105'000	7'623'783	12'105'000	-4'481'217	-326'734	7'297'049	
<b>ANR00270</b>	<b>Baugruppe - Schulanlage Alpenblick</b>	<b>2'552'687</b>		<b>2'552'687</b>	<b>-2'552'687</b>			
ANR00184	Grundstück 1623 (Alpenblick / bebaut)	899'687		899'687	-899'687			
ANR00332	Hochbau - 860a Kleinschulanlage / Zivilschutz	1'653'000		1'653'000	-1'653'000			
<b>ANR00271</b>	<b>Baugruppe - Parkanlage Villette</b>	<b>29'858'689</b>	<b>3'739'476</b>	<b>29'858'689</b>	<b>-26'119'212</b>	<b>-20'079</b>	<b>3'719'398</b>	
ANR00083	Grundstück 88 (Villette / unbebaut)	16'792'740		16'792'740	-16'792'740			
ANR00084	Grundstück 89 (Villette - Zugersee / unbebaut)	816'802		816'802	-816'802			
ANR00165	Grundstück 1225 (Villette / unbebaut)	4'994'855		4'994'855	-4'994'855			
ANR00166	Grundstück 1226 (Villette / unbebaut)	5'493'236	3'477'591	5'493'236	-2'015'645		3'477'591	
ANR00167	Grundstück 1227 (Villette / unbebaut)	545'074		545'074	-545'074			
ANR00337	Hochbau - 593a Bootshaus	67'000		67'000	-67'000			
ANR00546	Tiefbau - Erweiterung Villettepark 2014	187'982	164'484	187'982	-23'498	-4'700	159'784	
ANR00334	Hochbau - 165f Badehaus	34'000		34'000	-34'000			
ANR00335	Hochbau - 165b Pförtnerhaus	882'000	97'402	882'000	-784'599	-15'379	82'022	
ANR00336	Hochbau - 165e Holzhaus / Schopf	45'000		45'000	-45'000			
<b>ANR00272</b>	<b>Baugruppe - Parkanlage Hirsgarten (inkl. Freibad)</b>	<b>15'992'167</b>	<b>5'141'866</b>	<b>19'957</b>	<b>16'012'124</b>	<b>-10'850'301</b>	<b>-138'957</b>	<b>5'022'865</b>
ANR00108	Grundstück 286 (Hirsgarten / unbebaut)	973'495	514'258	973'495	-459'237		514'258	
ANR00116	Grundstück 311 (Hirsgarten / unbebaut)	8'785'321		8'785'321	-8'785'321			
ANR00412	Tiefbau - Sanierung Seeufermauer Hirsgarten 2011-2015	4'822'513	4'340'262	4'822'513	-482'251	-120'563	4'219'699	
ANR00547	Tiefbau - Sanierung Hirsgartenbad 1992-1993	377'917	132'271	377'917	-245'646	-9'448	122'823	
ANR00330	Hochbau - 390a WC Anlage und Festküche Hirsgarten	349'000	155'075	349'000	-193'925	-8'947	146'129	
ANR00331	Hochbau - 389a Kioskgebäude inkl. Umkleide und WC	581'000		19'957	600'957	-581'000	19'957	

		Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
		01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
ANR00548	Ü. Sachanlagen - Wettbewerb Hirsgarten 2009-2010	102'921			102'921	-102'921		
<b>ANR00273</b>	<b>Baugruppe - Gewächshaus</b>	<b>6'305'297</b>	<b>349'074</b>		<b>6'305'297</b>	<b>-5'956'223</b>	<b>-37'401</b>	<b>311'674</b>
ANR00086	Grundstück 103 (Chirchbüel, Villette 1 /	1'859'392			1'859'392	-1'859'392		
ANR00110	Grundstück 303 (Chirchbüel, Seestrasse / unbebaut)	1'210'905			1'210'905	-1'210'905		
ANR00338	Hochbau - 1162a Einfamilienhaus / Gärtnerei	2'208'000	349'074		2'208'000	-1'858'926	-37'401	311'674
ANR00339	Hochbau - 1162b Garage	75'000			75'000	-75'000		
ANR00340	Hochbau - 1162c Gewächshaus	291'000			291'000	-291'000		
ANR00341	Hochbau - 400a Bootshaus	661'000			661'000	-661'000		
<b>ANR00274</b>	<b>Baugruppe - Schiessanlage Niederwil</b>	<b>2'445'228</b>	<b>49'166</b>		<b>2'445'228</b>	<b>-2'396'062</b>	<b>-14'750</b>	<b>34'416</b>
ANR00136	Grundstück 847 (Niederwil, Schiessanlage / bebaut)	491'997			491'997	-491'997		
ANR00142	Grundstück 860 (Niederwil / bebaut)	344'231			344'231	-344'231		
ANR00342	Hochbau - 386a Schützenhaus	1'322'000	24'583		1'322'000	-1'297'417	-7'375	17'208
ANR00343	Hochbau - 386b Scheibenstand	287'000	24'583		287'000	-262'417	-7'375	17'208
<b>ANR00275</b>	<b>Baugruppe - Strassen, Wege, Brücken, Plätze</b>	<b>37'340'731</b>	<b>17'824'351</b>	<b>858'215</b>	<b>38'198'946</b>	<b>-19'516'380</b>	<b>-703'561</b>	<b>17'979'006</b>
ANR00077	Grundstück 44 (Schällmatt / Alpenstrasse)	9'640			9'640	-9'640		
ANR00078	Grundstück 54 (Chirchbüel / obere Bahnhofstrasse)	24'465			24'465	-24'465		
ANR00079	Grundstück 57 (Chirchbüel / Schulhausrainstrasse)	254			254	-254		
ANR00080	Grundstück 65 (Chirchbüel / mittlere Bahnhofstrasse)	2'424			2'424	-2'424		
ANR00081	Grundstück 73 (Chirchbüel / untere Bahnhofstrasse)	571			571	-571		
ANR00082	Grundstück 78 (Chirchbüel / untere	213'851			213'851	-213'851		
ANR00085	Grundstück 94 (Chirchbüel / obere Poststrasse)	121'523			121'523	-121'523		
ANR00087	Grundstück 104 (Chirchbüel, Villette 1 / Strasse Bahnhof-Badmatt)	2'953			2'953	-2'953		
ANR00090	Grundstück 130 (Büel-Rigipark / Rigistrasse)	26'491			26'491	-26'491		
ANR00091	Grundstück 138 (Rigipark / Mööslimattstrasse)	120'458	99'377		120'458	-21'080	-3'011	96'366
ANR00094	Grundstück 178 (Lorzenhof)	1'124'138			1'124'138	-1'124'138		
ANR00095	Grundstück 204 (Löberen / Schluechtstrasse)	661			661	-661		
ANR00096	Grundstück 210 (Löberen / Löberweg)	867			867	-867		
ANR00097	Grundstück 215 (Löberen / Löbernstrasse)	19'054			19'054	-19'054		
ANR00098	Grundstück 225 (Löberen / Löberweg)	193			193	-193		
ANR00099	Grundstück 227 (Löberen / Gartenstrasse)	7'506			7'506	-7'506		
ANR00100	Grundstück 230 (Löberen / Sonneggstrasse)	38'237			38'237	-38'237		
ANR00102	Grundstück 262 (Tormatt / Tormattstrasse)	419			419	-419		
ANR00103	Grundstück 271 (Tormatt / hintere Nestléstrasse)	6'803			6'803	-6'803		
ANR00104	Grundstück 272 (Tormatt / vordere Nestléstrasse)	2'684			2'684	-2'684		
ANR00105	Grundstück 275 (Tormatt / obere Adelheid- Page-Strasse)	13'506			13'506	-13'506		
ANR00106	Grundstück 283 (Tormatt / untere Adelheid- Page-Strasse)	2'108			2'108	-2'108		
ANR00107	Grundstück 284 (Hirsgarten / Seestrasse)	22'067			22'067	-22'067		
ANR00109	Grundstück 302 (Chirchbüel / Seestrasse)	164'616			164'616	-164'616		
ANR00111	Grundstück 304 (Chirchbüel, Seestrasse)	692'416			692'416	-692'416		
ANR00112	Grundstück 305 (Chirchbüel, Villette 1 / Weg)	132'916			132'916	-132'916		
ANR00113	Grundstück 306 (Badmatt / Weg, Steg)	49'390			49'390	-49'390		
ANR00118	Grundstück 318 (Seematt / Seeweg)	318'481			318'481	-318'481		
ANR00120	Grundstück 375 (Räbacher / Bergackerstrasse)	883			883	-883		
ANR00121	Grundstück 379 (Räbacher)	47'000			47'000	-47'000		

		Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
		01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
ANR00122	Grundstück 395 (Schluecht / Strasse Schluecht-Städtli)	2'831			2'831	-2'831		
ANR00124	Grundstück 414 (Rigipark / Rigistrasse)	513'027			513'027	-513'027		
ANR00125	Grundstück 466 (Heiligkreuz / Strasse Ochsenlon-Lindencham)	44'595			44'595	-44'595		
ANR00126	Grundstück 482 (Lindencham / Lindenstrasse)	78'655			78'655	-78'655		
ANR00128	Grundstück 492 (Lindencham / Untermühlestrasse)	27'783			27'783	-27'783		
ANR00131	Grundstück 619 (Löberen / mittlerer)	283			283	-283		
ANR00133	Grundstück 725 (Dürnbach / Niederwilstrasse)	111'860			111'860	-111'860		
ANR00137	Grundstück 849 (Niederwil / Strasse Bachtalen-Wihalten)	27'417			27'417	-27'417		
ANR00147	Grundstück 977 (Hagendorn / Frauentalstrasse)	3'188			3'188	-3'188		
ANR00148	Grundstück 994 (Hagendorn / Lorzenweidstrasse)	36'611			36'611	-36'611		
ANR00149	Grundstück 997 (Hagendorn / Lorzenweidstrasse)	31'495			31'495	-31'495		
ANR00153	Grundstück 1057 (Rumentikon / Schützenhausstrasse)	127'005			127'005	-127'005		
ANR00157	Grundstück 1109 (Frauentalerwald / Weg)	541			541	-541		
ANR00158	Grundstück 1110 (Frauentalerwald / Strasse Rumentikon-Frauental)	15'411			15'411	-15'411		
ANR00159	Grundstück 1122 (Niederwil / Strasse und Platz)	5'425			5'425	-5'425		
ANR00160	Grundstück 1169 (Löberen / Strasse Weinberg-Löbern)	98'008			98'008	-98'008		
ANR00168	Grundstück 1352 (Tormatt / Nestléstrasse)	129'624			129'624	-129'624		
ANR00169	Grundstück 1356 (Tormatt / Nestléstrasse)	138'054			138'054	-138'054		
ANR00172	Grundstück 1424 (Löberen / Löberweg)	1'125			1'125	-1'125		
ANR00173	Grundstück 1428 (Löberen / Weinbergstrasse)	70'239			70'239	-70'239		
ANR00175	Grundstück 1500 (Hagendorn / Flurstrasse)	9'169			9'169	-9'169		
ANR00177	Grundstück 1544 (Rumentikon / Rehhalde-Strasse)	1'310			1'310	-1'310		
ANR00178	Grundstück 1560 (Rumentikon / Rehhalde-Strasse)	647			647	-647		
ANR00181	Grundstück 1588 (Schürmatt / Scheuermattstrasse)	41'843			41'843	-41'843		
ANR00182	Grundstück 1589 (Duggeli / Duggeli-Mattenstrasse)	7'888			7'888	-7'888		
ANR00187	Grundstück 1647 (Pfad / Strasse, Gabelung)	12'199			12'199	-12'199		
ANR00188	Grundstück 1691 (Enikon / St. Jakobstrasse)	4'258			4'258	-4'258		
ANR00189	Grundstück 1753 (Räbacher / Flachsackerstrasse)	3'003			3'003	-3'003		
ANR00190	Grundstück 1758 (Rumentikon)	619'356			619'356	-619'356		
ANR00191	Grundstück 1760 (Neuhof / Pilatusstrasse)	20'180			20'180	-20'180		
ANR00192	Grundstück 1787 (Langacher /	37'445			37'445	-37'445		
ANR00193	Grundstück 1800 (Langacher /	11'150			11'150	-11'150		
ANR00194	Grundstück 1804 (Röhrliberg /	82'293			82'293	-82'293		
ANR00195	Grundstück 1827 (Röhrliberg / Rigistrasse)	543			543	-543		
ANR00196	Grundstück 1829 (Rigipark / Sinslerstrasse)	975			975	-975		
ANR00197	Grundstück 1860 (Städtler Allmend / Riedstrasse)	2'337			2'337	-2'337		
ANR00198	Grundstück 1907 (Flachsacher / Mugerenstrasse)	271'174			271'174	-271'174		
ANR00201	Grundstück 1976 (Moos / Mugerenstrasse)	141'768			141'768	-141'768		
ANR00204	Grundstück 2018 (Donauweid / Eichstrasse)	48'136			48'136	-48'136		
ANR00205	Grundstück 2020 (Eich / Eichstrasse)	92'873			92'873	-92'873		
ANR00206	Grundstück 2022 (Eich / Eichstrasse)	25'837			25'837	-25'837		
ANR00207	Grundstück 2049 (Städtler Allmend / Hinterbergstrasse)	227'765			227'765	-227'765		
ANR00208	Grundstück 2069 (Rumentikon / Ringstrasse)	998			998	-998		

		Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
		01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
ANR00209	Grundstück 2081 (Städtler Allmend / Alte Steinhauserstrasse)	1'864			1'864	-1'864		
ANR00211	Grundstück 2141 (Städtler Allmend / Strasse Blegi-Grindel)	2'334			2'334	-2'334		
ANR00213	Grundstück 2182 (Langacher /	826			826	-826		
ANR00214	Grundstück 2216 (Lindenchamer Foren / Doggenhölzlistrasse)	2'491			2'491	-2'491		
ANR00215	Grundstück 2217 (Lindenchamer Foren / Fildererstrasse)	3'208			3'208	-3'208		
ANR00216	Grundstück 2241 (Enikon / Schlattstrasse)	3'201			3'201	-3'201		
ANR00217	Grundstück 2262 (Friesenham / Untermühlestrasse)	16'691			16'691	-16'691		
ANR00220	Grundstück 2291 (Oberwil / Biberseestrasse)	7'240			7'240	-7'240		
ANR00221	Grundstück 2292 (Bibersee / Biberseestrasse)	7'523			7'523	-7'523		
ANR00222	Grundstück 2327 (Bibersee / Biberseestrasse)	1'532			1'532	-1'532		
ANR00223	Grundstück 2330 (Blegi / Strasse Blegi-	12'639			12'639	-12'639		
ANR00224	Grundstück 2331 (Städtler Allmend / Städtlistrasse)	25'460			25'460	-25'460		
ANR00226	Grundstück 2349 (Baregg / Städtlistrasse)	20'994			20'994	-20'994		
ANR00227	Grundstück 2350 (Stumpen / Städtlistrasse)	6'689			6'689	-6'689		
ANR00228	Grundstück 2369 (Stumpen / Strasse Schluetch-Baregg)	17'607			17'607	-17'607		
ANR00229	Grundstück 2371 (Stumpen / Alte Steinhauserstrasse)	249			249	-249		
ANR00231	Grundstück 2540 (Neudorf / Neudorfstrasse)	27'014			27'014	-27'014		
ANR00245	Grundstück 2947 (Lindenham / Brunnmattstrasse)	4'126			4'126	-4'126		
ANR00250	Grundstück 3107 (Enikon / Feldstrasse)	13'774			13'774	-13'774		
ANR00252	Grundstück 3128 (Eichmatt / Eichmattstrasse)	81'119			81'119	-81'119		
ANR00253	Grundstück 3132 (Eichmatt / Eichmattstrasse Kemmatten)	15'437			15'437	-15'437		
ANR00256	Grundstück 3181 (Lorzenweid / Lorzenweidstrasse)	189'278			189'278	-189'278		
ANR00257	Grundstück 3191 (Löberen / Lorzenhofstrasse)	326'390			326'390	-326'390		
ANR00394	Grundstück 1301 (Eizmoosweg)	127'796	115'016		127'796	-12'780	-3'195	111'821
ANR00416	Tiefbau - Sanierung/Umgestaltung Rigistrasse 2009-2010	712'902	552'499		712'902	-160'403	-17'823	534'677
ANR00417	Tiefbau - Lorzenbrücken zur Lorzeninsel 2010-2014	981'658	858'951		981'658	-122'707	-24'541	834'409
ANR00418	Tiefbau - Fussweg entlang Lorze 2010-20ff	3'076'406	2'699'590		3'076'406	-376'816	-76'910	2'622'680
ANR00420	Tiefbau - Lorzenbrücke Schmidstrasse 2013-	523'291	510'208	-169'248	354'043	-13'082	-8'851	332'109
ANR00421	Tiefbau - Südfahrtung SH Hagendorn 2014-	680'937	663'913		680'937	-17'023	-17'023	646'890
ANR00422	Tiefbau - Ausbau Hinterberg.- u. Steinh.strasse 2013-2016	654'234	538'320		654'234	-115'914	-16'356	521'965
ANR00423	Tiefbau - Erschliessung Klostermatt 2011-2015	1'134'502	1'021'052		1'134'502	-113'450	-28'363	992'689
ANR00424	Tiefbau - Globalkredit Strassensanierungen 2009-2016	1'917'347	1'700'942		1'917'347	-216'405	-47'934	1'653'009
ANR00425	Tiefbau - Sanierung/Anpassung Seeweg und Seestrasse 2015-2016	55'127	50'993		55'127	-4'135	-1'378	49'615
ANR00426	Tiefbau - Verbindungsweg Friesenham-Lorzenpark 2015-20ff	3'666		14'900	18'565	-3'666		14'900
ANR00427	Tiefbau - Adelheid-Pagestrasse 1988-1992	375'978	122'193		375'978	-253'785	-9'399	112'793
ANR00428	Tiefbau - Ausbau Gemeindestrassen 1962-1966	902'735			902'735	-902'735		
ANR00429	Tiefbau - Begrünung Sinslerstrasse 1985-1992	114'108	37'085		114'108	-77'023	-2'853	34'232
ANR00430	Tiefbau - Beitrag Neudorfstrasse 1985-1985	321'352	48'203		321'352	-273'149	-8'034	40'169
ANR00431	Tiefbau - Duggelistrasse 1962-1969	38'766			38'766	-38'766		
ANR00432	Tiefbau - Eichstrasse 1979-1982	242'735	18'205		242'735	-224'529	-6'068	12'137
ANR00433	Tiefbau - Einlenker Seehofstr. / Zugerstr. / Nestléstr. 1983-1997	25'772	11'597		25'772	-14'175	-644	10'953
ANR00434	Tiefbau - Eisenbahnbrücke Lorze und Uferweg Seestr.-Villette/Hirsgarten 1991-2000	1'762'375	925'247		1'762'375	-837'128	-44'059	881'188

	Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
	01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
ANR00435 Tiefbau - Enikerweg 1967-1969	19'816			19'816	-19'816		
ANR00436 Tiefbau - Erschliessung Brunnmatt 2001-2007	579'200	405'440		579'200	-173'760	-14'480	390'960
ANR00437 Tiefbau - Erschliessung Industriegebiet Städlerried 1975-1978	8'059			8'059	-8'059		
ANR00438 Tiefbau - Erschliessung Städterallmend West 1979-1985	399'301	59'895		399'301	-339'406	-9'983	49'913
ANR00441 Tiefbau - Fuss- und Radweg Niederwil-Oberwil 1993-1994	476'093	178'535		476'093	-297'558	-11'902	166'632
ANR00442 Tiefbau - Gemeindestrassen, Sanierung 1. Etappe 1976-1977	205'511			205'511	-205'511		
ANR00443 Tiefbau - Global-Kredit Gemeindestrasse 2000- 2008	1'998'602	1'448'986		1'998'602	-549'615	-49'965	1'399'021
ANR00444 Tiefbau - Grünplanung Industriegebiet Städlerried 1976-1977	3'487			3'487	-3'487		
ANR00445 Tiefbau - Güterstrassen-Sanierung 1973-1975	223'897			223'897	-223'897		
ANR00446 Tiefbau - Hinterbergstrasse 1977-1982	395'417	29'656		395'417	-365'760	-9'885	19'771
ANR00447 Tiefbau - Land Fadrüti/Langacker, Erschliessung 1971-1977	250'952			250'952	-250'952		
ANR00448 Tiefbau - Land Friesencham, Erschliessung 1970- 1970	11'821			11'821	-11'821		
ANR00449 Tiefbau - Land für Strassenkorrekturen 1991- 1991	10'480	3'144		10'480	-7'336	-262	2'882
ANR00450 Tiefbau - Land Röhrliberg, Erschliessung 1971- 1976	807'535			807'535	-807'535		
ANR00452 Tiefbau - Neue Lorzenbrücke 1980-1980	100'936	2'523		100'936	-98'412	-2'523	
ANR00453 Tiefbau - Neue Strassenbeleuchtung 1973-1976	98'600			98'600	-98'600		
ANR00454 Tiefbau - Neugestaltung Rigistrasse 1984-1987	1'537'825	307'565		1'537'825	-1'230'260	-38'446	269'119
ANR00455 Tiefbau - Neuhofstrasse 1967-1969	15'214			15'214	-15'214		
ANR00456 Tiefbau - Platzgestaltung Niederwil 1974-1978	213'195			213'195	-213'195		
ANR00457 Tiefbau - Projekt./Bau Strassenerschliessung Enikon-Eichmatt-Zythus 2005-2010	619'816	480'357		619'816	-139'459	-15'495	464'862
ANR00458 Tiefbau - Projektierungskredit Bahnhofplatz, Post- und Bahnhofstrasse 1997-2000	1'069'063	561'258		1'069'063	-507'805	-26'727	534'531
ANR00459 Tiefbau - Verlegung Rigistrasse, Gestaltung Gemeindehausplatz und Rigiplatz 1996-1998	172'528	81'951		172'528	-90'577	-4'313	77'638
ANR00460 Tiefbau - Sammelstrasse Mugereren 1975-1981	146'972	7'349		146'972	-139'624	-3'674	3'674
ANR00461 Tiefbau - Sanierung und Umgestaltung Poststrasse 2005-2009	422'101	316'576		422'101	-105'525	-10'553	306'023
ANR00462 Tiefbau - Sanierung Dorfstrasse Rumentikon 2000-2000	198'610	104'270		198'610	-94'340	-4'965	99'305
ANR00463 Tiefbau - Sanierung Einlenker Untermühlestrasse und Gehweg 1990-1993	257'341	90'069		257'341	-167'272	-6'434	83'636
ANR00464 Tiefbau - Sanierung Knoten Untermühle- /Lorzenweidstrasse 2005-2006	136'421	92'084		136'421	-44'337	-3'411	88'674
ANR00465 Tiefbau - Sanierung Untermühlestrasse 1995- 1995	582'750	233'100		582'750	-349'650	-14'569	218'531
ANR00467 Tiefbau - Seestrasse inkl. Brücke 1985-1993	1'212'427	424'349		1'212'427	-788'077	-30'311	394'039
ANR00468 Tiefbau - Sinslerstrasse Röhrliberg bis Hammergut, Beitrag Sanierung 2012-2014	1'405'132	1'229'490		1'405'132	-175'642	-35'128	1'194'362
ANR00469 Tiefbau - St. Jakobsstrasse 1970-1971	80'000			80'000	-80'000		
ANR00470 Tiefbau - Steinhäuserstrasse, Trottoir 1977-	58'000			58'000	-58'000		
ANR00471 Tiefbau - Strassenkorrektur Untermühle und Lindenham 1981-1984	461'050	57'631		461'050	-403'419	-11'526	46'105
ANR00472 Tiefbau - Tempo 30 Zonen, Flur- und Frauentalstrasse 2012-2012	580	478		580	-101	-14	464
ANR00473 Tiefbau - Tempo 30-Zone, Städtli, Mugereren, Eich und Duggeli 2002-2003	217'933	130'760		217'933	-87'173	-5'448	125'311
ANR00474 Tiefbau - Tempo-30-Zone Flur- und Frauentalstrasse 2006-2008	25'548	18'522		25'548	-7'026	-639	17'883
ANR00475 Tiefbau - Tempo-30-Zone Gebiet Enikon 2006- 2008	45'805	33'208		45'805	-12'596	-1'145	32'063
ANR00476 Tiefbau - Tempo-30-Zone Löbern 2006-2008	51'915	37'638		51'915	-14'277	-1'298	36'341

		Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
		01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
ANR00477	Tiefbau - Uferweg Lorze / Fussgängerbrücke 1990-1996	824'788	350'535		824'788	-474'253	-20'620	329'915
ANR00478	Tiefbau - Umbau Luzernerstrasse 1998-1999	72'944	36'472		72'944	-36'472	-1'824	34'648
ANR00568	Tiefbau - Erschliessung Eichmatt 2016-20ff	156'584	152'669		156'584	-3'915	-3'915	148'755
ANR00572	Grundstück 3306 (Grogenmoos / Lorzenweidstrasse Furenmatt)	10'354	9'577		10'354	-777	-259	9'318
ANR00573	Grundstück 3338 (Hagendorn / Strassenname offen)	226'688	221'021		226'688	-5'667	-5'667	215'354
ANR00574	Tiefbau - Sanierung Lorzensteg zw Bärenbrücke u. Milchsüdi 2017-20ff	435'442	424'556		435'442	-10'886	-10'886	413'670
ANR00577	Tiefbau - Globalkredit Strassensanierungen 2017-20ff	235'598	225'173	876'992	1'112'590	-10'425	-5'951	1'096'214
ANR00590	Tiefbau - Fuss- und Radweg Kirchbühl	6'088	6'088	15'637	21'725			21'725
ANR00595	Tiefbau - Papier-Gleis Fuss- und Radweg			27'810	27'810			27'810
ANR00607	Grundstück 200 (Löberen) Geleise			19'670	19'670		-492	19'178
ANR00608	Grundstück 233 (Neudorf) Geleise			11'650	11'650		-291	11'359
ANR00609	Grundstück 292 (Tormatt) Geleise			5'570	5'570		-139	5'431
ANR00610	Grundstück 1374 (Badmatt/Tormatt) Geleise			32'200	32'200		-805	31'395
ANR00611	Grundstück 1376 (Badmatt) Geleise			3'050	3'050		-76	2'974
ANR00612	Grundstück 1377 (Chirchbüel) Geleise			570	570		-14	556
ANR00602	Tiefbau - Generationenspielplatz			11'337	11'337			11'337
ANR00606	Tiefbau - Unterflurcontainer			8'078	8'078		-8'078	
ANR00578	Mobilien - Weihnachtsbeleuchtung Dorfzentrum 2017-2017	120'041	90'031		120'041	-30'010	-15'005	75'026
<b>ANR00276</b>	<b>Baugruppe - Pachtland und Naherholungsgebiete</b>	<b>40'807'929</b>	<b>3'615'053</b>		<b>40'807'929</b>	<b>-37'192'876</b>		<b>3'615'053</b>
ANR00134	Grundstück 810 (Äbnet / un bebaut)	31'372	31'372		31'372			31'372
ANR00135	Grundstück 816 (Holzmatt - Fraubreit / un bebaut)	221'640	221'640		221'640			221'640
ANR00139	Grundstück 853 (Herrenmatt, Sinslerstrasse 21 / un bebaut)	12'527	12'527		12'527			12'527
ANR00140	Grundstück 856 (Rumentikon - Hungeli / un bebaut)	327'434	327'434		327'434			327'434
ANR00141	Grundstück 859 (Bachtalen / un bebaut)	723'569	723'569		723'569			723'569
ANR00143	Grundstück 874 (Lorzenweid / un bebaut)	2'235'000	81'000		2'235'000	-2'154'000		81'000
ANR00144	Grundstück 875 (Lorzenweid / un bebaut)	86'000	86'000		86'000			86'000
ANR00145	Grundstück 884 (Grogenmoos / un bebaut)	93'000	93'000		93'000			93'000
ANR00146	Grundstück 956 (Hagendorn - Herrenwald / un bebaut)	76'000	76'000		76'000			76'000
ANR00185	Grundstück 1626 (Bachtalen / un bebaut)	273'718	273'718		273'718			273'718
ANR00186	Grundstück 1627 (Bachtalen / un bebaut)	47'599	47'599		47'599			47'599
ANR00219	Grundstück 2278 (Oberwiler Allmend / un bebaut)	153'646	153'646		153'646			153'646
ANR00236	Grundstück 2587 (Bachtalen / un bebaut)	64'871	64'871		64'871			64'871
ANR00242	Grundstück 2761 (Juchacher / un bebaut)	494'988	494'988		494'988			494'988
ANR00254	Grundstück 3167 (Schönbüel / un bebaut)	411'000	411'000		411'000			411'000
ANR00392	Grundstück 668 (Gde Knonau / un bebaut)	52'000	52'000		52'000			52'000
ANR00570	Grundstück 2395 (Merzenstein / un bebaut)	13'550	13'550		13'550			13'550
ANR00075	Grundstück 8 (Eslen / un bebaut)	16'438'934			16'438'934	-16'438'934		
ANR00119	Grundstück 336 (Städtlerried / un bebaut)	28			28	-28		
ANR00200	Grundstück 1947 (Teuflibach / un bebaut)	17'549'474	451'140		17'549'474	-17'098'334		451'140
ANR00246	Grundstück 2985 (Lindencham - Brunnmatt / un bebaut)	241'179			241'179	-241'179		
ANR00247	Grundstück 2986 (Lindencham - Brunnmatt / un bebaut)	1'260'401			1'260'401	-1'260'401		

	Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
	01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
<b>ANR00277 Baugruppe - Wald</b>	<b>82'725</b>			<b>82'725</b>	<b>-82'725</b>		
ANR00129 Grundstück 498 (Friesenscham / unbebaut)	375			375	-375		
ANR00151 Grundstück 1044 (Rehholz / unbebaut)	974			974	-974		
ANR00152 Grundstück 1046 (Rehholz / unbebaut)	286			286	-286		
ANR00156 Grundstück 1101 (Ghasel / unbebaut)	81'090			81'090	-81'090		
<b>ANR00278 Baugruppe - Bärenmatt</b>	<b>2'308'583</b>			<b>2'308'583</b>	<b>-2'308'583</b>		
ANR00093 Grundstück 161 (Bärenmatt / unbebaut)	1'393'112			1'393'112	-1'393'112		
ANR00232 Grundstück 2543 (Bärenmatt / unbebaut)	915'471			915'471	-915'471		
<b>ANR00279 Baugruppe - Technikum</b>	<b>8'352'402</b>	<b>8'352'402</b>		<b>8'352'402</b>			<b>8'352'402</b>
ANR00101 Grundstück 234 (Schürmatt, Scheuermattstrasse 1, 3, 5 / bebaut)	2'305'954	2'305'954		2'305'954			2'305'954
ANR00344 Hochbau - 343a 5-Familienhaus	1'876'080	1'876'080		1'876'080			1'876'080
ANR00345 Hochbau - 344a 6-Familienhaus	2'188'759	2'188'759		2'188'759			2'188'759
ANR00346 Hochbau - 345a 6-Familienhaus	1'954'250	1'954'250		1'954'250			1'954'250
ANR00347 Hochbau - 343b Velo- und Abstellraum	27'359	27'359		27'359			27'359
<b>ANR00280 Baugruppe - Strandbad (inkl. Hafenanlage Seematt und Tennisplatz)</b>	<b>32'930'407</b>	<b>1'114'839</b>		<b>32'930'407</b>	<b>-31'815'568</b>	<b>-34'839</b>	<b>1'080'000</b>
ANR00117 Grundstück 316 (Seematt / bebaut)	14'030'152			14'030'152	-14'030'152		
ANR00130 Grundstück 600 (Seematt / unbebaut)	4'471'914			4'471'914	-4'471'914		
ANR00164 Grundstück 1219 (Städtlerried / unbebaut)	1'017'782			1'017'782	-1'017'782		
ANR00202 Grundstück 2007 (Städtlerried / unbebaut)	956'669			956'669	-956'669		
ANR00203 Grundstück 2008 (Seematt / bebaut)	6'833'726			6'833'726	-6'833'726		
ANR00349 Grundstück 60006 (Zugersee / bebaut)	316'271			316'271	-316'271		
ANR00411 Tiefbau - Sanierung Hafen Seematt 2010-2011	1'393'549	1'114'839		1'393'549	-278'710	-34'839	1'080'000
ANR00350 Hochbau - 1209a Strandbad Cham	2'527'213			2'527'213	-2'527'213		
ANR00351 Hochbau - 1209b Clubhaus Strandbad	665'132			665'132	-665'132		
ANR00352 Hochbau - 1209c Lagergebäude	202'000			202'000	-202'000		
ANR00353 Hochbau - 710a Technikgebäude Strandbad	441'000			441'000	-441'000		
ANR00405 Ü. imm. Anlagen - Beitrag Sanierung Tennisplätze TC Cham 2015	75'000			75'000	-75'000		
<b>ANR00281 Baugruppe - Wasserbau (See, Fluss)</b>	<b>659'821</b>	<b>524'756</b>		<b>659'821</b>	<b>-135'065</b>	<b>-13'686</b>	<b>511'070</b>
ANR00123 Grundstück 404 (Obermüli / unbebaut)	74'868			74'868	-74'868		
ANR00413 Tiefbau - Schifffahrtsrinne ausheben 2013-2014	218'099	190'836		218'099	-27'262	-5'452	185'384
ANR00414 Tiefbau - Sanierung/Sicherung Lorzenufer Hagendorn 2014-2015	329'342	296'408		329'342	-32'934	-8'234	288'174
ANR00415 Tiefbau - Sicherung Lorzenufer Hammergut 2015-20ff	37'512	37'512		37'512			37'512
<b>ANR00282 Baugruppe - ehem. Feuerwehrdepot Oberwil</b>	<b>364'168</b>			<b>364'168</b>	<b>-364'168</b>		
ANR00132 Grundstück 724 (Oberwil / bebaut)	231'168			231'168	-231'168		
ANR00357 Hochbau - 828a ehem. Feuerwehrdepot	133'000			133'000	-133'000		
<b>ANR00283 Baugruppe - Restaurant Rosengarten</b>	<b>1'578'000</b>	<b>1'578'000</b>		<b>1'578'000</b>			<b>1'578'000</b>
ANR00358 Hochbau - 157a Gasthaus Rosengarten mit 2 Wohnungen	1'262'400	1'262'400		1'262'400			1'262'400
ANR00359 Hochbau - 157b Scheune/Garage/Waschhaus	157'800	157'800		157'800			157'800
ANR00360 Hochbau - 157d Kegelbahn-Gebäude	157'800	157'800		157'800			157'800
<b>ANR00284 Baugruppe - ehem. Feuerwehrdepot Rumentikon</b>	<b>167'320</b>			<b>167'320</b>	<b>-167'320</b>		
ANR00155 Grundstück 1094 (Rumentikon, Dorfstrasse / bebaut)	1'320			1'320	-1'320		
ANR00361 Hochbau - 82a Feuerwehrmagazin	166'000			166'000	-166'000		

		Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
		01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
<b>ANR00285</b>	<b>Baugruppe - ehem. Wasch-Brennhaus Rumentikon</b>	<b>206'274</b>	<b>167'274</b>		<b>206'274</b>	<b>-39'000</b>		<b>167'274</b>
ANR00154	Grundstück 1058 (Rumentikon, Schützenhausstrasse / bebaut)	128'274	128'274		128'274			128'274
ANR00362	Hochbau - 80c Wasch-Brennhaus	78'000	39'000		78'000	-39'000		39'000
<b>ANR00286</b>	<b>Baugruppe - Vereinshaus (Ruderclub)</b>	<b>610'000</b>	<b>610'000</b>		<b>610'000</b>			<b>610'000</b>
ANR00162	Grundstück 1185 (Badmatt, Seestrasse 11 / bebaut)	610'000	610'000		610'000			610'000
<b>ANR00287</b>	<b>Baugruppe - Spielplätze</b>	<b>3'748'035</b>	<b>872'251</b>	<b>67'200</b>	<b>3'815'235</b>	<b>-2'875'784</b>	<b>-2'016</b>	<b>937'435</b>
ANR00592	Tiefbau - Teuflibach, Werkleitungerschliessung	96'012	96'012		96'012			96'012
ANR00163	Grundstück 1213 (Löberen / unbebaut)	943'301			943'301	-943'301		
ANR00176	Grundstück 1503 (Duggeli / unbebaut)	368'904			368'904	-368'904		
ANR00235	Grundstück 2586 (Hagendorn, Frauentalstrasse / unbebaut)	787'898			787'898	-787'898		
ANR00243	Grundstück 2789 (Brunnmatt / unbebaut)	243'959	9'703		243'959	-234'256		9'703
ANR00244	Grundstück 2936 (Brunnmatt / unbebaut)	943'259	766'536		943'259	-176'723		766'536
ANR00585	Grundstück 3310 (Teuflibach / bebaut)			67'200	67'200		-2'016	65'184
ANR00364	Hochbau - 259a Unterstand / römisches Wasserrad	143'000			143'000	-143'000		
ANR00553	Mobilien - Spielplatz Lindenham 2003-2004	221'702			221'702	-221'702		
<b>ANR00288</b>	<b>Baugruppe - Pumpwerke</b>	<b>1'620'666</b>			<b>1'620'666</b>	<b>-1'620'666</b>		
ANR00199	Grundstück 1927 (Rumentikon, Dorfstrasse / bebaut)	110'666			110'666	-110'666		
ANR00379	Hochbau - 1627a Betriebsgebäude (Objekt auf Fremd-GS 2254)	523'000			523'000	-523'000		
ANR00380	Hochbau - 1627b Oelschlürfanlage (Objekt auf Fremd-GS 2254)	326'000			326'000	-326'000		
ANR00365	Hochbau - 1034a Schmutzwasser-Pumpwerk	661'000			661'000	-661'000		
<b>ANR00289</b>	<b>Baugruppe - Sportanlage Eizmoos</b>	<b>38'563'807</b>	<b>4'220'573</b>		<b>38'563'807</b>	<b>-34'343'234</b>	<b>-143'883</b>	<b>4'076'690</b>
ANR00225	Grundstück 2347 (Eizmoos / bebaut)	25'521'880			25'521'880	-25'521'880		
ANR00290	Grundstück 3266 (Eizmoos, Eizmoosweg / bebaut)	6'279'896	4'220'573		6'279'896	-2'059'323	-143'883	4'076'690
ANR00368	Hochbau - 2115a Geräte- und Lagergebäude	101'000			101'000	-101'000		
ANR00369	Hochbau - 2068a Wolfs-Pfadiheim	309'000			309'000	-309'000		
ANR00397	Mobilien - Beschaffung Kunststoffrasenfeld	2'305'029			2'305'029	-2'305'029		
ANR00554	Mobilien - Erstellung Sportanlagen Eizmoos 1982-1984	1'816'286			1'816'286	-1'816'286		
ANR00555	Mobilien - Fussballfeld 2000-2002	570'716			570'716	-570'716		
ANR00556	Ü. imm. Anlagen - Beitrag Garderobengebäude Eizmoos 2002-2003	660'000			660'000	-660'000		
ANR00557	Ü. imm. Anlagen - Baukostenbeitrag SC Cham 2010-2010	1'000'000			1'000'000	-1'000'000		
<b>ANR00291</b>	<b>Baugruppe - Haltestelle Alpenblick</b>	<b>1'455'668</b>	<b>730'703</b>		<b>1'455'668</b>	<b>-724'965</b>	<b>-31'166</b>	<b>699'536</b>
ANR00239	Grundstück 2697 (Eich, Zugerstrasse 78 / bebaut)	230'353			230'353	-230'353		
ANR00240	Grundstück 2698 (Städtlerried / bebaut)	130'078			130'078	-130'078		
ANR00552	Tiefbau - Personen- und Velounterführung Haltestelle Alpenblick 1988-1992	338'164	109'903		338'164	-228'261	-8'454	101'449
ANR00370	Hochbau - 2172a Zugang und Lifтанlage S-Bahnhof Haltestelle Alpenblick	757'072	620'799		757'072	-136'273	-22'712	598'087

	Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
	01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
<b>ANR00317 Baugruppe - Kleinschulhaus Enikon</b>	<b>3'374'991</b>	<b>13'849</b>		<b>3'374'991</b>	<b>-3'361'142</b>	<b>-10'387</b>	<b>3'462</b>
ANR00180 Grundstück 1587 (Enikon, Enikerweg 8 /	1'721'991			1'721'991	-1'721'991		
ANR00371 Hochbau - 836a Kleinschulhaus	1'653'000	13'849		1'653'000	-1'639'151	-10'387	3'462
<b>ANR00318 Baugruppe - Schrebergarten Friesencham</b>	<b>1'395'854</b>	<b>1'177'354</b>		<b>1'395'854</b>	<b>-218'500</b>		<b>1'177'354</b>
ANR00218 Grundstück 2267 (Friesencham / bebaut)	958'854	958'854		958'854			958'854
ANR00372 Hochbau - 121a Pfadiheim	243'000	121'500		243'000	-121'500		121'500
ANR00373 Hochbau - 121b Gerätemagazin	166'000	83'000		166'000	-83'000		83'000
ANR00374 Hochbau - 121c Garage	28'000	14'000		28'000	-14'000		14'000
<b>ANR00383 Baugruppe - Kläranlage Schönau</b>	<b>166'000</b>			<b>166'000</b>	<b>-166'000</b>		
ANR00377 Hochbau - 1108a GVRZ-Halle (Objekt auf Fremd- GS 2043)	166'000			166'000	-166'000		
<b>ANR00384 Baugruppe - Zivilschutzbauten</b>	<b>2'448'421</b>	<b>238'057</b>		<b>2'448'421</b>	<b>-2'210'364</b>	<b>-23'875</b>	<b>214'182</b>
ANR00378 Hochbau - 1630a Bereitstellungsanlage Schluecht (Objekt auf Fremd-GS 214)	1'543'000	213'836		1'543'000	-1'329'164	-17'820	196'017
ANR00479 Tiefbau - Zivilsammelschutzraum Donauweid 1980-1983	242'211	24'221		242'211	-217'989	-6'055	18'166
ANR00480 Tiefbau - Zivilschutzbau Sanitätsposten Alpenblick 1968-1972	86'542			86'542	-86'542		
ANR00481 Tiefbau - Zivilschutzbau Sanitätsposten Enikon 1966-1972	75'837			75'837	-75'837		
ANR00482 Tiefbau - Zivilschutzraum Herrenmatt 1970 - 1978	500'831			500'831	-500'831		
<b>ANR00385 Baugruppe - Bahnhof Cham inkl. Busperron</b>	<b>1'656'582</b>	<b>567'909</b>		<b>1'656'582</b>	<b>-1'088'673</b>	<b>-29'290</b>	<b>538'620</b>
ANR00549 Tiefbau - Niveauübergang Solitude (Bahn) 1999- 1999	176'110	88'055		176'110	-88'055	-4'403	83'652
ANR00550 Tiefbau - Personenunterführung Bahnhof Cham 1990-1996	743'123	315'827		743'123	-427'296	-18'578	297'249
ANR00551 Tiefbau - Personenunterführung Bahnhof Cham 2004-2005	252'349	164'027		252'349	-88'322	-6'309	157'718
ANR00381 Hochbau - 1790a Busperron-Überdachung (Objekt auf Fremd-GS 85)	485'000			485'000	-485'000		
<b>ANR00386 Baugruppe - Aufbahnhalle inkl. Friedhof</b>	<b>1'694'079</b>	<b>789'636</b>	<b>19'529</b>	<b>1'713'608</b>	<b>-904'442</b>	<b>-43'722</b>	<b>765'444</b>
ANR00559 Tiefbau - Urnenfriedhof 1968-1976	90'136			90'136	-90'136		
ANR00560 Tiefbau - Neuerstellung Friedhofmauer 1993- 1995	365'107	146'043		365'107	-219'064	-9'128	136'915
ANR00561 Tiefbau - Urnennischenmauern Friedhof 2000- 2001	376'835	207'259		376'835	-169'576	-9'421	197'838
ANR00601 Tiefbau - Neubau Urnenwand Friedhof 2019- 2020			19'529	19'529			19'529
ANR00382 Hochbau - 822a Aufbahnhalle (Objekt auf Fremd-GS 101)	862'000	436'334		862'000	-425'666	-25'173	411'161
<b>ANR00387 Baugruppe - Siedlungsentwässerung</b>	<b>22'135'087</b>	<b>5'316'949</b>	<b>239'588</b>	<b>22'374'675</b>	<b>-16'818'137</b>	<b>-447'715</b>	<b>5'108'822</b>
ANR00406 Tiefbau - Trennsystem Kanalzone F 2002-2004	469'390	293'369		469'390	-176'021	-11'735	281'634
ANR00407 Tiefbau - Kanalisation Zuger-/Johannisstrasse 2002-2003	159'091	95'455		159'091	-63'636	-3'977	91'477
ANR00408 Tiefbau - Siedlungsentwässerung (GEP)	2'382'604	1'776'251	-412'303	1'970'301	-606'353	-49'258	1'314'690
ANR00409 Tiefbau - Kanalisation Luzernerstrasse/Poststrasse 1995-1999	1'186'016	593'008		1'186'016	-593'008	-29'650	563'358
ANR00410 Tiefbau - Kanalisation Gleisneubau SBB 1997- 1997	230'000	103'500		230'000	-126'500	-5'750	97'750

		Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
		01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
ANR00483	Tiefbau - Abwasserleitung Hinterbergstrasse (Kanalisation) 1978-1981	84'067	4'203		84'067	-79'864	-2'102	2'102
ANR00484	Tiefbau - Anschlussbauwerk Verbandskanäle GVRZ (Sonderbauwerk) 1976-1978	72'058			72'058	-72'058		
ANR00485	Tiefbau - Anschlussbauwerke an GVRZ Zone A (Sonderbauwerk) 1979-1981	192'718	9'636		192'718	-183'082	-4'818	4'818
ANR00486	Tiefbau - Anschlussbauwerke an GVRZ Zone A1 (Sonderbauwerk) 1979-1980	88'855	2'221		88'855	-86'633	-2'221	
ANR00487	Tiefbau - Anschlussbauwerke an GVRZ Zone B (Sonderbauwerk) 1980-1981	86'885	4'344		86'885	-82'540	-2'172	2'172
ANR00488	Tiefbau - Anschlussbauwerke an GVRZ Zone D und E (Sonderbauwerk) 1979-1982	545'980	40'949		545'980	-505'032	-13'650	27'299
ANR00489	Tiefbau - Anschlussbauwerke an GVRZ Zone E1 (Sonderbauwerk) 1979-1982	790'949	59'321		790'949	-731'628	-19'774	39'547
ANR00490	Tiefbau - Anschlussbauwerke an GVRZ Zone L (Sonderbauwerk) 1982-1983	112'457	11'246		112'457	-101'211	-2'811	8'434
ANR00491	Tiefbau - Anschlussbauwerke an GVRZ Zone N und O (Sonderbauwerk) 1981-1981	236'809	11'840		236'809	-224'969	-5'920	5'920
ANR00492	Tiefbau - Anschlussgebühr Gewässerschutzanlage GVRZ (Sonderbauwerk) 1977-1977	820'900			820'900	-820'900		
ANR00493	Tiefbau - Hauptkanalisation Mugerenstrasse 1976-1989	319'847	79'962		319'847	-239'886	-7'996	71'966
ANR00494	Tiefbau - Hauptkanalisation Obermühlestrasse 1982-1984	19'640	2'455		19'640	-17'185	-491	1'964
ANR00495	Tiefbau - Kanalisation allgemein 1968-1972	47'640			47'640	-47'640		
ANR00496	Tiefbau - Kanalisation Alpenblick 1976-1977	218'881			218'881	-218'881		
ANR00497	Tiefbau - Kanalisation Aussenweiler 1987-1995	42'259	16'904		42'259	-25'355	-1'056	15'847
ANR00498	Tiefbau - Kanalisation Eichstrasse 1979-1982	63'489	4'762		63'489	-58'727	-1'587	3'174
ANR00499	Tiefbau - Kanalisation Hagendorn 1983-1986	1'641'048	287'183		1'641'048	-1'353'864	-41'026	246'157
ANR00500	Tiefbau - Kanalisation Johannisstrasse 1971-1983	278'757	27'876		278'757	-250'881	-6'969	20'907
ANR00501	Tiefbau - Kanalisation Knonauerstrasse 1971-1972	46'755			46'755	-46'755		
ANR00502	Tiefbau - Kanalisation Lindenham 1982-1990	1'221'493	335'911		1'221'493	-885'583	-30'537	305'373
ANR00503	Tiefbau - Kanalisation Löberstrasse 1987-1989	688'920	172'230		688'920	-516'690	-17'223	155'007
ANR00504	Tiefbau - Kanalisation Obermühlestrasse 1983-1983	166'810	16'681		166'810	-150'129	-4'170	12'511
ANR00505	Tiefbau - Kanalisation Oberwil, Niederwil und Bachtalen 1991-1993	1'110'366	388'628		1'110'366	-721'738	-27'759	360'869
ANR00506	Tiefbau - Kanalisation Rosenweg/Schellenmatt-/Pilatusstr. 1984-1985	247'197	37'080		247'197	-210'118	-6'180	30'900
ANR00507	Tiefbau - Kanalisation Seestrasse 1988-1992	84'963	27'613		84'963	-57'350	-2'124	25'489
ANR00508	Tiefbau - Kanalisation Sinslerstrasse 1987-1989	173'566	43'392		173'566	-130'175	-4'339	39'052
ANR00509	Tiefbau - Kanalisation Soneggstrasse 1983-1985	321'569	48'235		321'569	-273'333	-8'039	40'196
ANR00510	Tiefbau - Kanalisation St. Andreas - Städtlerried, Zone U 1982-1982	358'143	26'861		358'143	-331'282	-8'954	17'907
ANR00511	Tiefbau - Kanalisation Städtlerallmend West 1979-1980	543'717	13'593		543'717	-530'124	-13'593	
ANR00512	Tiefbau - Kanalisation und Pumpwerk Hagendorn 1973-1978	420'046			420'046	-420'046		
ANR00513	Tiefbau - Kanalisation Zone A 1960-1967	410'485			410'485	-410'485		
ANR00514	Tiefbau - Kanalisation Zone B 1965-1967	85'772			85'772	-85'772		
ANR00515	Tiefbau - Kanalisation Zone C 1960-1967	19'970			19'970	-19'970		
ANR00516	Tiefbau - Kanalisation Zone D 1960-1967	256'274			256'274	-256'274		
ANR00517	Tiefbau - Kanalisation Zone E 1965-1967	97'619			97'619	-97'619		
ANR00518	Tiefbau - Kanalisation Zone G 1960-1967	1'350'286			1'350'286	-1'350'286		
ANR00519	Tiefbau - Kanalisation Zone U (St. Andreas - Städtlerried) 1983-1983	30'451	3'045		30'451	-27'406	-761	2'284
ANR00520	Tiefbau - Kanalisation Zugerstrasse 1976-1980	1'076'977	26'924		1'076'977	-1'050'052	-26'924	

	Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
	01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
ANR00521 Tiefbau - Kanalisationsleitung Möösli mattstrasse 1976-1978	217'298			217'298	-217'298		
ANR00522 Tiefbau - Lindenham Kanalisation 1968-1970	120'508			120'508	-120'508		
ANR00523 Tiefbau - Oberflächenentwässerung Städtlerried Nachtrag 1971-1981	197'859	9'893		197'859	-187'966	-4'946	4'946
ANR00524 Tiefbau - Planungskredit Sanierung Kanalisation Hünenbergerstrasse 1992-1994	590'686	221'507		590'686	-369'179	-14'767	206'740
ANR00525 Tiefbau - Regenrückhaltebecken Enikon, Zone A (Sonderbauwerk) 1985-1985	460'041	69'006		460'041	-391'035	-11'501	57'505
ANR00526 Tiefbau - Schmutzwasserkanal Steinhauserstrasse 1971-1978	281'578			281'578	-281'578		
ANR00527 Tiefbau - Schmutzwasserkanalisation im Weiler Friesenham 1994-1995	363'531	145'412		363'531	-218'118	-9'088	136'324
ANR00528 Tiefbau - Schmutzwasserleitung Bachtalen 1985- 1989	308'663	77'166		308'663	-231'497	-7'717	69'449
ANR00529 Tiefbau - Schmutzwasserleitung Dorfstrasse 1988-1991	510'638	153'191		510'638	-357'447	-12'766	140'425
ANR00530 Tiefbau - Schmutzwasserleitung Furrenmatt- Neuweid, längs Sinslerstrasse 1993-1993	173'152	60'603		173'152	-112'549	-4'329	56'274
ANR00531 Tiefbau - Verlängerung Hauptkanalisation Langacker 1982-1983	103'897	10'390		103'897	-93'508	-2'597	7'792
ANR00567 Tiefbau - Siedlungsentwässerung PW Obermühle 2016-20ff	5'518	5'104		5'518	-414	-138	4'966
ANR00604 Tiefbau - Siedlungsentwässerung (GEP) ab 2019			651'891	651'891		-16'297	635'593
<b>ANR00388 Baugruppe - Papierareal</b>	<b>628'636</b>		<b>6'050'000</b>	<b>6'678'636</b>	<b>-628'636</b>	<b>-108'600</b>	<b>5'941'400</b>
ANR00583 Grundstück 2984 (Papierfabrik / bebaut)			2'970'000	2'970'000		-89'100	2'880'900
ANR00614 Grundstück 2984 (Papierfabrik / unbebaut) neben Lagerhaus			2'430'000	2'430'000			2'430'000
ANR00584 Hochbau - 2214a Lagerhaus / Feuerwehrlokal			650'000	650'000		-19'500	630'500
ANR00402 Ü. Sachanlagen - Entwicklungsplanung Papierfabrik 2013-2017	628'636			628'636	-628'636		
<b>ANR00389 Baugruppe - Informatik</b>	<b>2'602'994</b>	<b>403'891</b>	<b>463'925</b>	<b>3'066'919</b>	<b>-2'199'103</b>	<b>-159'419</b>	<b>708'397</b>
ANR00395 Mobilien - Ersatzbeschaffung Informatik Schulen 2013-2015	1'247'975			1'247'975	-1'247'975		
ANR00396 Mobilien - Ersatzbeschaffung Informatik Verwaltung 2014-2015	681'459			681'459	-681'459		
ANR00571 Mobilien - Beschaffung Beamer Schulhäuser Oberstufe 2016-2017	98'228			98'228	-98'228		
ANR00576 Mobilien - Beschaffung Beamer Schulhäuser Primarschule 2017-20ff	434'560	289'640		434'560	-144'920	-144'853	144'787
ANR00591 Mobilien - Ersatz Telefonie Schulen	61'209	61'209	55'315	116'524		-14'566	101'959
ANR00598 Mobilien - Ersatzbeschaffung Informatik Verwaltung 2019 - 2021			72'341	72'341			72'341
ANR00599 Mobilien - ICT-Strategie Schulen			290'191	290'191			290'191
ANR00575 Software - Ersatzbeschaffung Personalinformationssystem 2017-20ff	79'563	53'042	11'983	91'546	-26'521		65'025
ANR00603 Software - Ersatz Lohnprogramm			34'095	34'095			34'095
<b>ANR00390 Baugruppe - Arrondierungen (ohne Zuordnung zu Grundstück)</b>	<b>296'842</b>			<b>296'842</b>	<b>-296'842</b>		
ANR00562 Arrondierung - Land für Strassenkorrekturen 1984-1984	14'000			14'000	-14'000		
ANR00563 Arrondierung - Diverse Landgeschäfte 1994- -----	14'349			14'349	-14'349		
ANR00564 Arrondierung - Land für Strassenkorrekturen 1996-1976	12'550			12'550	-12'550		
ANR00565 Arrondierung - Landerwerb für Arrondierung 2009-2014	255'943			255'943	-255'943		

	Anschaffungs- Kosten*	Buchwert	Zugang / Abgang / Umbuchung	Anschaffungs- Kosten	kumulierte Abschreibungen	Abschreibung	Buchwert
	01.01.2019	01.01.2019	in Periode	31.12.2019	in Vorperioden	in Periode	31.12.2019
<b>ANR00391 Baugruppe - Verwaltungsbüroanlage Dorfplatz 6</b>	<b>302'428</b>			<b>302'428</b>	<b>-302'428</b>		
ANR00558 Mobilien - Erweiterung Büroräumlichkeiten Dorfplatz 6 2009-2010	302'428			302'428	-302'428		
<b>ANR00404 Baugruppe - gesamtheitliche Strategieplanungen/Leitbilder/Invest.Beiträge</b>	<b>279'279</b>		<b>183'410</b>	<b>462'689</b>	<b>-279'279</b>	<b>-183'410</b>	
ANR00403 Ü. Sachanlagen - Städtebauliches und architektonisches Leitbild 2013-2015	160'479			160'479	-160'479		
ANR00600 Ü. Sachanlagen - Ortsplanungsrevision 2019 ff			183'410	183'410		-183'410	
ANR00588 Investitionsbeitrag - Luegeten Menzingen Nutzungsanpassung	118'800			118'800	-118'800		
<b>Gesamt</b>	<b>639'101'969</b>	<b>129'252'563</b>	<b>15'530'640</b>	<b>654'632'609</b>	<b>-509'849'406</b>	<b>-7'158'138</b>	<b>137'625'065</b>

\*Die Basis der Anschaffungskosten per 01.01.2018 ergibt der höhere Wert aus den kumulierten Nettoinvestitionen inkl. allfälliger Verschrottung von 1960-2017 und der Schätzung per 30.06.2016 bei Grundstücken (approximativer Bodenwert) und Hochbauten (Gebäudeversicherungswert).

Abschreibungen auf Investitionsbeiträge sind in Sachkontengruppe 36 - Transferaufwand enthalten.

Anlagen im Finanzvermögen (blaue Markierung)



## **Gemeindeverwaltung Cham**

Mandelhof  
Postfach  
6330 Cham  
Telefon +41 41 723 88 88

E-Mail [info@cham.ch](mailto:info@cham.ch)  
[www.cham.ch](http://www.cham.ch)

Öffnungszeiten  
Mo 8.00 – 11.45 / 13.30 – 18.00  
Di – Fr 8.00 – 11.45 / 13.30 – 17.00  
vor Feiertagen jeweils bis 16.30